

Научная статья

Original article

УДК 314.04

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_1\_5

**ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА КАК ОСНОВА ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ  
СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ  
EFFECTIVE USE OF HUMAN POTENTIAL AS A BASIS FOR SPATIAL DEVELOPMENT OF RURAL  
AREAS OF RUSSIA**



**Кондратьев Марк Сергеевич**, аспирант 1 курса по направлению 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (Росбиотех)», e-mail: [markkondratiev@mail.ru](mailto:markkondratiev@mail.ru)

**Орлов Степан Владимирович**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой истории общественных движений и политических партий исторического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, e-mail: [odpp@mail.ru](mailto:odpp@mail.ru)

**Горкуша Оксана Анатольевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Управление бизнесом и сервисные технологии» ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (Росбиотех)», e-mail: [gorkushaoa@mgupp.ru](mailto:gorkushaoa@mgupp.ru)

**Kondratev Mark Sergeevich**, 1st year postgraduate student in the direction 5.2.3

"Regional and sectoral economics" of the Russian Biotechnological University (Rosbiotech), e-mail markkondratiev@mail.ru

**Orlov Stepan Vladimirovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of History of Social Movements and Political Parties of the Faculty of History of Lomonosov Moscow State University, e-mail: odpp@mail.ru

**Gorkusha Oksana Anatolevna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Business Management and Service Technologies, Russian Biotechnological University (Rosbiotech), e-mail: gorkushaoa@mgupp.ru

**Аннотация.** В статье обосновано, что эффективное использование человеческого потенциала является основой пространственного развития сельских территорий России. Предложены мероприятия по оптимизации структуры подготовки специалистов с учётом новых экономических вызовов, в том числе связанных с наращиванием экспортного потенциала сельских территорий. Доказывается, что разработанный методический подход к оценке эффективности использования человеческого потенциала сельских территорий региона с применением корреляционно-регрессионного и кластерного анализов (включая иерархические и плоские, чёткие и нечёткие алгоритмы) необходимо использовать в аналитической работе экономических служб аграрного сектора региона. Это позволит повысить качество аналитической работы в данном направлении, научно обосновывать стратегические решения по оптимизации пространственного развития сельских территорий.

**Abstract.** The article proves that the effective use of human potential is the basis of spatial development of rural areas of Russia. Measures are proposed to optimize the structure of training specialists taking into account new economic challenges, including those related to increasing the export potential of rural areas. It is proved

that the developed methodological approach to assessing the effectiveness of using the human potential of rural areas of the region using correlation-regression and cluster analysis (including hierarchical and flat, clear and fuzzy algorithms) should be used in the analytical work of economic services of the agricultural sector of the region. This will improve the quality of analytical work in this area, scientifically substantiate strategic decisions to optimize the spatial development of rural areas.

**Ключевые слова:** человеческий потенциал, пространственное развитие, сельская территория, эффективность

**Keywords:** human potential, spatial development, rural area, efficiency

**Введение.** Человеческий потенциал является основой пространственного развития сельских территорий. Это направление экономических исследований в настоящее время является очень актуальным. В современных условиях, которые характеризуются быстро изменяющейся экономической ситуацией, доминированием нерыночных механизмов в ценообразовании, разрушением сложившихся логистических цепочек и целых товаропроводящих систем, все большее значение начинают играть эффективное использование имеющихся у страны ресурсов и оптимизация человеческого потенциала для обеспечения развития страны. Для того, чтобы добиться социально-экономического развития человеческого потенциала, включая приток ценных кадров, необходимо сосредоточить усилия на наиболее важных государственных приоритетах, каковым и является оптимальное пространственное развитие сельских территорий.

**Результаты исследования.** Как мы упомянули выше, эффективное использование человеческого потенциала является основой пространственного развития сельских территорий России. Совершенствование оптимального пространственного развития сельских

территорий является актуальным направлением экономической науки. В своей работе Ю.А. Цыпкин отмечает, что «исследование экономической сущности и содержательных характеристик пространственного развития, выявило, что регион как составляющая единого пространства является целостностью природной среды, населения и хозяйства, а его экономика базируется на учете наиболее эффективного взаимодействия местных факторов производства. Для нее наиболее характерны черты саморегуляции через спрос и предложение на региональном и межрегиональном уровнях, конкуренция в пределах региона, формы собственности представляют собой те факторы, которые доминируют в механизме экономического роста и пространственного развития территории» [1, с. 1179].

Экономическая компонента территории определяется сложными структурными и управленческими связями, прочность которых внутри системы определяет ее устойчивость, а взаимодействие с внешней средой способствует ее развитию. И.С. Феклистова отмечает, что «...пространственное развитие сельских территорий осуществляется через региональную политику, реализация которой направлена на решение задач местного самоуправления по экономическим, социальным, экологическим, административно-организационным и др. вопросам, которые учитывают общегосударственные и местные интересы» [2, с. 35].

В современных условиях региональная политика пространственного развития сельских территорий (ПРСТ) должна базироваться на внутреннем потенциале и тенденциях территориального развития, формировании местных конкурентных преимуществ, реализации человеческого и социального капитала и интеллектуальных возможностей территории, что предопределяет новые подходы к решению местных социальных и экономических вопросов. Это предусматривает развитие различных объектов

социальной и экономической инфраструктуры, а также сотрудничество территориальных субъектов на основе общих целей. Зарубежный опыт ПРСТ показывает, что успех публичных реформ и реализации любых программ и проектов зависит от уровня привлечения к этим процессам граждан и от местной социальной и экономической консолидации. В этих условиях основную нагрузку несет тот комплекс предприятий и организаций, которые обеспечивают необходимые базовые условия для развития экономики сельских территорий и жизнеобеспечения их населения.

Согласно Комплексной программе Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» (КП-48) использование человеческого потенциала направлено на достижение двух национальных целей: 1) «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» (показатели «Обеспечение темпа роста валового внутреннего продукта страны выше среднемирового при сохранении макроэкономической стабильности» и «Обеспечение темпа устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже инфляции»); 2) «Комфортная и безопасная среда для жизни» (показатели «Улучшение жилищных условий не менее 5 миллионов семей ежегодно» и «Увеличение объема жилищного строительства не менее чем до 120 миллионов квадратных метров в год») [3].

Сложившиеся на сегодняшний день условия приводят к пониманию того, что на первое место в обеспечении оптимального пространственного развития сельских территорий страны выдвигается персонал, способный профессионально решать поставленные задачи. Для формирования и реализации системы конкурентных преимуществ сельских территорий и создания значительно большей величины добавленной стоимости посредством реализации нестандартных подходов и решений все более активно используется человеческий потенциал. Так, по данным проведенного

нами в октябре 2022 г. опроса, эффективное управление человеческим потенциалом уменьшает количество ошибочных управленческих решений по оптимизации пространственного развития сельских территорий в регионе примерно на 15%.

Проблемы развития человеческого потенциала как основа пространственного развития сельских территорий во многом связаны с тем, что не созданы условия для закрепления профессиональных кадров и его привлечения на работу на конкретные сельские территории [4, с. 75]. В настоящее время ожидания и предпочтения молодых специалистов-аграриев не соответствуют потребностям рынка труда, а также возможностям сельских работодателей. Учебные заведения и товаропроизводители недостаточно взаимодействуют в сфере создания эффективной системы подготовки кадров в соответствии с потребностями сельских территорий, формирования требований к будущим специалистам, действенных механизмов их поддержки и закрепления на сельских территориях нашей страны.

Важным направлением улучшения системы подготовки кадров должно стать создание и развитие системы специализированных агроклассов в сельских школах, где подбор школьников осуществлялся бы с прицелом на их дальнейшее поступление в сельскохозяйственные вузы и техникумы, по окончании которых они бы могли работать в системе АПК и комплексного развития сельских территорий.

В целях оптимизации структуры подготовки специалистов с учётом новых экономических вызовов, в том числе связанных с наращиванием экспортного потенциала сельских территорий, необходимо создание единых образовательных комплексов, включающих в себя среднее профессиональное, высшее и постдипломное образование. Стратегической задачей таких комплексов будет формирование системы непрерывного

образования, осуществляющей ступенчатую подготовку специалистов. Это направление деятельности является продолжением государственных постковидных кампаний. Карантинные мероприятия и вытекающие из них распространение он-лайн-технологий в сфере образования безусловно способствовало увеличению доступности образования и его непрерывности [5, с. 155]. Однако эта задача осложняется ведомственной разобщённостью учреждений кадровой профессионализации (сельская школа – профобучение – учреждения среднего профессионального, высшего, дополнительного образования), что требует своего урегулирования на законодательном уровне.

Обобщение проведенного нами исследования позволяет утверждать, что для успешного решения вопросов формирования и развития кадрового потенциала сельских территорий необходима разработка и принятие целого ряда мер по повышению качества и уровня жизни сельского населения и сельской молодёжи [6, с. 93]. Назрела необходимость принятия отдельной программы поддержки кадрового потенциала молодёжи сельских территорий, направленной на дальнейшее совершенствование системы непрерывного образования сельских кадров, повышение их мотивации к труду и профессиональному росту, социальную поддержку молодых работников сельских территорий, закрепление молодых специалистов в сельскохозяйственных организациях [7, с. 5]. Эта задача актуализируется протокольным поручением Президента Российской Федерации (Пр-234ГС от 13.02.2020 г.), данным по итогам заседания Государственного совета Российской Федерации, состоявшегося 26 декабря 2019 г., где предписывалось федеральным органам исполнительной власти (Минтруду России, Минсельхозу России, Минобрнауки России, Росмолодежи) при участии Общероссийской общественной организации «Российский союз

сельской молодёжи» представить предложения о разработке программы «Кадры для села». К сожалению, по настоящее время это поручение фактически не исполнено.

В ходе исследования нами была разработана методика оценки эффективности использования человеческого потенциала как основы пространственного развития сельских территорий региона. Коэффициент эффективности использования человеческого потенциала как основы пространственного развития сельских территорий региона показывает, какая производительность труда работников должна быть в определенной сельской территории региона, владеющей определенными материальными ресурсами. Сравнительно легко определяется экономический эффект от повышения эффективности использования человеческого потенциала определенной сельской территории региона. В нашем случае экономический эффект от улучшения использования человеческого потенциала в целом по 18 сельским территориям региона в 2021 г. составил 14,21 млн. руб. Его значимая величина свидетельствует о необходимости активизации работы по повышению эффективности использования человеческого потенциала на территориальном уровне. Особо следует отметить гибкость методики, два ее существенных преимущества: возможность использования неограниченного числа факторов с учетом статистических параметров уравнения регрессии; доступность данных для анализа и наличие показателей в отчетности социально-экономического развития сельских территорий. Ее применение будет способствовать принятию научно обоснованных управленческих решений по улучшению использования человеческого потенциала сельских территорий региона. Методика может применяться на всех уровнях управления сельским хозяйством научно обоснованных решений при корректном отборе факторных признаков и позволяет повысить качество



аналитической экономической работы. Рекомендуется широко использовать методику оценки эффективности человеческого потенциала сельских территорий региона как в процессе обучения, так и в науке.

**Обсуждение.** Разработанный и апробированный методический подход к оценке уровня эффективности человеческого потенциала сельских территорий региона, основанный на расчете соответствующего коэффициента, прост в расчетном отношении, доступен пониманию работников аналитических служб. Он может применяться на всех уровнях управления сельскими территориями при корректном отборе факторных признаков и позволяет повысить качество аналитической экономической работы. Неоспоримым его преимуществом является и то, что в основе расчетов могут быть заложены данные, полученные из официальной общедоступной статистики и стандартной отчетности. Это позволяет использовать методический подход к оценке эффективности человеческого потенциала сельских территорий региона научными работниками, студентами ВУЗов в учебном процессе. Предложенный методический подход можно рекомендовать к практическому использованию для оценки эффективности и других видов ресурсного потенциала сельских территорий, социально-экономического развития, развития сельской социальной сферы по видам экономической деятельности (образования, здравоохранения, культуры, жилищно-коммунального хозяйства). В задачах оценки эффективности использования человеческого потенциала сельских территорий региона весьма перспективно сочетание кластерного анализа с другими количественными методами (например, с регрессионным анализом). Как и любой другой метод, кластерный анализ имеет определенные недостатки и ограничения. Состав и количество кластеров зависит от выбираемых критериев разбиения. При сведении исходного массива данных

к более компактному виду могут возникать определенные искажения, а также могут теряться индивидуальные черты отдельных объектов за счет замены их характеристиками обобщенных значений параметров кластера. При проведении классификации объектов очень часто игнорируется возможность отсутствия в рассматриваемой совокупности каких-либо значений кластеров.

Сопоставление результатов, полученных при помощи расчетов с использованием корреляционно-регрессионного и кластерного анализов показали впечатляющие результаты: уровень соответствия (в процентах от общей выборки) группировки по величине значений коэффициентов эффективности использования человеческого потенциала и деление обследованных территорий по 4 кластерам составил 97,3 %. Ретроспективный анализ данных о деятельности обследованных сельских территорий за 2018, 2019 и 2020 гг. выявил следующие значения уровней соответствия: 96,2%; 97,1 и 97,5%, соответственно. Все это дает нам основание с достаточной степенью уверенности утверждать, что разработанный нами методический подход к оценке эффективности использования человеческого потенциала сельских территорий региона с применением корреляционно-регрессионного и кластерного анализов необходимо использовать в аналитической работе экономических служб аграрного сектора региона. Это позволит повысить качество аналитической работы в данном направлении, научно обосновывать стратегические решения по пространственному развитию сельских территорий.

#### **Список источников**

1. Tsypkin Y.A., Ilichev K.S., Kozlova, N.V., Pakulin S.L., Feklistova I.S. (2021) Optimal'noye prostranstvennoye razvitiye sel'skikh territorial'nykh system (Оптимальное пространственное развитие сельских территориальных систем) [Optimal spatial development of rural territorial systems]. Proceedings of the

*World science: problems, prospects and innovations: Abstracts of the 5th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, January 27-29, 2021)*, Toronto: Perfect Publishing, pp. 1177–1187.

2. Feklistova I. S., Tsyarkin, Yu. A., Mokeev, M. A. (2017) Sustainable development of the agricultural sector in the region: trends and prospects. *Modern science in Eastern Europe. Proceedings of XIII International scientific conference (USA, Morrisville, Dec 22, 2017)*. Morrisville, Lulu Press., 2017, pp. 34–37.

3. Комплексное развитие сельских территорий / Счетная палата Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/pdf/budget/gp-2022/ГП-48%20развитие%20сельских%20территорий.pdf> (дата обращения 15.12.2022 г.).

4. Управление персоналом агропромышленного комплекса / Ю.А. Цыпкин, Н. К. Долгушкин, Р. А. Камаев, С. В. Орлов [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Юнити-Дана», 2019. – 287 с.

5. Горкуша О.А., Белкина Е.Н. Устойчивое развитие сельских территорий в свете пандемических событий // Московский экономический журнал. 2021. № 9 - С.155

6. Цыпкин, Ю. А. Управление персоналом / Ю. А. Цыпкин ; Ю. А. Цыпкин, А. Н. Люкшинов. – Москва : Мир, 2004. – 406 с.

7. Цыпкин, Ю.А. Роль стимулов в управлении предприятиями: управление и кадры / Ю. А. Цыпкин // Экономика сельского хозяйства России. – 1997. – № 2. – С. 5.

## References

1. Tsypkin Y.A., Ilichev K.S., Kozlova, N.V., Pakulin S.L., Feklistova I.S. (2021) Optimal'noye prostranstvennoye razvitiye sel'skikh territorial'nykh system (Optimal'noe prostranstvennoe razvitie sel'skix territorial'ny`x sistem) [Optimal spatial development of rural territorial systems]. Proceedings of the World science: problems, prospects and innovations: Abstracts of the 5th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, January 27-29, 2021), Toronto: Perfect Publishing, pp. 1177–1187.
  2. Feklistova I.S., Tsypkin, Yu.A., Mokeev, M. A. (2017) Sustainable development of the agricultural sector in the region: trends and prospects. Modern science in Eastern Europe. Proceedings of XIII International scientific conference (USA, Morrisville, Dec 22, 2017). Morrisville, Lulu Press., 2017, pp. 34–37.
  3. Kompleksnoe razvitie sel'skix territorij / Schetnaya palata Rossijskoj Federacii [E`lektronny`j resurs]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/pdf/budget/gp-2022/GP-48%20razvitie%20sel'skix%20territorii.pdf> (data obrashheniya 15.12.2022 g.).
  4. Upravlenie personalom agropromy`shlennogo kompleksa / Yu.A. Cypkin, N. K. Dolgushkin, R. A. Kamaev, S. V. Orlov [i dr.]. – Moskva : Obshhestvo s ogranichennoj otvetstvennost`yu «Izdatel'stvo «Yuniti-Dana», 2019. – 287 s.
  5. Gorkusha O.A., Belkina E.N. Ustojchivoe razvitie sel'skix territorij v svete pandeiogenony`x soby`tij // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2021. № 9 - S.155
  6. Cypkin, Yu. A. Upravlenie personalom / Yu. A. Cypkin ; Yu. A. Cypkin, A. N. Lyukshinov. – Moskva : Mir, 2004. – 406 s.
  7. Cypkin, Yu.A. Rol` stimulov v upravlenii predpriyatiyami: upravlenie i kadry` / Yu. A. Cypkin // E`konomika sel'skogo khozyajstva Rossii. – 1997. – № 2. – S. 5.
- Для цитирования:** Кондратьев М.С., Орлов С.В., Горкуша О.А. Эффективное использование человеческого потенциала как основа

Московский экономический журнал. № 1. 2023

Moscow economic journal. № 1. 2023

пространственного развития сельских территорий России // Московский экономический журнал. 2023. № 1. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2023-5/>

© Кондратьев М.С., Орлов С.В., Горкуша О.А., 2022. Московский экономический журнал, 2023, № 1.