

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_3_140

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
IMPROVING THE RISK MANAGEMENT SYSTEM**



Сафонов Сергей Владимирович, ассистент каф., Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (НИУ), Москва, Российская Федерация

Бордачев Дмитрий Андреевич, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (НИУ), Москва, Российская Федерация, Dmbordachev@yandex.ru

Ким Дмитрий Эдуардович, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (НИУ), Москва, Российская Федерация, dmitryphew35@gmail.com

Кахриманов Омар Алиевич, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (НИУ), Москва, Российская Федерация, omarka00@bk.ru

Таратынкин Евгений Алексеевич, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (НИУ), Москва, Российская Федерация, taratyunkinea@student.bmstu.ru

Safonov Sergey Vladimirovich, department assistant, Bauman Moscow State Technical University (NRU), Moscow, Russian Federation

Bordachev Dmitriy Andreevich, Bauman Moscow State Technical University (NRU), Moscow, Russian Federation, Dmbordachev@yandex.ru

Kim Dmitriy Eduardovich, Bauman Moscow State Technical University (NRU),
Moscow, Russian Federation, dmitryphew35@gmail.com

Kakhrimanov Omar Alievich, Bauman Moscow State Technical University (NRU),
Moscow, Russian Federation, omarka00@bk.ru

Taratynkin Evgeniy Alekseevich, Bauman Moscow State Technical University (NRU),
Moscow, Russian Federation, taratynkinea@student.bmstu.ru

Аннотация. Управление рисками на сегодняшний день – актуальная тема по ряду причин. Во-первых, существующий геополитический кризис в Российской Федерации заставляет компании по новому смотреть на принятие ими управленческих решений. Во-вторых, риск менеджмент, как наука развивающаяся требует дополнительного качественного подхода для изучения нюансов применения эффективных методик по предотвращению рисков на предприятии. В настоящей статье мы рассмотрим понятие системы управления рисками на предприятии, определим наиболее значимые аспекты, на которые стоит обратить особое внимание при разработке системы управления рисками.

Abstract. Risk management today is a hot topic for a number of reasons. Firstly, the current geopolitical crisis in the Russian Federation forces companies to take a new look at their management decisions. Secondly, risk management as a developing science requires an additional qualitative approach to study the nuances of effective methods of risk prevention at an enterprise. In this article we will consider the concept of risk management system at the enterprise, determine the most significant aspects that are worth paying special attention to when developing a risk management system.

Ключевые слова: управление рисками, риск менеджмент, экономика, стратегия, система, ликвидность

Keywords: risk management, risk management, economics, strategy, system, liquidity

Управление рисками на предприятии на сегодняшний день является одним из приоритетных направлений в области экономической, политической и социальной жизни общества. В условиях динамично развивающейся рыночной экономики, учитывая совокупность внешних и внутренних факторов происходящей как внутри

страны так и за ее пределами, предприятия государства вне зависимости от их организационно-правовой формы, равно как и вне зависимости об объемах производимых товаров или услуг вынуждены обращать повышенное внимание на составляющие, на которых базируется экономическая безопасность.

Одним из основных направлений стабильности рынка является эффективное управление рисками на предприятии и грамотно выстроенные стратегии риск менеджмента.

Системой управления рисками на предприятии в первую очередь можно назвать такую структурированную совокупность методов, процедур и норм, которые лежат в основе корпоративной культуры и этики предприятия, которые принимаются управленческим составом и риск менеджментом, которые преследуют достижение целей, определенных уставом компании. В эффективной структуре управления рисками также принимают активное участие различные структурные подразделения компаний, такие как отделы безопасности, их филиалы и обособленные подразделения.

Для эффективной системы управления рисками в первую очередь характерны комплексный подход, в условиях которого руководящим составом принимаются решения, основанные на единой методологии и единых принципах, которые учитывают в себе потенциальные бреши возможных рисков и из возможных последствий.

Для систематики управления рисками также характерна непрерывность. Важно понимать, что для определения возможных кризисов необходим постоянный мониторинг рынка. Обновление актуальной информации на постоянной основе даёт возможность риск менеджменту всегда быть на шаг впереди потенциального кризиса, а это значит, учитывать все возможные пробелы в регулярной работе организации и своевременно предупреждать возникновение опасных ситуаций.

В классической модели управления рисками владельцами рисков можно назвать руководящий аппарат предприятия. Именно на управленцев возложена миссия за разработку эффективной стратегии по предупреждению кризисных ситуаций.

На сегодняшний день систему управления рисками на предприятии возможно построить на основе сбалансированной системы показателей. Данная система позволит руководящему составу принимать важные для предприятия решения, основываясь на методологии стратегического и оперативного характера, что благоприятно скажется на результативности управления рисками на предприятии в целом.

Система сбалансированных показателей в первую очередь характеризуется прозрачностью, эффективным риск менеджментом при принятии решений, разработке рискованного мышления управляющего состава компании. Системные анализы потенциальных рисков, проведенные на основе сбалансированных показателей позволяют проводить качественный анализ тех мероприятий, которые способствуют эффективному снижению рисков.

Еще одним дополнительным фактором, на который влияет система показателей - это возможность рассчитать денежные потери от реализации потенциальных рисков, и определение повышения конкурентной способности организации на внутреннем и внешнем рынках.

Основу для системы показателей составляют цели и задачи предприятия, разработанные на этапе принятия устава организации, стратегические задачи, которые преследует компания в условиях рыночной экономики, эффективные направления развития корпоративной этики, качественная разработка менеджментной политики организации, качественная оценка финансового состояния на момент открытия и ее дальнейшие перспективы в финансовых областях, организация производства, кадровая политика и стратегии качественного управления персоналом.

Для построения эффективной системы управления рисками на предприятии стоит обратить повышенное внимание на разработке стратегий управления бизнесом. В качестве основных направлений разумно выделить следующие важнейшие для развития компании аспекты: «контрагенты», «клиенты», «финансы» (включающиеся в себя как дебет так и кредит), «внутренние процессы развития бизнеса на предприятии», «стратегия развития компании», «обучение персонала».

На основе этих моделей целесообразно разработать стратегическую карту, на основе которой можно определить вектор развития предприятия: в каком сегменте рынка компания планирует расширять свое влияние, как сократить издержки производства, индексировать продажи, увеличить прибыль, общее повышение активов предприятия. Благодаря статистической карте также можно выяснить как привлечь клиентов, выйти на новые рынки сбыта собственной продукции или услуг, выявить текущие и перспективные потребности потребителя, как разработать стратегию по повышению лояльности потребителя. Касаясь обучения сюда можно будет включить такие процессы как повышение квалификации сотрудников, разработка стратегий по лояльности сотрудников, повышение качества корпоративной этики и повышения уровня трудовой дисциплины. К бизнес проектам можно отнести в первую очередь оптимизацию издержек, планирования, обеспечение качественного ремонта и прочее.

На основании этих стратегических карт можно будет выработать сильные стороны компании и те отрасли, в которых имеется повышенный уровень риска.

С финансовой стороны уязвимыми сторонами являются: уровень чистой прибыли, уровень платежеспособности, текущий уровень ликвидности, качество поставляемого товара или услуг, оборотные средства и т.д.

Статистические данные, основанные на анализе стратегических карт позволят сформировать эффективную систему управления рисками, показатели которой будут основаны на сбалансированных показателях. Основной целью этого является выявление проблемных направлений деятельности компании. Получив данные о пробелах, имеющихся в управлении можно разработать рекомендации, направленные на совершенствование системы управления рисками, а также разработать комплекс мероприятий, направленных на минимизацию вероятности наступления риска и уровень его воздействия на компанию. Особое внимание стоит уделять рискам, связанным с финансовой составляющей деятельности компании. Здесь очень важно поддержание надлежащего уровня платежеспособности, чтобы минимизировать риск несостоятельности, банкротства и как следствие ликвидации

компании. Для снижения уровня финансовых рисков можно применять методики хеджирования.

При разработке эффективной стратегии управления рисками особенно важно понимать, что комплекс мероприятий, направленных на предупреждение кризисов является индивидуальным и особенно важно в первую очередь отталкиваться от направления деятельности организации и целей, которые она преследует.

Построение эффективно системы управления рисками не значит, что не нужно обращать должное внимание риск менеджменту, поскольку внешние экономические кризисы зачастую причиняют ещё больший вред компании, нежели внутренние. Наряду со стратегией риск менеджмента также важно разрабатывать планы действий на случай внештатных кризисных ситуаций и тщательным продумыванием всех механизмов, согласно которым будет действовать компания с целью преодоления кризиса.

Таким образом, тщательная разработка процессов риск менеджмента на предприятии не только позволит компании успешно преодолеть потенциальный риск, но также и поспособствует ее стабильному и устойчивому развитию.

Список источников

1. Астраханцева И.А., Коюпченко И.Н. Финансовая аналитика риск-менеджмента: обобщение и развитие опыта // Финансовая аналитика: проблемы и решения. - 2015. - № 25. - С. 55 - 67.
2. Борхаленко В.А. Механизмы страхования в управлении рисками информационной безопасности // Экономический анализ: теория и практика. - 2017. - № 2. - С. 379 - 388.
3. Бурыкин А.Д., Костоева Е.Х. Организация риск-менеджмента на предприятии // Вестник научных конференций. - 2016. - № 4. - С. 29 - 31.
4. Быков А.А. Эффективное управление рисками - обязательный элемент управления в XXI столетии // Проблемы анализа риска. - 2014. - № 6. - С. 4 - 5.
5. Васильева Е.Е. Актуальные проблемы риск-менеджмента в России // Инновационная наука. - 2015. - № 6. - С. 54 - 56.
6. Величко Н.Ю., Осадчая Н.Н. К вопросу об управлении рисками в страховании //

Science Time. - 2015. - № 4. - С. 102 - 109.

7. Власов А.В. Управление организацией в информационном обществе: поведенческий риск-менеджмент // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. - 2016. - № 3. - С. 22 - 31.

8. Капустина Н.В. Инновационный подход к управлению рисками на предприятиях // Экономика, социология и право. - 2014. - № 3. - С. 43 - 46.

9. Киселева И.А. Риск-менеджмент в бизнесе // Проблемы современной науки и образования. - 2017. - № 13. - С. 62 - 65.

References

1. Astrakhantseva I.A., Koyurchenko I.N. Financial analytics of risk management: generalization and development of experience // Financial analytics: problems and solutions. - 2015. - No. 25. - pp. 55-67.

2. Borkhalenko V.A. Insurance mechanisms in information security risk management // Economic analysis: theory and practice. - 2017. - No. 2. - pp. 379-388.

3. Burykin A.D., Kostoeva E.H. Organization of risk management at the enterprise // Bulletin of scientific conferences. - 2016. - No. 4. - pp. 29-31.

4. Bykov A.A. Effective risk management - a mandatory element of management in the XXI century // Problems of risk analysis. - 2014. - No. 6. - p. 4-5.

5. Vasilyeva E.E. Actual problems of risk management in Russia // Innovative science. - 2015. - No. 6. - pp. 54-56. 6

. Velichko N.Yu., Osadchaya N.N. On the issue of risk management in insurance // Science Time. - 2015. - No. 4. - pp. 102 - 109.

7. Vlasov A.V. Organization management in the information society: behavioral risk management // Models, systems, networks in economics, technology, nature and society. - 2016. - No. 3. - pp. 22-31.

8. Kapustina N.V. Innovative approach to risk management at enterprises // Economics, sociology and law. - 2014. - No. 3. - pp. 43-46.

9. Kiseleva I.A. Risk management in business // Problems of modern science and education. - 2017. - No. 13. - pp. 62-65.

Московский экономический журнал. № 3. 2023

Moscow economic journal. № 3. 2023

Для цитирования: Сафонов С.В., Бордачев Д.А., Ким Д.Э., Кахриманов О.А., Таратынкин Е.А. Совершенствование системы управления рисками // Московский экономический журнал. 2023. № 3. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-3-2023-46/>

© Сафонов С.В., Бордачев Д.А., Ким Д.Э., Кахриманов О.А., Таратынкин Е.А., 2023.

Московский экономический журнал, 2023, № 3.