

Научная статья

Original article

УДК 65.012.12

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_5_133

ОЦЕНКА РИСКОВ В АГРАРНОМ БИЗНЕСЕ
RISK ASSESSMENT IN THE AGRICULTURAL BUSINESS



Тубалец Анна Александровна, к.э.н., доцент кафедры управления и маркетинга, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: tubalets@mail.ru

Власенко София Константиновна, экономический факультет, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: vlasenko_dom@mail.ru

Сыпко Семён Эдуардович, экономический факультет, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: sypko.semen@mail.ru

Черникова Ирина Аркадьевна, экономический факультет, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Краснодар, E-mail: irinacernikova409@gmail.com

Tubalets Anna Alexandrovna, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Management and Marketing, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: tubalets@mail.ru

Vlasenko Sofya Konstantinovna, Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: vlasenko_dom@mail.ru

Sypko Semyon Eduardovich, Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: sypko.semen@mail.ru

Chernikova Irina Arkadyevna, Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, E-mail: irinacernikova409@gmail.com

Аннотация. Для поддержания устойчивости функционирования субъекты аграрного бизнеса как одного из наиболее рискованных направлений экономической деятельности должны уделять особое внимание управлению рисками. Исследование посвящено вопросам оценки рисков в аграрном бизнесе. Обзор научной литературы позволил определить риск в аграрном бизнесе как вероятность наступления событий, способных повлиять на результаты хозяйственной деятельности субъекта. Уточнены основные группы рисков в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции, которые могут оказать влияние на развитие аграрного бизнеса. Определены основные методы, на основе применения которых проводится оценка рисков в сфере аграрного бизнеса. Выявлено, что в российском АПК не уделяется должного внимания вопросам оценки рисков, и действия субъектов в рамках выявления факторов неопределенности преимущественно связаны с анализом бизнес-процессов, поскольку их ресурсное обеспечение не позволяет использовать сложные математические модели. Уточнены особенности оценки рисков в аграрном бизнесе, среди которых: зависимость от природно-климатических условий, сезонность работ, зависимость от цен на сырье и материалы, а также финансовая уязвимость субъектов-производителей. Определено, что для гарантирования устойчивого функционирования аграрного сектора субъектам следует реализовывать принцип комплексности и использовать возможности сразу нескольких методов оценки рисков для повышения точности результатов и их дальнейшего построения стратегии их развития.

Abstract. In order to maintain the sustainability of functioning, agricultural business entities, as one of the most risky areas of economic activity, should pay special attention to risk management. The research is devoted to the issues of risk assessment in the agricultural business. A review of the scientific literature made it

possible to define risk in the agricultural business as the probability of events that could affect the results of an entity's economic activity. The main groups of risks in the field of production and processing of agricultural products that may affect the development of the agricultural business have been clarified. The main methods based on which risk assessment is carried out in the field of agricultural business are identified. It has been revealed that the Russian agro-industrial complex does not pay due attention to risk assessment issues, and the actions of subjects in the framework of identifying uncertainty factors are mainly related to the analysis of business processes, since their resource provision does not allow the use of complex mathematical models. The specifics of risk assessment in the agricultural business have been clarified, including: dependence on natural and climatic conditions, seasonality of work, dependence on prices for raw materials, as well as financial vulnerability of producing entities. It is determined that in order to ensure the sustainable functioning of the agricultural sector, subjects should implement the principle of complexity and use the capabilities of several risk assessment methods at once to improve the accuracy of the results and further build a strategy for their development.

Ключевые слова: риски аграрного бизнеса, оценка рисков, метод оценки рисков, управление рисками, источники риска, математическое моделирование

Keywords: risks of agricultural business, risk assessment, risk assessment method, risk management, sources of risk, mathematical modeling

Введение

Агропромышленный комплекс составляет основу функционирования всей системы обеспечения населения продовольствием, что предопределяет его особую роль в экономической структуре государства и обуславливает необходимость поддержания неуклонного развития сектора, связанного с производством, переработкой и реализацией сельскохозяйственной продукции. Гарантирование стабильной работы агропродовольственной

системы возможно лишь при условии эффективного управления рисками в аграрном бизнесе.

Сельскохозяйственное производство по причине зависимости от изменений природно-климатических факторов и ввиду особенностей формирования цен на аграрную продукцию как социально значимых товаров является одним из высокорискованных направлений экономической деятельности, что подтверждает значимость оценки рисков в аграрном бизнесе. При этом экономические реалии России характеризуются воздействием агрессивной политики иностранных государств, реализация которой основывается на применении санкционных мер, в том числе сдерживающих развитие аграрного сектора. Применение недружественными странами рестрикционных мер против отраслей российской экономики обосновывает особую актуальность исследования вопросов оценки рисков в аграрном бизнесе.

Методы

При проведении исследования использованы дискриптивный и аспектный методы, а также метод апперцепирования. При изучении статистических и аналитических данных применены методы сравнительного и трендового анализа, а результаты исследования представлены на основе табличного и графического методов.

Результаты

Производство сельскохозяйственной продукции и процесс ее переработки являются важной составляющей экономической системы, поскольку показатели их работы в определенной степени характеризуют сложившийся уровень продовольственной безопасности государства. При принятии решения об организации бизнеса в аграрном секторе, вне зависимости от выбранной отрасли, важно учитывать повышенную рискованность, которая, прежде всего, связана со значительным разрывом между периодом вложения в бизнес средств и их окупаемостью. Каждый вид экономической деятельности сопряжен с рисками, однако их число в сфере аграрного

производства увеличивается, поскольку в агропромышленном комплексе наблюдается большее количество факторов неопределенности.

При изменчивости условий функционирования повышение степени предсказуемости развития бизнеса становится целью управления рисками. Обзор научной литературы позволяет определить риск в рамках аграрного бизнеса как вероятность наступления событий, способных повлиять на результаты хозяйственной деятельности субъекта, привести либо к повышению, либо к снижению уровня его доходности, что обусловлено спецификой отрасли. В условиях сельскохозяйственного производства риск становится центральным объектом оценки при принятии управленческих решений в связи с тем, что аграрный сектор, несмотря на достигнутый уровень инновационного развития АПК в мире, не может минимизировать степень неопределенности своего развития.

Риск – это проявление изменчивости внутренней и внешней среды, которое обретает различные формы. На основе изучения подходов к классификации внутренних рисков в аграрном бизнесе приходим к выводу, что основными видами являются следующие:

- производственные;
- финансовые;
- организационные;
- рыночные;
- экологические [5].

Характеризуя перечисленные выше виды рисков в аграрном секторе, важно понимать, что каждый из них может оказывать большее влияние на бизнес при определенных условиях. Итак, производственные риски связаны с особенностями производства и переработки сельскохозяйственной продукции, которые увеличивают вероятность их наступления и препятствуют выполнению производственных планов. В их числе, как правило, рассматриваются факторы, не зависящие от субъекта аграрного бизнеса и связанные с природно-климатическими изменениями и

биологическими процессами. Так, в 2024 г. консалтинговая фирма «Яков и партнеры» провела исследование в области оценки возможностей развития аграрного сектора, респондентами выступили 98 крупных сельскохозяйственных производителей России. Как отметили участники опроса, большее влияние на их деятельность в 2023 г. оказали погодные условия: по России их в качестве основного фактора выделили 80 % респондентов (в Южном и Центральном федеральных округах – по 70 %, в Приволжском и в Сибирском – по 85 %) [6].

Однако, на наш взгляд, к производственным рискам следует относить и технико-технологическую составляющую, характеризующую уровень технического обеспечения предприятия АПК, эффективность использования технических средств, а также степень инновационного развития и цифровизации, поскольку в процессе производства продуктивность земель и сельскохозяйственных животных зависят не только от изменений природно-климатического и биологического характера.

Так, специалисты консалтинговой фирмы «Яков и партнеры» в проведенном ими исследовании выделяют в качестве одного из ключевых рисков доступность и качество сельскохозяйственной техники, а также запасных частей. С 2022 г. в период усиления санкционного давления субъекты аграрного бизнеса сталкиваются с трудностями в закупке сельскохозяйственной техники по различным причинам (таблица 1).

Таблица 1. Основные проблемы с приобретением сельскохозяйственной техники субъектами аграрного бизнеса в России после усиления санкционного давления иностранных государств в 2022-2023 гг. (в разрезе округов), % респондентов [6]

Регион	Проблемы и доля респондентов					
	Отказ в поставке		Рост цены		Длительные сроки поставки	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Тракторы и запасные части						
Южный федеральный округ	67 %	41 %	76 %	64 %	33 %	50 %
Центральный федеральный округ	72 %	32 %	72 %	84 %	62 %	71 %
Приволжский федеральный округ	70 %	24 %	95 %	100 %	20 %	24 %
Сибирский федеральный округ	56 %	29 %	89 %	94 %	33 %	47 %
Комбайны и запасные части						
Южный федеральный округ	69 %	29 %	81 %	76 %	44 %	41 %
Центральный федеральный округ	61 %	32 %	71 %	82 %	50 %	79 %
Приволжский федеральный округ	65 %	22 %	95 %	100 %	25 %	22 %
Сибирский федеральный округ	65 %	31 %	88 %	94 %	24 %	63 %

Среди 98 крупных производителей аграрной продукции России 44 % респондентов в 2023 г. столкнулись с проблемами в приобретении необходимой сельскохозяйственной техники, что на 25 % выше показателя 2022 г. и подтверждает ежегодно усиливающееся санкционное давление и на АПК государства, приводя к нарастанию технико-технологических рисков. Как отмечают специалисты ООО «Яков и партнеры», больше всего рестрикционные меры оказали влияние на закупки тракторов и комбайнов, а также их запасных частей [6].

Анализируя данные, представленные в таблице 1, можно отметить, что технико-технологический риск, связанный с ограничением доступа субъектов российского АПК к рынку сельскохозяйственной техники, связан с рыночными рисками. Так, рост цен стал одним из факторов, препятствующих приобретению технических средств для производства сельскохозяйственной

продукции в 2022-2023 гг. Подтверждается тесная взаимосвязь между всеми группами рисков в аграрном бизнесе, обозначенными выше.

Финансы составляют основу функционирования каждого субъекта экономики, вне зависимости от отраслевой принадлежности, в этой связи финансовые риски выделяются в отдельную группу факторов, воздействующих на аграрный бизнес. В рамках агропромышленной системы финансовые риски характеризуют вероятность изменения финансового положения субъекта аграрного бизнеса ввиду смены подходов к управлению корпоративными финансами или же трансформациями финансовой системы государства, к которым относятся колебания ключевой и процентной ставки, валютных курсов и прочие. В связи с длительностью окупаемости вложений, присущей сельскохозяйственному производству, субъекты аграрного бизнеса оказываются зависимыми от заемных средств при ограниченном доступе к ним, что повышает их уязвимость.

Организационные аспекты аграрного бизнеса крайне важны, поскольку связаны с внутренними процессами управления и, следовательно, оказывают серьезное влияние на динамику развития аграрного предприятия. В процессе функционирования субъект аграрного бизнеса может сталкиваться с многочисленными проблемами, порождаемыми низкой эффективностью (неэффективностью) управления. Организационные риски могут возникать по следующим причинам:

- неграмотное распределение ресурсов, приводящее к снижению их отдачи;
- низкий уровень квалификации кадров, способный сдерживать развитие предприятия и препятствовать реализации производственных планов;
- несогласованность между подразделениями, снижающая общую эффективность экономической деятельности и др.

Возникновение рыночных рисков связано с изменениями конъюнктуры рынка аграрной продукции, приводящими к усилению его нестабильности. При этом сельскохозяйственные организации являются наиболее уязвимыми

перед рыночными трансформациями, что и составляет особенность их функционирования.

Группа экологических рисков в аграрном бизнесе, а именно в производстве сельскохозяйственной продукции, состоят в изменении окружающей среды, которые впоследствии оказывают влияние на финансовые результаты предприятия. Экологические риски характеризуют изменения в окружающей среде, которые являются результатом естественных процессов или же производственной деятельности субъектов аграрного бизнеса. Воздействие экологических рисков на устойчивость аграрного бизнеса велико, и может подрывать ее, а в определенных случаях – и приводить к банкротству субъекта.

Важно отметить, что оценка факторов неопределенности в аграрном бизнесе осложняется наличием множества подсистем в рамках выделенных и обозначенных выше групп рисков в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также ее реализации.

При сложившейся совокупности факторов, которые воздействуют на динамику российской экономики, в процессе управления рисками в аграрном бизнесе требуется большое внимание уделять вопросам их оценки. На рисунке 1 представим методы оценки рисков в аграрном бизнесе.



Рисунок 1. Основные методы оценки рисков в аграрном бизнесе [10]

Представленная на рисунке 1 классификация основных подходов к оценке рисков в аграрном бизнесе показывает, что при определении вероятности изменений во внешней и внутренней среде организация может применять разные по трудоемкости и сложности методы – от использования описательных и графических способов до построения математических моделей. Каждый из методов требует формирования информационной базы, которая позволит в максимальной степени повысить аналитичность и точность результатов оценки. Однако следует учитывать, что не только от информационной составляющей зависит эффективность оценки рисков, но и от условий применения методов (поскольку некоторые из них имеют ограничения при использовании), а также от знаний и опыта аналитика.

Несмотря на значительное число подходов к оценке вероятности тех или иных изменений и их воздействия на аграрный бизнес, производители сельскохозяйственной продукции в России в своем большинстве не используют сложные методы, ограничиваясь лишь анализом бизнес-

процессов, поскольку не имеют соответствующего ресурсного обеспечения [8]. Однако определенные виды рисков требуют особого внимания и должны оцениваться при выстраивании организацией стратегии ее развития. В данном случае речь идет, прежде всего, о природно-климатических факторах, которые воздействуют на устойчивость сельскохозяйственных культур и продуктивность земель.

Так, вероятность природно-климатических изменений в рамках управления рисками, как правило, определяется на основе математических моделей или же экспертной оценки. Иванько Я. М., Колокольцева И. М. и Петрова С. А. классифицируют модели оценки природно-климатических рисков в аграрном бизнесе следующим образом (рисунок 2).



Рисунок 2. Основные модели оценки природно-климатических рисков в аграрном бизнесе [4]

Видим, что перечисленные на рисунке 2 модели оценки природно-климатических рисков в аграрном бизнесе требуют совершенствования

технического обеспечения субъекта, а также развития кадрово-интеллектуального потенциала для анализа данных. Например, Шоба С. А., Ромашкин Р.А. и др. предлагают использовать технологию мониторинга климата и агроклиматических ресурсов на основе моделирования в имитационной системе «Климат – Почва – Урожай» (ИС КПУ). Однако интерфейс программы сложен для понимания агрономами-практиками, поэтому без соответствующего кадрового обеспечения может приводить к неправильному применению рекомендованных норм внесения удобрений, сроков уборки урожая и другим ошибкам в управлении аграрным производством [7].

В своей работе Енютина Ю. В. уточняет, что управление рисками в аграрном бизнесе осложняется следующими особенностями развития АПК (рисунок 3).

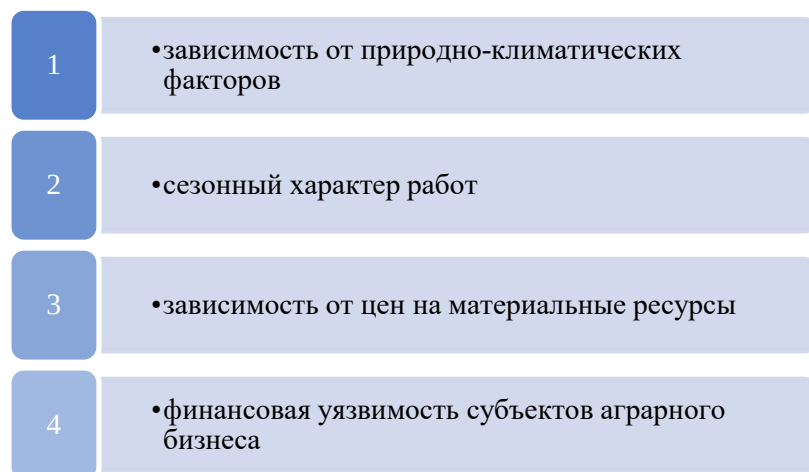


Рисунок 3. Особенности функционирования отраслей АПК, осложняющие управление рисками в аграрном бизнесе [3]

Среди представленных на рисунке 3 особенностей функционирования отраслей АПК особое место занимает зависимость от природно-климатических изменений. Если в сфере производства и переработки животноводческой продукции влияние природно-климатических факторов не столь ощутимо, то в отрасли растениеводства они становятся серьезной угрозой, снижая урожайность сельскохозяйственных культур и качество

продукции. Стремясь снизить зависимость, субъекты аграрного бизнеса внедряют различные методы мониторинга природно-климатических изменений и их анализа. Так, по данным о результатах деятельности субъектов в аграрном секторе России за 2023 г. лишь 14 сельскохозяйственных организаций и 18 предприятий пищевой промышленности внедрили инновации в сфере улучшения экологии с целью минимизации последствий неблагоприятных климатических изменений, а также последствий природных и техногенных чрезвычайных ситуаций. Кроме того, в 2023 г. 322 организации различных отраслей сельского хозяйства России внедрили и стали использовать цифровые технологии, позволяющие собирать информацию о состоянии окружающей среды с использованием распределенных сенсорных сетей [9]. Учет факторов природно-климатического характера крайне затруднен, поэтому и ограничивает возможности оценки рисков в аграрном бизнесе.

Сезонность – еще одна из особенностей ведения аграрного бизнеса. Специфика производства и переработки сельскохозяйственной продукции состоит в том, что наблюдается существенный разрыв между вложением средств и их отдачей. Проблема временного лага особенно заметна в отрасли животноводства, где процесс производства продукции растягивается на несколько лет. Сезонность аграрного бизнеса является источником финансовых угроз, поэтому важно учитывать его при проведении оценки рисков в АПК.

В течение последних нескольких лет в России фиксируется высокий уровень инфляции, которая стала результатом агрессивной санкционной политики иностранных государств против нашей страны. С 2022 г. субъекты аграрного бизнеса, которые осуществляли закупку сырья и материалов для производства и переработки сельскохозяйственной продукции у иностранных поставщиков, столкнулись с транспортно-логистическими и платежными ограничениями, которые, соответственно, удлиннили цепочку поставок и препятствовали проведению расчетов. Впоследствии уровень

инфляции в стране существенно поднялся, обусловив и повышение цен на продукцию отраслей АПК (рисунок 4).

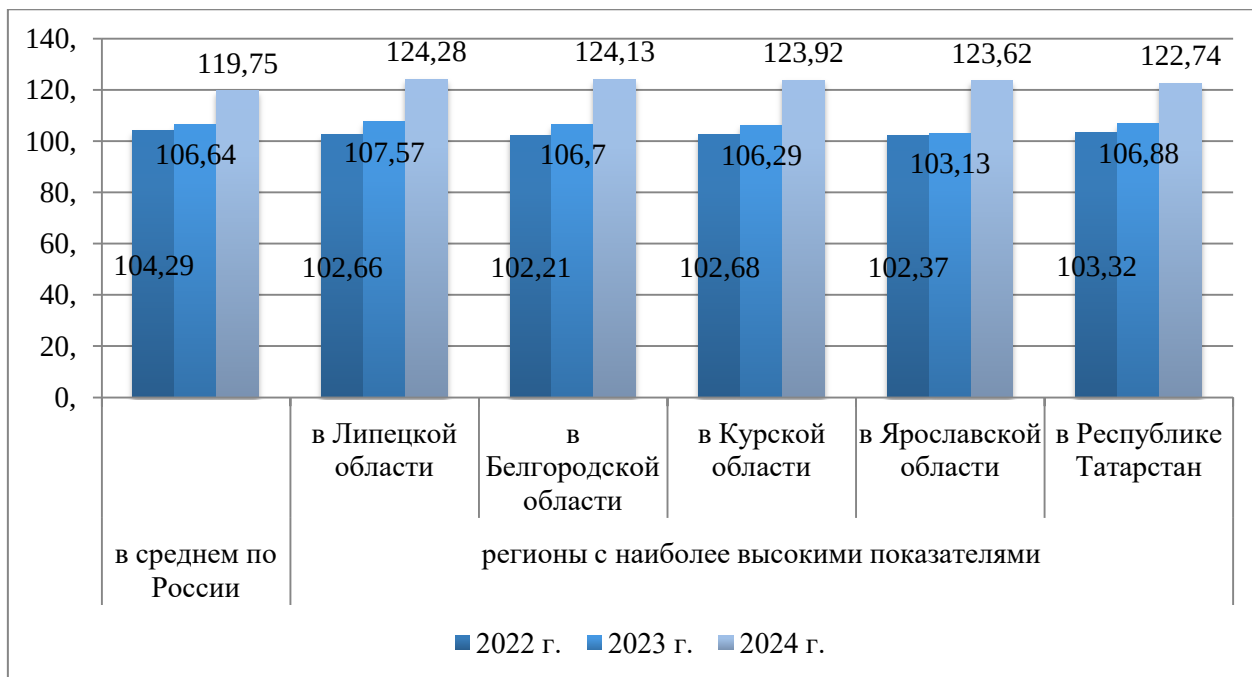


Рисунок 4. Динамика изменения стоимости условного (минимального) набора продуктов питания в России в 2022-2024 гг., % г/г [2]

Так, санкционное давление стало наиболее остро ощущаться в 2024 г., когда рестрикционные меры, предпринятые иностранными государствами, достигли значительного числа. По оценке статистических служб в 2024 г. стоимость условного (минимального) набора продуктов питания, требуемых для обеспечения нормальной жизнедеятельности населения, в среднем по России увеличилась на 19,75 % по сравнению с предыдущим годом. Выше среднероссийского значения оказались показатели в Липецкой области (+24,28 %), в Белгородской области (+24,13 %), а также в Курской области (+23,92 %).

Увеличение стоимости условного (минимального) набора продуктов питания связано, как отмечено выше, с повышением цен на материальные ресурсы, используемые субъектами аграрного бизнеса для производства и переработки сельскохозяйственной продукции. В этой связи еще одним компонентом оценки рисков в аграрном бизнесе является динамика цен.

Финансовая уязвимость традиционно отмечается в числе особенностей ведения аграрного бизнеса. Как отмечает Енютина Ю. В., финансовая уязвимость наблюдается в периоды низких цен на сельскохозяйственную продукцию и продукты питания, а также во время значительных потерь урожая [3]. Так, в 2024 г. удельный вес убыточных сельскохозяйственных организаций в России среди их совокупного числа субъектов в отрасли составил 20,7 % (в предыдущем году – 21,1%). В сфере производства пищевых продуктов аналогичный показатель оказался равным 19,6 % (в предыдущем году – 16,6%). Показатели рентабельности продаж и в сельском хозяйстве, и в пищевой промышленности за 2023-2024 гг. упали, соответственно, на 0,6 % и на 3,7 %, что подтверждает увеличение разницы в темпах роста выручки производителей и их совокупными расходами (превышение последних) [9]. При оценке рисков в аграрном бизнесе важно проводить комплексный анализ финансового состояния субъекта, чтобы грамотно выстроить стратегию развития, исходя из его возможностей [1].

Выводы

Проведенное исследование позволило выделить оценку рисков в качестве одной из наиболее значимых составляющих системы управления аграрным бизнесом. Определено, что на сложившемся этапе развития риск-менеджмента существует множество подходов к определению вероятности изменений во внешней и внутренней среде, которые могут оказать влияние на динамику развития АПК, однако субъекты аграрного бизнеса ограничиваются лишь анализом своей деятельности, не уделяя должного внимания оценке воздействия внешних факторов. Причины – в ограниченности финансовых ресурсов для внедрения инноваций в области управления рисками, их недоступности российским субъектам аграрного бизнеса, а также в «кадровом» голоде, в особенности в сфере IT-кадров. Для гарантирования устойчивого функционирования аграрного сектора субъектам следует реализовывать принцип комплексности и использовать возможности сразу нескольких методов оценки рисков для повышения

точности результатов и их дальнейшего построения стратегии развития. С этой целью необходимо развивать кадрово-интеллектуальный потенциал, а также модернизировать техническую базу для использования инноваций в сфере управления рисками.

Список источников

1. Дьяков, С. А. Стратификация и минимизация рисков в сельском хозяйстве России: экономический анализ и системы управления / С. А. Дьяков // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 1 (60). – С. 124-131.
2. Единая межведомственная информационно-статическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fedstat.ru/> (дата обращения: 02.05.2025).
3. Енютина, Ю. В. Особенности оценки рисков в аграрной сфере экономики / Ю. В. Енютина // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях : материалы международной научно-практической конференции, Воронеж, 11-12 октября 2023 года. – Воронеж: Воронежский ГАУ им. Императора Петра I, 2023. – С. 233-239.
4. Иваньо, Я. М. Природные риски в сельском хозяйстве: классификация, оценка, управление / Я. М. Иваньо, И. М. Колокольцева, С. А. Петрова // Актуальные вопросы аграрной науки. – 2023. – № 48. – С. 57-70.
5. Кондратьева, О. В. Классификация рисков как инструмент управления рисками предприятий АПК / О. В. Кондратьева // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – № 11. – С. 308-314.
6. Окно возможностей 2.0: возможности и вызовы для российского агросектора // ООО «Яков и партнеры» [Электронный ресурс]. – URL: <https://cdn1.tenchat.ru/static/vbc-gostinder/2024-04-20/da78b6ba-181a-4a5f-83d8-2e5d57f47494.pdf> (дата обращения: 02.05.2025).
7. Продовольственная безопасность Евразийского региона в новых экономических условиях: состояние и перспективы. Коллективная

монография / С.А. Шоба, Р.А. Ромашкин, Н.Г. Рыбальский и др.; под общ. ред. С.А. Шобы. – М.: ЕЦПБ МГУ, НИА-Природа, 2024. – 194 с.

8. Тубалец, А. А. Управление рисками как ключевой элемент системы менеджмента предприятия / А. А. Тубалец, В. Е. Евсикова, А. Д. Зиновьев [и др.] // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9. – № 11. – С. 531-545.

9. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 02.05.2025).

10. Шалимов, И. В. Управление рисками и устойчивость агропродовольственного комплекса в контексте трансформации институтов устойчивого развития: методы оценки и пути совершенствования / И. В. Шалимов // Островские чтения. – 2024. – № 1. – С. 228-230.

References

1. D`yakov, S. A. Stratifikaciya i minimizaciya riskov v sel'skom xozyajstve Rossii: e`konomicheskij analiz i sistemy` upravleniya / S. A. D`yakov // Vestnik Akademii znaniy. – 2024. – № 1 (60). – S. 124-131.

2. Edinaya mezhvedomstvennaya informacionno-staticheskaya sistema (EMISS) [E`lektronny`j resurs]. – URL: <https://www.fedstat.ru/> (data obrashheniya: 02.05.2025).

3. Enyutina, Yu. V. Osobennosti ocenki riskov v agrarnoj sfere e`konomiki / Yu. V. Enyutina // Upravlenie innovacionny`m razvitiem agroprodovol'stvenny`x sistem na nacional`nom i regional`nom urovnyax : materialy` mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Voronezh, 11-12 oktyabrya 2023 goda. – Voronezh: Voronezhskij GAU im. Imperatora Petra I, 2023. – S. 233-239.

4. Ivan`o, Ya. M. Prirodny`e riski v sel'skom xozyajstve: klassifikaciya, ocenka, upravlenie / Ya. M. Ivan`o, I. M. Kolokol`ceva, S. A. Petrova // Aktual`ny`e voprosy` agrarnoj nauki. – 2023. – № 48. – S. 57-70.

5. Kondrat`eva, O. V. Klassifikaciya riskov kak instrument upravleniya riskami predpriyatij APK / O. V. Kondrat`eva // Aktual`ny`e voprosy` sovremennoj e`konomiki. – 2024. – № 11. – S. 308-314.
6. Okno vozmozhnostej 2.0: vozmozhnosti i vy`zovy` dlya rossijskogo agrosektora // ООО «Yakov i partnery`» [E`lektronny`j resurs]. – URL: <https://cdn1.tenchat.ru/static/vbc-gostinder/2024-04-20/da78b6ba-181a-4a5f-83d8-2e5d57f47494.pdf> (data obrashheniya: 02.05.2025).
7. Prodovol`stvennaya bezopasnost` Evrazijskogo regiona v novy`x e`konomicheskix usloviyax: sostoyanie i perspektivy`. Kollektivnaya monografiya / S.A. Shoba, R.A. Romashkin, N.G. Ry`bal`skij i dr.; pod obshh. red. S.A. Shoby`. – M.: ECzPB MGU, NIA-Priroda, 2024. – 194 s.
8. Tubalecz, A. A. Upravlenie riskami kak klyuchevoj e`lement sistemy` menedzhmenta predpriyatiya / A. A. Tubalecz, V. E. Evsikova, A. D. Zinov`ev [i dr.] // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2024. – T. 9. – № 11. – S. 531-545.
9. Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki : oficial`ny`j sajt [E`lektronny`j resurs]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (data obrashheniya: 02.05.2025).
10. Shalimov, I. V. Upravlenie riskami i ustojchivost` agroprodovol`stvennogo kompleksa v kontekste transformacii institutov ustojchivogo razvitiya: metody` ocenki i puti sovershenstvovaniya / I. V. Shalimov // Ostrovskie chteniya. – 2024. – № 1. – S. 228-230.

© Тубалец А.А., Власенко С.К., Сылко С.Э., Черникова И.А., 2025.

Московский экономический журнал, 2025, № 5.