

Научная статья

Original article

УДК 332.13

doi: 10.55186/2413046X\_2024\_9\_5\_258

**МЕЖОТРАСЛЕВАЯ КЛАСТЕРИЗАЦИЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ  
ИНСТРУМЕНТ ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ  
INTER-INDUSTRY CLUSTERING AS AN EFFECTIVE TOOL FOR  
SUPPORTING AND DEVELOPING TERRITORIES**



**Романенко Мария Игоревна**, к.э.н., доцент кафедры «Экономика, организация и управление производством», ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства», Пенза, E-mail: romanenko.masha@yandex.ru

**Romanenko Maria Igorevna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics, Organization and Management of Production, Penza State University of Architecture and Construction, Penza, E-mail: romanenko.masha@yandex.ru

**Аннотация.** В статье рассматривается лесопромышленный комплекс страны, как важное звено Российской экономики, объединяющее в себе четыре отрасли народного хозяйства, и в тоже время наиболее пострадавшее за последние годы в результате введенных санкций и эмбарго. Деятельность градообразующих предприятий шестнадцати моногородов подвержена риску остановки и заморозки, что влечет за собой сокращение рабочих мест и недовольства среди населения. В свою очередь потеря международных рынков сбыта предопределяет необходимость реструктуризации

сложившейся конъюнктуры и наращивания внутреннего спроса на продукцию ЛПК.

На основании проведенного исследования межотраслевая кластеризация определена в качестве наиболее оптимального и действующего инструмента, направленного на поддержание комплекса и территорий в целом, привлечение дополнительных финансовых ресурсов, импортозамещение, создание новой конкурентоспособной продукции, применение отечественного оборудования, внедрения инновационных высокотехнологических решений. В статье выделены основные преимущества такого подхода и индикаторы их проявления. Предложена структура кластера и главная его концепция – реализация экономики замкнутого цикла и глубокая комплексная обработка древесины. Уделяется внимание всей цепочке обращения древесины, в том числе ее выращиванию, заготовке, транспортировке, обработке, приданию дополнительной прибавочной стоимости, созданию конечного продукта и его реализации, использованию отходов производства и выработке экологически чистого биотоплива. Выстраивание продуктивного взаимодействия между бизнесом, органами власти, научно-исследовательскими организациями, финансово-кредитными учреждениями даст положительный синергетический эффект и стабилизацию экономического состояния ряда отраслей.

С целью эффективной кластеризации определен комплекс практических мер поддержки территорий, включающий в себе шесть направлений – кадры, научно-технический прогресс, инфраструктура, финансы, деловая и городская среда. Представленный ряд рекомендаций ориентирован на улучшение микроэкономического положения ряда регионов с наличием лесных массивов.

**Abstract.** The article examines the country's timber industry complex as an important link in the Russian economy, combining four sectors of the national economy, and at the same time the most affected in recent years as a result of the

imposed sanctions and embargoes. The activities of city-forming enterprises in sixteen single-industry towns are at risk of stopping and freezing, which entails job losses and discontent among the population. In turn, the loss of international sales markets predetermines the need to restructure the current situation and increase domestic demand for timber industry products.

Based on the conducted research, inter-industry clustering has been identified as the most optimal and effective tool aimed at supporting the complex and territories as a whole, attracting additional financial resources, import compensation, creating new competitive products, using domestic equipment, and introducing innovative high-tech solutions. The article highlights the main advantages of this approach and indicators of their manifestation. The structure of the cluster and its main concept are proposed - the implementation of a circular economy and deep integrated wood processing. Attention is paid to the entire chain of wood circulation, including its cultivation, harvesting, transportation, processing, adding additional added value, creating the final product and its sale, using production waste and producing environmentally friendly biofuels. Building productive interaction between business, authorities, research organizations, financial and credit institutions will give a positive synergistic effect and stabilize the economic condition of a number of industries.

For the purpose of effective clustering, a set of practical measures to support territories has been defined, including six areas - personnel, scientific and technological progress, infrastructure, finance, business and urban environment. The presented series of recommendations is aimed at improving the microeconomic situation of a number of regions with the presence of forests.

**Ключевые слова:** экономика замкнутого цикла, межотраслевые кластеры, древесина, конкурентоспособность, инновации, санкционное давление, импортозамещение

**Keywords:** circular economy, inter-industry clusters, wood, competitiveness, innovation, sanctions pressure, import substitution

### **Введение**

В условиях санкционного кризиса производственно-экономическое развитие страны столкнулось с рядом трудностей, оказавших негативное воздействие на различные отрасли народного хозяйства и сферы промышленности. Лесопромышленный комплекс стал одним из наиболее пострадавших в связи с потерей международных рынков сбыта, ограничениями на приобретение оборудования и комплектующих к ним, а также увеличением транспортных тарифов [1].

В силу того, что Россия является мировым лидером по запасу природных возобновляемых ресурсов, а именно древесины, факта о том, что на протяжении пяти досанкционных лет наша страна являлась основным экспортером лесоматериалов, данные ограничения имеют двойственный характер и влекут угрозы поставок пиломатериалов и биотоплива в требуемом объеме, установленные сроки, нужного качества и прежней стоимости во всем мире. Помимо этого, перестройка оборудования, подбор и отработка технологических регламентов под новые виды древесины является длительным и дорогостоящим процессом. Как следствие, из-за нехватки сырья на предприятиях недружественных стран, могут возникать простои, разорение производств и увеличение безработицы, которая является основой массовых протестов и забастовок.

За годы взлета лесной индустрии России появились и стали внедряться инвестиционные проекты, поддерживающие данную отрасль и формирующие новые производства по переработке леса, выпуску различной продукции из него [2]. В связи с этим перед страной стоит одна из главных задач по поддержанию ЛПК, формированию благоприятной атмосферы для его развития, привлечению инвестиций, наращиванию внутреннего спроса, открытию новых рынков сбыта и грамотному пользованию природными богатствами.

### **Методы проведения исследования**

Статья основывается на мониторинге, сборе, обработке и анализе статистических данных, справочных и информационных материалов. На основе базовых принципов диалектического метода исследования установлены причинно-следственные связи текущих проблем лесопромышленного-комплекса. Информация структурирована и для удобного восприятия представлена в виде таблиц и рисунков.

### **Экспериментальная база, ход исследования**

Акцент сделан на территориях с крупными и градообразующими предприятиями ЛПК – Архангельской, Кировской, Вологодской, Костромской, Новгородской областях и Республики Карелии.

В работе определена значимость лесных массивов для общества и экономики страны, а также уровень негативного воздействия санкций на лесопромышленный комплекс. Выявлена наиболее подходящая модель развития отрасли – межотраслевая кластеризация, которая является оптимальной и наиболее эффективной в текущих условиях. Структурированы ее главные преимущества и индикаторы проявления. Предложена структура объединения, направленная на глубокую переработку древесины и безотходное производство, в основе которой лежит концепция экономики замкнутого цикла. Чтобы кластеризация территорий проходила наиболее эффективно разработан комплекс мер, включающий в себя шесть направлений, консолидирующих необходимые зоны для формирования и функционирования образования.

### **Результаты и обсуждение**

Лесная индустрия занимает важное место в социально-экономическом развитии страны. Лес продуцирует значимые средозащитные и средообразующие функции. Помимо того, что он является источником деловой древесины, различных видов пищевой продукции и лекарственных растений, местом обитания промысловых животных, лес регулирует паводки и планетарный климат, выполняет значимую роль в газовом балансе

атмосферы, нейтрализации промышленных выбросов, а также улучшает среду обитания населения. Лесная продукция широко применяется в строительстве, пищевой промышленности, сельском хозяйстве, медицине, торговле и полиграфии.

В тоже время наблюдаются пагубные воздействия на лесные массивы, такие как: незаконные рубки, нелегальный оборот, лесные пожары, травмирование химическими выбросами, отсутствие лесоустроительных работ. Механизм по передаче в аренду территорий не содержит обязательства по должностному содержанию, выращиванию и восстановлению лесных массивов, а также формированию необходимой инфраструктуры. С подобной разрушительной деградацией нужно бороться комплексно, в том числе восстанавливая исторически сложившийся разрыв между перерабатывающими предприятиями и самой ресурсной базой.

Устойчивое управление лесным хозяйством позволит сохранить и преумножить природные богатства, а также повысить производительность товаров и их окупаемость. Последние четыре года данный сектор находится под влиянием сильнейшего внешнего воздействия и нелегко адаптируется к рыночным отношениям. Однако, согласно данным Росстата, стоит отметить положительную динамику, зафиксированную в начале 2024 г. – увеличение производства большинства товарных групп лесопромышленного комплекса. В частности, объем производства пиломатериалов достиг 4,5 млн. м<sup>3</sup>, что на 6 % выше этого же периода в предшествующем 2023 г.; фанеры – 546 м<sup>3</sup> (увеличение на 21,4 %); древесно-стружечных плит – 851 тыс. м<sup>3</sup> (11,2 %), древесноволокнистых плит – 125 м<sup>2</sup> (34,2 %); целлюлозы – 1140 тыс. тонн (3,6 %), бумаги и картона – 1781 тыс. тонн (16,6 %). Отрицательная динамика сохранилась только у древесно-стружечных пеллет, их выпуск снизился на 3,5 % и составил 211 тыс. тонн.

Очевидно, что для сохранения благоприятной тенденции, а также преумножения полученных показателей, стоит уделять внимание научно-

инновационному потенциалу страны, который является движущей силой всех сфер деятельности. От того, насколько развита инфраструктура, налажено взаимодействие между научно-исследовательскими институтами, вузами, бизнесом, органами государственной власти зависит уровень развития инвестиционных процессов, скорость и качество создания, реализации товаров и услуг. Учеными отмечается, что кластер обеспечивает оптимальную среду для формирования таких условий и ориентирован в первую очередь на продвижение инноваций, что является актуальным в настоящее время [3-5].

Кластерная модель развития экономики пользуется успехом в большинстве стран мира, обеспечивает активацию инновационной деятельности, благоприятно влияет на конкурентоспособность производимой продукции и уровень инвестиционной привлекательности как предприятий, входящих в образование, так и территорий.

Кластерные объединения основаны на встраивании гибких цепочек взаимодействия между ключевыми участниками производства, поддержки и реализации товаров, сосредоточении производственных сил малых и средних предприятий под выпуск определенного продукта. При этом крупные организации определяют его вид и обеспечивают сбыт, региональное, федеральное Правительство, а также финансовые институты предоставляют перечень активных мер поддержки [6].

Такой подход к развитию территорий направлен на решение одной из основных проблем – обособленности друг от друга государства, предпринимателей, ученых и встраивании между ними эффективного взаимодействия для достижения определенных экономических показателей и производства конкурентоспособной продукции.

Все больше стала необходимость формирования объединений не по территориальному признаку, а по отраслевому. Понятие промышленного кластера существует и официально закреплено на федеральном

законодательном уровне в Российской Федерации уже 10 лет. За это время создано 85 таких объединения, большинство из которых сосредоточено в Приволжском федеральном округе (31 шт.) и Центральном федеральном округе (22 шт.). Среди них есть межрегиональные, это позволяет формировать новые, развивать существующие производственные цепочки и рынки сбыта.

К основным мерам поддержки кластеров относятся:

- льготное кредитование;
- сниженные тарифы страховых взносов до 7,6 %;
- субсидирование на приобретение страховых партий продукции;
- упрощение администрирование, в том числе в части таможенного и налогового мониторинга;
- налоговые льготы, снижающие тарифные ставки до 0 %
- действующие региональные программы;
- сообщество единомышленников.

Межотраслевые объединения позволяют сплотить воедино и интегрировать деятельность разноотраслевых субъекты хозяйствования, что обеспечивает ряд определенных преимуществ (таблица 1). Они позволяют научным и производственным учреждениям объединять свои усилия в достижении единой цели [7]. При этом финансовые институты, кредитные и транспортно-логистические организации находятся с ними в одной хозяйственной цепочке, что позволяет концентрировать силы на своей специализации без отрыва на смежные виды работ.

Таблица 1. **Преимущества межотраслевой кластеризации**

Наименование	Характеристика	Индикаторы
Целеполагание	В межотраслевых объединениях предприятия не являются конкурентами друг другу, т.к. они взаимодополняют	– Работа на единую цель группы предприятий; – отсутствие внутренней конкуренции; – наличие эффективных



	<p>деятельность каждого и работают на достижение единой общей цели. Зона ответственности имеет четкие разграничения, тем самым каждое структурное звено знает свои обязанности и понимает их значимость в общем деле.</p>	<p>производственно-коммерческих связей;                  – снижение затрат на логистику, инфраструктуру, ряд услуг;                  – получение своевременной информации и координация действий на рынке;                  – возможность коллегиального принятия решений с учетом опыта руководителей предприятий из разных сфер деятельности.</p>
<p>Конкурентоспособность</p>	<p>Кластерные объединения подразумевают высокое включение его участников в производство и путь к достижению единой цели. Созданные условия и меры поддержки направлены на усиление и развитие потенциала каждого звена, достижение высоких конкурентных преимуществ на внешнем рынке и повышение инвестиционной привлекательности.</p>	<p>– Высокий уровень производительности предприятий;                  – устойчивые показатели финансово-экономической деятельности;                  – работа на высокопроизводительном оборудовании;                  – применение современных инновационных технологий;                  – наличие высококвалифицированных кадров;                  – доступ к уникальным финансовым инструментам.</p>
<p>Экономика территории</p>	<p>Объединение предполагает наличие территориальной близости к сырью, что может быть обусловлено выгодным географическим положением региона, а также трудовых ресурсов и прочих факторов.</p>	<p>– Заинтересованность иностранных и отечественных инвесторов к региону;                  – поддержки со стороны региональных и федеральных органов власти;                  – развитая инфраструктура;                  – пониженный уровень миграции населения в другие регионы;                  – комфортный уровень</p>

		жизни и благосостояния населения.
Географическая концентрация	Участники кластера находится относительно на небольшом расстоянии друг от друга, что позволяет реализовывать активное взаимодействие между друг другом. Территориально кластеры могут охватывать как один субъект страны, так и несколько, в зависимости от необходимости.	– Максимально работающие межотраслевые внутренние связи; – возможность предприятий целенаправленно переориентировать вид деятельности, адаптируясь под текущие условия с учетом гибких методов управления.
Синергия участников	В кластер входят предприятия из разных сфер деятельности и обеспечивают полный цикл производства продукции, начиная с этапов разработки идеи, отработки технологических процессов, привлечения финансирования, заканчивая выпуском продукции и продвижением на рынке.	– Возможность научно-исследовательских заведений разрабатывать продукцию под запросы производств; – внедрение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок; – подготовка кадров высшей категории под востребованные профессии и дальнейшее их трудоустройство; – отсутствие необходимости прорабатывания смежных вопросов, не относящихся к основной специализации организации; – налаженное государственно-частное партнерство.

В силу объективно сложившихся затрудненных условиях развития в лесопромышленном комплексе, кластеризация является одним из эффективных методов поддержания отрасли и придания нового импульса развития. Это позволит реализовать импортозамещение, организовать

полный цикл производства от заготовки древесины, обработки до создания конечной продукции из нее, а также высаживании лесных насаждений и полноценном уходе за ними. Такой подход направлен на применение технологий с минимальным уровнем отходов и глубокую обработку лесных ресурсов [8, 9].

Ядром образования являются предприятия, производящие пиломатериалы, изделия из древесины и дома на ее основе. С целью обеспечения производственно-финансовых нужд на основе отходов целесообразно организовать выпуск древесно-топливных пеллет, которые будут направлены в первую очередь на производство тепло и электроэнергии, а также на продажу.

В число субъектов кластерного образования должны войти:

- финансово-кредитные организации, в том числе венчурные фонды;
- научно-образовательные организации, готовящие специалистов отрасли и выполняющие разработку НИОКР под заказ;
- транспортно-логистические предприятия, обеспечивающие создание и содержание лесовозных дорог, железнодорожных, водных и воздушных путей, автомобильных маршрутов;
- организации по выращиванию лесопосадочного материала и осуществлению надлежащего ухода за лесополосой, а также заготовке сырья;
- предприятия по производству и обслуживанию отечественного оборудования.

Органы государственной власти с целью поддержания и развития деятельности объединения различными мерами и регламентирующими программами напрямую взаимодействуют с главным советом управления кластером.

Структура межотраслевого лесопромышленного кластера представлена на рисунке 1.



Рисунок 1. Структура межотраслевого кластера лесопромышленного комплекса

Продукция кластера найдет применение в различных отраслях народного хозяйства. При малоэтажном строении и бытовых постройках увеличится спрос на круглый лес. Древесина может применяться в качестве заготовок для мебельного производства, строительных изделий, внешней и внутренней отделки, столярных заготовок и многого другого. Стружки, опилки, тонкомеры направлены на изготовление биотоплива, целлюлозно-бумажной продукции, подстилок для животноводства.

### **Область применения результатов**

Крупные предприятия ЛПК располагаются в Архангельской области, Республике Коми, Московской области, Пермском крае, Республике Татарстан, Смоленской, Костромской, Ленинградской областях. Больше всего применение кардинальных решений требуется в моногородах, где под удар попали градообразующие предприятия данной отрасли. Временная остановка или ликвидация производителей в первую очередь негативно скажется на социально-экономической обстановке городов. Шестнадцать моногородов из Архангельской, Кировской, Вологодской, Костромской, Новгородской областей и Республики Карелии создают 182 тысячи рабочих мест. Только 5 % предприятий адаптировались к новым условиям и расширили номенклатуру выпускаемой продукции, остальные – пошли по пути упрощения выпуска продукции, что повлекло за собой сокращение рабочих мест в отрасли.

Сохранение рабочей способности производств, а также стабилизация их финансового состояния возможны за счет комплексного подхода, позволяющего внедрить результаты НИОКР, обеспечить созданием и производством отечественной технологической линейки, машин и оборудования, всей необходимой инфраструктурой для полного цикла заготовки, обработки древесины и производства изделий из нее, длинными кредитами и льготными налоговыми формами поддержки, программами по наращиванию внутреннего спроса на сырье и изделия [10, 11].

Кластерное развитие подразумевает активные действия со стороны органов государственной власти, направленные на формирование устойчивых взаимосвязей участников образования с внешним миром, предоставляя ряд льгот и преференций, тем самым повышая интерес в налаживании партнерских взаимоотношений [12, 13]. Такой подход нацелен на создание экономической безопасности, независимости и конкурентоспособности территорий.

Формирование кластера предопределяет необходимость подготовки территории, направленную на стимулирование заинтересованности участия в образовании. Целесообразно в первую очередь реализовывать поддержку в рамках шести выделенных направлений – кадры, научно-технический прогресс, инфраструктура, финансы, деловая и городская среда, которые консолидируют наиболее значимые зоны (таблица 2).

**Таблица 2. Меры поддержки территорий для эффективной кластеризации**

Направление	Инструменты поддержки
Кадры	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Повышение заинтересованности молодежи в получении специализированного среднего и высшего образования за счет видения дальнейшей возможности трудоустройства в конкретной организации кластера;</li> <li>– прохождение практики на действующих предприятиях и написание выпускных квалификационных работ по заказам предприятий на основании действующей отчетности;</li> <li>– переподготовка кадров и повышение квалификации без отрыва от производственно-хозяйственных процессов;</li> <li>– реализация комплексной программы привлечения и продвижение трудовых кадров.</li> </ul>
Научно-технический прогресс	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Обеспечение предметного взаимодействия между научно-исследовательскими организациями, вузами и производствами;</li> <li>– заказ научным и образовательным учреждениями</li> </ul>

	<p>на разработку НИОКР со стороны предприятий;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оказание консультативной помощи, проведении экспертизы и предоставление лабораторно-производственной базы для разработки прототипов пилотных образцов;</li> <li>– субсидирование разработок;</li> <li>– помощь в патентовании;</li> <li>– содействию в коммерциализации разработок;</li> <li>– обеспечение помещениями, материальной базой и прочими ресурсами для проведения исследований;</li> <li>– популяризация бизнес-инкубаторов и технопарков.</li> </ul>
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание доступной транспортной инфраструктуры;</li> <li>– обеспечение надежным энергетическим сектором;</li> <li>– формирование передовой инженерной инфраструктуры;</li> <li>– модернизация телекоммуникационной и интернет инфраструктуры;</li> <li>– возможность освоения территорий, в том числе создание промышленных парков;</li> <li>– ускорение бизнес-процессов и процедур постановки участков и недвижимости на учет;</li> <li>– обеспеченность промпарками и технопарками.</li> </ul>
Финансы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Развитие венчурного финансирования;</li> <li>– доступ к бизнес-ангелам;</li> <li>– льготное банковское кредитование;</li> <li>– внедрение финансовых инструментов поддержки малого и среднего предпринимательства;</li> <li>– грантовая поддержка;</li> <li>– субсидирование проектной деятельности и грантовых инициатив;</li> <li>– практика факторинга и лизинга;</li> <li>– наличие инвестиционного портала;</li> <li>– предоставление налоговых льгот;</li> <li>– формирование доверительного климата между контрольно-надзорными органами и бизнес-сообществом.</li> </ul>
Деловая среда	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Смягчение административных барьеров;</li> <li>– улучшение экономических показателей региона, в том числе увеличение ВРП;</li> <li>– наличие преференций и льготных условий для участников кластера;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– снижение контрольно-дублирующих проверок;</li> <li>– оперативность взаимодействия между всеми участниками образования, органами власти, потенциальными инвесторами и заинтересованными третьими лицами;</li> <li>– повышение доступности услуг.</li> <li>– наличие единого координационного звена, регулирующего всю деятельность кластера и его связь с внешней средой;</li> <li>– защищенность прав инвесторов и участников кластера;</li> <li>– реализация информационных и финансовых мер поддержки бизнеса через специально созданные региональные фонды.</li> </ul>
Городская среда	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Развитая культурно-досуговая среда;</li> <li>– наличие современных зон для дистанционной работы и проведения переговоров вне офисов;</li> <li>– реализация программ по обеспечению населения доступным жильем;</li> <li>– качественное медицинское обслуживание;</li> <li>– внедрение умных технологий в общественных местах, на транспортных остановках и в парковых зонах;</li> <li>– низкий уровень преступности;</li> <li>– индивидуальная безопасность.</li> </ul>

Грамотное управление местными активами позволит сформировать надежную базу для развития кластеризации на основе государственно-частного партнерства и внешних финансовых источников. Успешность в трансформации текущего вида деятельности к запланированному зависит от уровня гибкости, мобильности органов региональной власти и активности реализации кластерной политики.

### **Выводы**

Введенные санкции Евросоюзом наложили негативный отпечаток на лесопромышленном комплексе страны, изменили конъюнктуру рынка и лишили годами наработанных партнеров. В связи с этим перед отраслью



возникла необходимость наращивания внутреннего спроса и переориентации вида деятельности.

Межотраслевая кластеризация в текущих условиях развития является наиболее эффективным методом, позволяющим:

- реализовать импортозамещение;
- привлечь инвесторов;
- организовать полный цикл глубокой обработки древесины по типу экономики замкнутого цикла;
- сохранить и создать новые рабочие места;
- повысить отчисления в местный бюджет;
- сформировать инновационно-инвестиционную привлекательность регионов;
- сохранить и преумножить природные богатства страны;
- создать конкурентоспособный товар;
- объединить существующий потенциал территорий и нарастить эффективность его функционирования;
- открыть новые рынки сбыта;
- развить государственно-частное партнерство;
- вывести на новый уровень науку и малый бизнес;
- повысить конкурентоспособность российской экономики.

Комплекс представленных практических рекомендаций в первую очередь ориентирован на формирование благоприятной микроэкономической среды регионов России с наличием природно-возобновляемых ресурсов.

#### **Список источников**

1. Романенко М.И. Развитие лесопромышленного комплекса в условиях эмбарго и санкций // Друкеровский вестник. 2023. № 1 (51). С. 110-117.
2. Бурдакова Г.И., Баянкин А.С., Мешков А.С. Исследование регионального спроса на продукцию лесопромышленного комплекса в условиях внешних санкционных давлений // П-Economy. 2023. Том 16. № 1. С. 98-113.

3. Довтаев С.А., Дзодзиева Ф.Н. Роль региональных межотраслевых кластеров в устойчивом развитии территории // Вестник Академии знаний. 2021. № 43 (2). С. 107-110. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-regionalnyh-mezhotraslevyih-klasterov-v-ustoychivom-razvitii-territorii/viewer>.
4. Киселева О.Н., Васина А.В., Сысоева О.В. Анализ реализации кластерного подхода в российской экономике // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14. № 2. С. 35-46.
5. Jednak S., Kragulj D., Parežanin M. Knowledge and industry clusters as drivers of economic development and competitiveness // Anali Ekonomskog fakulteta u Subotici. 2018. № 3 (39). 17 p.
6. Романенко И.И., Романенко М.И. Стратегия развития региональной экономики через кластерные образования // Инженерный вестник Дона. 2018. № 2 (49). С. 52.
7. Методические рекомендации по реализации кластерной политики в северных субъектах Российской Федерации // Издание Совета Федерации. 80 с. URL: <http://council.gov.ru/media/files/41d44f2439b02aa25a1b.pdf>.
8. Романенко М.И. Организационно-экономические аспекты формирования эффективной системы управления предприятиями строительной индустрии // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. 2016. № 3. С. 66-70.
9. Волкова Т.Н., Ильяшенко А.Е. Вопрос рационального использования земель в лесных регионах Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2024. № 1. URL: <https://qje.su/wp-content/uploads/2024/02/Nomer-1-2024-Arhiv.pdf>.
10. Агафонов Ю.Г. Атлас лучших практик по улучшению инвестиционного климата и условий ведения бизнеса: российские регионы и международный опыт. – СПб, 2019. 56 с.
11. Mahmoud E., Marwan Y. Economic Sustainability: Meeting Needs without Compromising Future Generations // International Journal of Economics and Finance. 2023. Vol. 15. № 10. Pp. 23-31.

12. Yuldasheva U.S. Directions for increasing the attractiveness of the investment environment in the regions // Horizon: Journal of Humanity and Artificial Intelligence. 2023. № 2 (5). Pp. 265–268. URL: <https://univerpubl.com/index.php/horizon/article/view/1492>.

13. Haewon K., Seung-June H., Woojin Y. Industry cluster, organizational diversity, and innovation // International Journal of Innovation Studies. 2023. V. 7, Issue 3. Pp. 187-195. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ijis.2023.03.002>.

### References

1. Romanenko M.I. Razvitie lesopromy`shlennogo kompleksa v usloviyax e`mbargo i sankcij // Drukerovskij vestnik. 2023. № 1 (51). P. 110-117.

2. Burdakova G.I., Bayankin A.S., Meshkov A.S. Issledovanie regional`nogo sprosa na produkciyu lesopromy`shlennogo kompleksa v usloviyax vneshnix sankcionny`x davlenij // P-Economy. 2023. Tom 16. № 1. P. 98-113.

3. Dovtaev S.A., Dzozdieva F.N. Rol` regional`ny`x mezhotraslevy`x klasterov v ustojchivom razvitii territorii // Vestnik Akademii znaniy. 2021. № 43 (2). P. 107-110. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-regionalnyh-mezhotraslevykh-klasterov-v-ustojchivom-razvitii-territorii/viewer>.

4. Kiseleva O.N., Vasina A.V., Sy`soeva O.V. Analiz realizacii klasterного podxoda v rossijskoj e`konomie // Vestnik Samarskogo universiteta. E`konomika i upravlenie. 2023. T. 14. № 2. P. 35-46.

5. Jednak S., Kragulj D., Parežanin M. Knowledge and industry clusters as drivers of economic development and competitiveness // Anali Ekonomskog fakulteta u Subotici. 2018. № 3 (39). 17 p.

6. Romanenko I.I., Romanenko M.I. Strategiya razvitiya regional`noj e`konomiki cherez klasterny`e obrazovaniya // Inzhenerny`j vestnik Dona. 2018. № 2 (49). P. 52.

7. Metodicheskie rekomendacii po realizacii klasternoj politiki v severny`x sub`ektax Rossijskoj Federacii // Izdanie Soveta Federacii. 80 p. URL: <http://council.gov.ru/media/files/41d44f2439b02aa25a1b.pdf>.

8. Romanenko M.I. Organizacionno-e`konomicheskie aspekty` formirovaniya e`ffektivnoj sistemy` upravleniya predpriyatiyami stroitel`noj industrii // *Biznes v zakone. E`konomiko-yuridicheskij zhurnal*. 2016. № 3. P. 66-70.
9. Volkova T.N., Il`yashenko A.E. Vopros racional`nogo ispol`zovaniya zemel` v lesny`x regionax Rossijskoj Federacii // *Moskovskij e`konomicheskij zhurnal*. 2024. № 1. URL: <https://qje.su/wp-content/uploads/2024/02/Nomer-1-2024-Arhiv.pdf>.
10. Agafonov Yu.G. Atlas luchshix praktik po uluchsheniyu investicionnogo klimata i uslovij vedeniya biznesa: rossijskie regiony` i mezhdunarodny`j opy`t. – SPb, 2019. 56 p.
11. Mahmoud E., Marwan Y. Economic Sustainability: Meeting Needs without Compromising Future Generations // *International Journal of Economics and Finance*. 2023. Vol. 15. № 10. Pp. 23-31.
12. Yuldasheva U.S. Directions for increasing the attractiveness of the investment environment in the regions // *Horizon: Journal of Humanity and Artificial Intelligence*. 2023. № 2 (5). Pp. 265–268. URL: <https://univerpubl.com/index.php/horizon/article/view/1492>.
13. Haewon K., Seung-June H., Woojin Y. Industry cluster, organizational diversity, and innovation // *International Journal of Innovation Studies*. 2023. V. 7, Issue 3. Pp. 187-195. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ijis.2023.03.002>.

© Романенко М.И., 2024. *Московский экономический журнал*, 2024, № 5.