

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_9_1_44

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: АНАЛИЗ
РИСКОВ И СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ
ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE: RISK ANALYSIS AND
SUSTAINABILITY STRATEGIES**



Кондрачук Ольга Евгеньевна, ФГБОУ ВО Уральский государственный университет путей сообщения (УрГУПС), старший преподаватель кафедры «Экономика транспорта», kolga-70@mail.ru

Kondrachuk Olga Evgenevna, Ural State University of Railway Transport, Senior Lecturer at the Department of Transport Economics, kolga-70@mail.ru

Аннотация. Данная статья посвящена проблемам обеспечения экономической безопасности предприятий в современных условиях бизнеса. В работе проводится анализ основных экономических рисков, с которыми сталкиваются предприятия, и выявляются факторы, влияющие на их уровень. Особое внимание уделяется стратегиям обеспечения устойчивости предприятий в условиях неопределенности и изменяющейся экономической среды.

В статье рассматриваются методы оценки экономических рисков, а также предлагаются эффективные стратегии минимизации и управления рисками. Исследуется влияние факторов внешней среды, таких как

политические, экономические и социальные изменения, на экономическую безопасность предприятий.

Кроме того, автор статьи предлагает практические рекомендации для предприятий по созданию системы управления рисками и разработке стратегий, направленных на обеспечение устойчивости бизнеса в долгосрочной перспективе.

Abstract. This article is devoted to the problems of ensuring the economic security of enterprises in modern business conditions. The paper analyzes the main economic risks faced by enterprises and identifies factors affecting their level. Special attention is paid to strategies to ensure the sustainability of enterprises in the face of uncertainty and a changing economic environment.

The article discusses methods of assessing economic risks, as well as suggests effective strategies for minimizing and managing risks. The influence of environmental factors, such as political, economic and social changes, on the economic security of enterprises is investigated.

In addition, the author of the article offers practical recommendations for enterprises on creating a risk management system and developing strategies aimed at ensuring business sustainability in the long term.

Ключевые слова: экономическая безопасность, предприятие, риски, анализ, стратегии обеспечения устойчивости

Keywords: economic security, enterprise, risks, analysis, sustainability strategies

Современная динамичная экономическая среда предъявляет предприятиям высокие требования к уровню их экономической безопасности. В условиях постоянных перемен и рисков необходимость в эффективном анализе и стратегиях обеспечения устойчивости бизнеса становится ключевой для успешного функционирования предприятий.

Анализ основных экономических рисков и выявление факторов, влияющих на их уровень, играют ключевую роль в разработке эффективных

стратегий обеспечения устойчивости бизнеса [3]. Рассмотрим некоторые из наиболее существенных экономических рисков и факторов, влияющих на их уровень.

Важно учитывать финансовые риски – такие, как кредитный риск, возможность дефолта кредиторов или неплатежеспособности клиентов; ликвидность, недостаток доступных средств для покрытия текущих обязательств [1]. Рыночные риски включают изменение спроса из-за потребительского поведения и конкурентные факторы, такие как резкое изменение конкурентной среды, новые конкуренты или изменение стратегий существующих. Макроэкономические риски связаны с инфляцией, дефляцией и экономическим спадом, который может привести к уменьшению спроса. Политические и правовые риски включают политическую нестабильность и законодательные изменения, которые могут повлиять на бизнес-процессы [4]. Технологические риски связаны с устареванием технологий и угрозами информационной безопасности. Сбытовые риски включают зависимость от ключевых клиентов и изменение предпочтений потребителей. Экологические риски могут возникнуть из-за экологических катастроф, воздействующих на производственные процессы и ресурсы. Факторы, влияющие на уровень этих рисков, включают географическое расположение предприятия, финансовое состояние компании, эффективность систем управления и мониторинга рисков, а также уровень конкурентоспособности и инновационность предприятия.

Тщательный анализ этих аспектов позволяет разработать стратегии, направленные на снижение воздействия экономических рисков и обеспечение устойчивости предприятия в переменчивой бизнес-среде.

В условиях постоянных изменений и неопределенности в экономической среде предприятия вынуждены прибегать к адаптивным стратегиям, целью которых является обеспечение устойчивости бизнеса.

Рассмотрим несколько ключевых стратегий, способных эффективно справляться с такими условиями [2].

Диверсификация бизнеса является одной из таких стратегий. Она включает в себя расширение линейки продукции или услуг, а также географическое расширение, что позволяет снизить зависимость от конкретных рынков или секторов [3]. Гибкость и быстрая реакция играют также важную роль. Развитие гибких бизнес-моделей, способных моментально адаптироваться к изменениям в рыночных условиях, становится ключевым компонентом успешной стратегии. Внедрение системы мониторинга, позволяющей оперативно реагировать на изменения в экономической среде, также играет свою роль в обеспечении гибкости.

Инновации и технологический прогресс становятся неотъемлемой частью адаптивных стратегий. Инвестиции в исследования и разработки, цель которых - поиск новых технологических решений и инноваций, а также использование цифровых технологий для повышения эффективности производства и коммуникации с клиентами, способствуют успешной адаптации к изменяющимся условиям.

Эффективное управление рисками также неотъемлемо для обеспечения устойчивости предприятия. Разработка системы управления рисками с акцентом на раннем выявлении и оценке потенциальных угроз, а также использование финансовых инструментов, например, страхования, помогают смягчить финансовые риски [4].

Сотрудничество и партнерства также включены в адаптивные стратегии. Установление стратегических партнерств с другими предприятиями для совместного решения задач и обмена ресурсами, а также создание сети профессиональных связей для обмена опытом и ресурсами, способствуют успешной адаптации [5].

Обучение и развитие персонала - еще один важный аспект адаптивных стратегий. Инвестиции в обучение сотрудников и развитие их компетенций

позволяют им эффективно справляться с новыми вызовами. Поддержка корпоративной культуры, способствующей гибкости и открытости к изменениям, также является ключевым элементом успешной адаптации.

Социальная ответственность и устойчивость также важны в контексте адаптивных стратегий. Развитие программ социальной ответственности, способствующих укреплению бренда и отношений с заинтересованными сторонами, а также интеграция принципов устойчивого развития в бизнес-процессы и стратегии, обеспечивают более высокую устойчивость бизнеса [2].

Эти стратегии в совокупности создают необходимую гибкость и устойчивость для успешной адаптации к переменам в экономической среде и эффективного управления рисками.

Методы оценки экономических рисков и эффективные стратегии их минимизации и управления занимают важное место в обеспечении устойчивости предприятий в условиях постоянных изменений. Несколько методов оценки рисков и соответствующих стратегий могут быть рассмотрены в контексте обеспечения бизнеса стабильностью.

SWOT-анализ, основанный на выявлении сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, предоставляет возможность оценить как внутренние, так и внешние факторы, влияющие на предприятие. Однако, он ограничен текущим состоянием и не всегда может предсказать будущие изменения.

Вероятностно-статистический анализ использует статистические методы для количественной оценки вероятности событий. Это мощный инструмент, но может быть сложен в использовании и требует доступа к данным. Сценарный анализ оценивает влияние различных сценариев на бизнес, хотя он ограничен в предсказании нестандартных событий [4]. Экспертные оценки, зависящие от мнения экспертов, могут быть полезными в условиях недостатка данных, но их результаты могут быть субъективными.

Стратегии минимизации и управления экономическими рисками включают в себя использование страхования для защиты от потерь, вызванных непредвиденными событиями [3]. Финансовые инструменты, такие как деривативы, эффективны для смягчения риска изменения цен.

Диверсификация инвестиций распределяет риски между различными активами. Долгосрочные контракты снижают риск нестабильности цен. Резервирование финансовых ресурсов через создание фонда обеспечивает финансовую устойчивость. Системы мониторинга и анализа, включая регулярные анализы рисков, обеспечивают оперативную реакцию на изменения в окружающей среде. Обучение персонала улучшает их способность эффективно реагировать на переменчивость. Использование сочетания этих методов и стратегий позволяет существенно снизить уровень экономических рисков, обеспечивая тем самым устойчивость предприятия в переменчивой экономической среде [2].

В условиях постоянных изменений в экономической среде и неопределенности, обеспечение устойчивости предприятий становится ключевой задачей. Исследование рисков и разработка эффективных стратегий управления ими играют решающую роль в долгосрочной успешности бизнеса. Из анализа факторов внешней среды, таких как политические, экономические и социальные изменения, вытекают несколько ключевых выводов. Предприятия должны постоянно адаптироваться к переменам в экономической среде, регулярно анализируя риски и активно разрабатывая гибкие бизнес-модели.

Системы управления рисками становятся критическим элементом успешного бизнеса. Формализованные процессы оценки, контроля и реагирования на риски способствуют устойчивости предприятий. Инвестиции в инновации и использование современных технологий становятся неотъемлемой частью стратегий обеспечения устойчивости. Это

не только повышает эффективность, но и способствует конкурентоспособности.

В целом, предприятия, осознавая переменчивость бизнес-среды и принимая активное участие в управлении рисками, могут не только выживать в условиях неопределенности, но и успешно развиваться в долгосрочной перспективе. Постоянная готовность к изменениям, инновационный подход и эффективное управление рисками – вот ключевые факторы, обеспечивающие устойчивость и процветание предприятий в современной динамичной экономической среде.

Список источников

1. Бугулов Х.Т., Гикаев М.Н., Ситохова Т.Е. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов и факторы, ее определяющие // Вестник науки. 2024. №1 (70)..
2. Гацоева З.О., Джимиева А.А., Тедтоева Д.Т. Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности предприятия // Экономика и социум. 2022. №9 (100).
3. Мусин Р.Х. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Экономика и социум. 2022. №2-1 (93).
4. Пшеничкина М.В. Факторы и условия обеспечения финансовой устойчивости коммерческих организаций // Экономика и социум. 2022. №3-1 (94).
5. Саидов А.А. и др. Стратегическое управление как механизм обеспечения финансово-экономической устойчивости предприятия // Индустриальная экономика. 2022. №2.

References

1. Bugulov H.T., Gikaev M.N., Sitokhova T.E. Economic security of economic entities and factors determining it // Bulletin of Science. 2024. №1 (70)..

2. Gatsoeva Z.O., Jimieva A.A., Tedtoeva D.T. Mechanisms and tools for creating an effective system of economic security of an enterprise // Economy and society. 2022. №9 (100).

3. Musin R.H. Analysis and assessment of the state of economic security of the enterprise // Economics and Society. 2022. No.2-1 (93).

4. Pshenichkina M.V. Factors and conditions for ensuring the financial stability of commercial organizations // Economy and society. 2022. №3-1 (94).

5. Saidov A.A. et al. Strategic management as a mechanism for ensuring financial and economic stability of an enterprise // Industrial Economics. 2022. №2.

Для цитирования: Кондрачук О.Е. Экономическая безопасность предприятия: анализ рисков и стратегии обеспечения устойчивости // Московский экономический журнал. 2024. № 1.

URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2024-44/>

© Кондрачук О.Е. , 2024. Московский экономический журнал, 2024, № 1.