

Научная статья

Original article

УДК 338.32

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_12\_668

**АДАПТИВНАЯ ЭКОНОМИКА: СУЩНОСТЬ, СОДЕРЖАНИЕ,  
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ**  
**ADAPTIVE ECONOMICS: THE ESSENCE, CONTENT, AND FEATURES  
OF THE FORMATION**



**Холохоев Ислам Суламбекович**, заместитель декана факультета «Реализации образовательных программ» негосударственного образовательного учреждения высшего образования «Институт экономики и правоведения», e-mail: [kholokhоеv@bk.ru](mailto:kholokhоеv@bk.ru)

**Широв Петр Николаевич**, старший преподаватель кафедры экономической безопасности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», e-mail: [pnshir@mail.ru](mailto:pnshir@mail.ru)

**Kholokhоеv Islam Sulambekovich**, Deputy Dean of the Faculty of Implementation of Educational Programs, non-state educational institution of higher education "Institute of Economics and Law", e-mail: [kholokhоеv@bk.ru](mailto:kholokhоеv@bk.ru)

**Shirov Petr Nikolaevich**, senior lecturer of the Department of Economic Security, Kuban State Technological University, e-mail: [pnshir@mail.ru](mailto:pnshir@mail.ru)

**Аннотация.** Целью статьи является: рассмотреть концептуальные аспекты развития экономической системы в условиях необходимости перехода к концепции адаптивной экономики. Обсуждение: теоретические построения и практические приемы изучения и исследования сущности, содержания и специфики формирования и функционирования адаптивной экономики в практике регионального развития, весьма сложны и неоднозначны, что

подтверждает важность рассматриваемой проблематики. Это весьма важно с позиции системологии, которая при рассмотрении различных аспектов развития сложных социально-экономических систем, крайне мало затрагивает такие важные аспекты развития, как адаптивность. Результаты: в статье предпринята попытка сформулировать и обосновать наиболее релевантные подходы к определению концепции адаптивной экономики, исследованию ее сущности и содержания, определения перспектив перехода и развития применительно к сложным отраслевым и региональным социально-экономическим системам, которые неизменно нуждаются в более высоких социально-экономических показателях, улучшении качества жизни населения, более рациональном использовании ограниченных ресурсов и др. Приводятся задачи, которые будут решены при внедрении концепции адаптивной экономики. Рассмотрены барьеры на пути внедрения концепции адаптивной экономики, затрагивающие различные отрасли и территории. Выделены и обоснованы преимущества перехода к адаптивной экономике для бизнеса и для населения территории, позволяя бизнес-структурам оперативно реагировать на изменения спроса и обстоятельства рынка, а также способствовать инновационности бизнеса и развитию новых технологий. Приведенное исследование расширяет теоретико-методические представления о процессах перехода и реализации концепции адаптивной экономики на предприятиях, отраслях, регионах, проблеме повышения эффективности управления ими и обоснования траекторий их развития, особенно в современных условиях экономической среды и состояния общества.

**Abstract.** The purpose of the article is to consider the conceptual aspects of the development of the economic system in the context of the need to transition to the concept of an adaptive economy. Discussion: theoretical constructions and practical techniques for studying and researching the essence, content and specifics of the formation and functioning of an adaptive economy in the practice of regional

development are very complex and ambiguous, which confirms the importance of the issue under consideration. This is very important from the point of view of systemology, which, when considering various aspects of the development of complex socio-economic systems, very little affects such important aspects of development as adaptability. Results: the article attempts to formulate and substantiate the most relevant approaches to defining the concept of an adaptive economy, exploring its essence and content, determining the prospects for transition and development in relation to complex sectoral and regional socio-economic systems that invariably need higher socio-economic indicators, improving the quality of life of the population, and more rational use of limited resources. resources , etc . The tasks that will be solved when implementing the concept of an adaptive economy are presented. The barriers to the implementation of the concept of an adaptive economy affecting various industries and territories are considered. The advantages of the transition to an adaptive economy for business and for the population of the territory are highlighted and justified, allowing business structures to respond promptly to changes in demand and market circumstances, as well as contribute to business innovation and the development of new technologies. The above research expands theoretical and methodological ideas about the processes of transition and implementation of the concept of adaptive economy in enterprises, industries, regions, the problem of improving their management efficiency and substantiating their development trajectories, especially in modern conditions of the economic environment and the state of society.

**Ключевые слова:** экономика, экономическая система, экономическое поведение, адаптивная рациональность, изменения, эффективность

**Keywords:** economics, economic system, economic behavior, adaptive rationality, change, efficiency

**Введение.** В современном мире, где технологический прогресс стремительно меняет окружающую жизнь, возникает необходимость адаптироваться к новым условиям. А экономика – это одна из областей, которая сталкивается с глобальными вызовами и требует эффективных трансформаций. Именно поэтому понятие "адаптивная экономика" становится актуальным и интересным для исследователей и лидеров бизнес и государственной элиты. Само название данной системы указывает на приспособленческие черты, которые проявляются непосредственно и напрямую к нынешним реалиям изменчивого мира, то есть адаптация – это способность в самые сжатые сроки перестроиться и приспособиться к новым условиям для получения оптимального результата.

Адаптивная экономика представляет собой концепцию, в основе которой лежит способность системы приспосабливаться к быстро изменяющимся условиям и требованиям рынка. Она отличается от традиционной экономики своей гибкостью и реактивностью на стремительные изменения в окружающей среде. В то время как классическая экономическая модель строится на устойчивости и предсказуемости, адаптивная экономика оперирует переменными факторами и динамично приспосабливается к ним.

На данный момент все больше предприятий, отраслей, регионов признают необходимость перестраивать свое бизнес-планирование и стратегическое планирование с учетом воздействия различных факторов, будь то политические, экономические, экологические, социальные и другие. В свою очередь, адаптивная экономика может помочь им успешно справиться с вызовами и изменения на отечественной и мировой аренах с трансформацией любых изменений в возможности для роста и развития [1,2,3]. Адаптивная экономика способна быстро анализировать данные, больше массивы данных и выявлять тренды, прогнозируя и обосновывая будущие направления развития бизнеса и траектории развития территорий.

Это позволяет предприятиям (отраслям, регионам) быть готовыми к изменениям и оперативно реагировать на них. Кроме того, при прогнозировании изменений различной природы выявляются, зачастую, абсолютно новые, до этого не достигаемые горизонты развития.

**Методы.** В данной статье будут рассмотрены сущность и основные принципы адаптивной экономики, ее преимущества для предприятий, отраслей, регионов и возможные барьеры ее эффективной реализации. В качестве положительного опыта, будут рассмотрены некоторые успешные примеры предприятий, которые благополучно успели адаптироваться к новой модели экономики. Познакомившись с концепцией адаптивной экономики, каждая социально-экономическая система способна выделить первостепенные цели и задачи для обеспечения собственного результативного развития и понять, насколько хороша данная траектория для получения устойчивой динамики как на внешних рынках, так и внутренних.

Научная новизна представленного исследования заключается в проведении исследования сущности, содержания и специфики формирования и функционирования адаптивной экономики в практике регионального развития, что помогает достичь более высоких социально-экономических показателей, улучшения качества жизни населения, более рационального использования ограниченных ресурсов и др.

В процессе написания представленной статьи активно применялся традиционный методический аппарат экономических исследований: наблюдение, обобщение, анализ и синтез, монографическое исследование, аналогии и сравнения.

**Результаты.** В качестве определения адаптивной экономики и ее основных принципов, следует отметить, что адаптивная экономика – это модель, основанная на гибкости и способности приспосабливаться к изменяющимся условиям среды, отличающаяся от традиционной рыночной экономики, где факторами роста являются стабильность и предсказуемость.

Основными принципами адаптивной экономики являются прямые связи между различными секторами, включая предпринимательство, правительство и общество [4,5,6]. Данное обстоятельство позволяет рационально использовать доступные ресурсы и распределять их в соответствии с потребностями.

Важным элементом адаптивной экономики на микро- и мезо- уровнях является постоянное обучение персонала. Необходимость быстрого развития и приобретения инновационных навыков подразумевает создание гибкой системы образования и переподготовки, а также внедрение новых производственных технологий.

Роль технологий в развитии адаптивной экономики весьма велика, поскольку именно технологии играют главенствующую роль, предоставляя возможность предприятиям, отраслям, регионам оперативно реагировать на изменения внешней среды и эффективно адаптироваться к новым складывающимся условиям. Благодаря использованию современных информационных систем, автоматизации процессов и разработке инновационных продуктов, предприятия (отрасли, регионы) могут оперативно принимать управленческие решения, оптимизировать текущую деятельность и повышать конкурентоспособность. Технологический прорыв также открывает новые возможности для создания гибкого рабочего окружения, способного адаптироваться к потребностям сотрудников. Все это позволяет формировать более устойчивую и гибкую экономику, которая отлично справляется со сложными вызовами и нестандартными поставленными задачами [7].

Адаптивная экономика представляет ряд преимуществ и для бизнеса, и для населения территории в целом. Во-первых, она позволяет бизнес-структурам оперативно реагировать на изменения спроса и обстоятельства рынка, что повышает их конкурентоспособность. Гибкость адаптивной

экономики также способствует инновационности бизнеса и развитию новых технологий.

Для населения страны адаптивная экономика предоставляет огромные возможности для саморазвития и профессионального роста. В связи с гибкостью самой системы, граждане могут запросто поменять свою профессию или переквалифицироваться в соответствии с требованиями рынка труда, что при других видах экономик бывает достаточно сложно. Кроме того, адаптивная экономика подразумевает участие всех слоев населения в процессе принятия решений и формирования правил стратегии поведения на рынке [8].

Рассматривая вызовы и препятствия на пути к адаптивной экономике, следует заметить, что адаптивная экономика представляет собой новую теорию, требующую преодоления ряда трудностей и препятствий. Во-первых, необходимо полностью поменять сознание владельцев бизнеса и руководителей организаций, которые часто не готовы к изменениям и зачастую гибко адаптироваться к новым условиям рынка просто не способны. Во-вторых, требуется разработать и внедрить новые технологии и системы управления, способные быстро анализировать данные и предсказывать тренды развития для принятия продуктивных решений. Кроме того, важно создать и поддерживать благоприятную экономическую среду для развития адаптивности, такую как доступ к финансированию для стартапов (развития неизвестных «мелки» брендов) и поддержка инноваций со стороны правительства в качестве грантов, пособий, поддержки и так далее. Наконец, необходимо повышать квалификационный уровень рабочего персонала, а также модифицировать уже имеющееся оборудование или осуществлять переход к абсолютно новому, - указанные факторы являются неотъемлемой частью эффективного развития адаптивной экономики.

**Обсуждение.** В качестве успешной практики реализации адаптивной экономики в различных странах, следует привести опыт западных

государств, многие из которых в последние годы начали осуществлять переход к адаптивной экономике и результаты этого процесса весьма ощутимы [9]. В Канаде, например, проявление адаптивной экономики наблюдалось во внедрении новых технологий и переходе к концепции цифровизации, что помогло развивать инновационные отрасли и значительно повысить конкурентоспособность страны на мировом рынке. Финляндия «сделала ставку» на сферу образования и подготовку кадров для высокотехнологичных секторов экономики, что привело к повышению качества жизни населения и существенному притоку инвестиций. Опыт Сингапура при переходе к адаптивной экономике заключался в успешной реализации концепции "умный город", которая использует информационные технологии и инновационные технико-технологические разработки для оптимизации городской инфраструктуры и повышения уровня жизни граждан.

**Заключение.** В качестве особенностей формирования и развития адаптивной экономики следует выделить: гибкость, приспособляемость и инновационность. Адаптивная экономика стремится к постоянному изменению и совершенствованию проявлений и процессов, чтобы эффективно реагировать на стремительно меняющиеся условия внешней среды, что достигается посредством активного использования инновационных технологий, горизонтального обмена информацией между предприятиями (отраслями, регионами) и открытого диалога все вовлеченных сторон. Подобная экономическая модель позволяет быстро адаптироваться к новым требованиям рынка, минимизировать риски и создавать благоприятную среду для развития предпринимательской деятельности и внедрения инновационных технологий.

#### **Список источников**

1. Дерен В.И., Дерен А.В. Экономика и международный бизнес. Учебник и практикум для магистратуры. - М.: Юрайт, 2019. 298 с.



2. Елисеев В.С., Веленто И.И. Теория экономического права. Теория отраслей права, обеспечивающих экономические отношения. Учебное пособие. - М.: Проспект, 2020. 416 с.
3. Ивашковский С.Н. Экономика для менеджеров. Микро- и макроуровень. Учебное пособие. - М.: Дело, 2019. 408 с.
4. Иохин В.Я. Экономическая теория. Учебник для академического бакалавриата. - М.: Юрайт, 2017. 354 с.
5. Казначевская Г.Б. Основы экономической теории. Учебное пособие. - М.: Феникс, 2020. 384 с.
6. Колычев А.М., Рассолов И.М. Правовое обеспечение экономики. Учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Юрайт, 2019. 430 с.
7. Лобачева Е.Н. [и др.] Основы экономической теории. Учебник для СПО. - М.: Юрайт, 2019. 540 с.
8. Тавбулатова З.К., Сулумов И.О. Определение важнейших закономерностей и характерных черт радикального инновационного процесса//Иннов: электронный научный журнал. 2016 № 4 (29). С. 13.
9. Slepakov S.S., Novoselova N.N., Fadeev V.A., Kecherukov R.K. Destruction of the national state economic system by means of global politics (experience of modern Russia)//Scientific and Technical Revolution: Yesterday, Today and Tomorrow. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" 2020. С. 1217-1223.

#### **References**

1. Deren V.I., Deren A.V. Economics and international business. Textbook and workshop for the master's degree. - М.: Yurait, 2019. 298 p.
2. Eliseev V.S., Velento I.I. Theory of economic law. The theory of branches of law that ensure economic relations. Textbook. - М.: Prospect, 2020. 416 p.
3. Ivashkovsky S.N. Economics for managers. Micro and macro levels. Textbook. - М.: Delo, 2019. 408 p.
4. Iokhin V.Ya. Economic theory. Textbook for academic baccalaureate. - М.: Yurait, 2017. 354 p.

5. Kaznachevskaya G.B. Fundamentals of economic theory. Textbook. - М.: Phoenix, 2020. 384 p.
6. Kolychev A.M., Rassolov I.M. Legal support of the economy. Textbook and workshop for academic baccalaureate. - М.: Yurayt, 2019. 430 p.
7. Lobacheva E.N. [et al.] Fundamentals of economic theory. Textbook for SPO. - М.: Yurait, 2019. 540 p.
8. Tavbulatova Z.K., Sulumov I.O. Identification of the most important patterns and characteristic features of the radical innovation process//Innov: electronic scientific journal. 2016 No. 4 (29). p. 13.
9. Slepakov S.S., Novoselova N.N., Fadeev V.A., Kecherukov R.K. Destruction of the national state economic system by means of global politics (experience of modern Russia)//Scientific and Technical Revolution: Yesterday, Today and Tomorrow. Series "Lecture Notes in Networks and Systems" 2020. pp. 1217-1223.

**Для цитирования:** Холохоев И.С., Широ́в П.Н. Адаптивная экономика: сущность, содержание, особенности формирования // Московский экономический журнал. 2023. № 12. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-12-2023-66/>

© Холохоев И.С., Широ́в П.Н. 2023. Московский экономический журнал,  
2023, № 12.