

Научная статья

Original article

УДК 330

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_12_628

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД И ЕГО РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ
THE PROJECT APPROACH AND ITS ROLE IN ENTERPRISE
MANAGEMENT



Ряжева Юлия Ивановна, к.э.н., доцент кафедры общего и стратегического менеджмента, ФГАОУ ВО Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, E-mail: ryazheva_yulia@mail.ru

Ryazheva Yulia Ivanovna, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of General and Strategic Management Samara National Research University, E-mail: ryazheva_yulia@mail.ru

Аннотация. В статье исследуется сущность проектного подхода, определяется его роль в управлении предприятием. Проведен обзор научных работ, посвященных теме применения проектного подхода, что позволило определить его особенности. Каждый проект имеет различные виды ограничений, которые могут затруднять его успешную реализацию. Ограничения влияют на содержание, сроки, стоимость, качество и другие аспекты проекта. Представлена классификация проектов по критериям, определена зависимость качества от стоимости в проектах.

Abstract. The article examines the essence of the project approach, determines its role in enterprise management. A review of scientific papers devoted to the topic of the application of the project approach was conducted, which allowed us to determine its features. Each project has different types of limitations that can make it difficult to

successfully implement it. Restrictions affect the content, timing, cost, quality and other aspects of the project. The classification of projects according to criteria is presented, the dependence of quality on cost in projects is determined.

Ключевые слова: проект, проектный подход, управление, предприятие, основные ограничения, качество, стоимость

Keywords: project, project approach, management, enterprise, main limitations, quality, cost

В современных условиях каждому предприятию необходимо постоянно совершенствовать свою деятельность. Совершенствование возможно только с учетом изменений, происходящим на рынке. В теории и на практике можно встретить множество различных инструментов, методов и технологий, которые позволяют предприятию развиваться. Однако наиболее эффективным на данный момент принято считать проектный подход.

В нынешних реалиях выражение «проектный подход» вызывает интерес не только у экспертов в области управления проектами, но и у других участников общества. Проектный подход представляет собой методологию управления, которая ориентирована на выполнение конкретных задач через временные и ресурсные рамки, с целью создания уникальных продуктов или услуг [5].

Цель статьи - исследование сущности проектного подхода, определение зависимости качества от стоимости в различных проектах.

Вопросу применения представителями бизнеса проектного подхода посвящено множество работ [1, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12]. Козлова А.А. в своем исследовании приходит к выводу, что проектный подход эффективен не только в крупных компаниях, но и обязателен к применению представителями среднего и малого бизнеса [4]. Тумбинская Н. Ю. считает, что применение проектного подхода в организации побуждает к проведению частых и быстрых преобразований, подстраиванию под внешние условия [9]. В исследовании [10] группа авторов считает, что проектный подход является единственным шансом,

воспользовавшись которым отечественные компании смогут существовать на рынке в условиях цифровой трансформации экономики. Шитикова К.А. пишет, что проектный подход – это мощный инструмент развития организации [11].

В результате проведенного анализа можно сказать, что роль проектного подхода для бизнеса огромна, поскольку он позволяет компаниям эффективно управлять изменениями, улучшать процессы и достигать поставленных целей. Рассмотрим их более подробно.

1. Достижение целей и результатов: проектный подход помогает бизнесу определять четкие цели и прорабатывать план действий, необходимых для их достижения. Это способствует улучшению результативности компании.

2. Управление рисками: проекты в бизнесе могут включать в себя риск и неопределенность. Проектный подход предоставляет инструменты для анализа, предотвращения и управления рисками, что способствует минимизации возможных негативных последствий.

3. Улучшение координации и коммуникации: проектные процессы требуют хорошей коммуникации и согласованности между различными отделами и участниками проекта. Это способствует улучшению внутренних процессов в организации.

4. Эффективное использование ресурсов: подход к бизнесу через проекты позволяет лучше планировать и использовать ресурсы (людские, материальные, финансовые) для достижения конкретных целей, что повышает эффективность и экономию.

5. Инновации и улучшение бизнес-процессов: многие проекты ориентированы на внедрение новых технологий, процессов или продуктов. При этом проектный подход позволяет компаниям стимулировать инновационное развитие и улучшать бизнес-процессы.

6. Адаптация к изменениям: проекты отлично подходят для реагирования на изменяющиеся рыночные условия, технологические тренды и потребности клиентов. Гибкость проектного подхода позволяет компаниям быстрее

реагировать на новые возможности и вызовы.

В качестве примеров применения проектного подхода в бизнесе отметим следующее:

- разработка нового продукта или услуги: компания может использовать проектный подход для создания и внедрения нового продукта, начиная от исследования рынка и разработки концепции до производства и маркетинга.

- внедрение информационных систем: при внедрении новых IT-систем или обновлении существующих, проектный подход позволяет систематизировать процесс, снижая риски и повышая прозрачность.

- организационные изменения: проектный подход применяется для внедрения новых стратегий, управленческих практик, управления качеством и других изменений внутри компании.

- маркетинговые кампании: разработка и внедрение маркетинговых стратегий, проведение рекламных кампаний и продвижение новых товаров и услуг — все это может быть рассмотрено как проекты.

Эффективное управление проектами требует организации и технологий. Для этого часто используются специальные методологии, такие как Agile, Scrum, Kanban и другие. Также используются специализированные инструменты для управления проектами, как, например, Trello, Jira, Asana и др. [7].

Конечно, проектный подход не идеален и имеет свои ограничения. Традиционными считают следующие ограничения: содержание, время, бюджет. Перечисленные ограничения еще называют «железным треугольником», исходя из этого действует следующее правило: нельзя изменить только одно ограничение, не затронув при этом два других [8]. У заказчика всегда есть желание уменьшить стоимость проекта, сократить время, изменить содержание, при этом важно отметить, что всегда страдает качество. В связи с этим довольно часто можно встретить вопрос: «Стоимость проекта и качество проекта – что важнее?»

И стоимость, и качество являются важными критериями итогового проекта.

Стоит отметить, что данные понятия это две отдельные характеристики проекта, имеющие свои преимущества и недостатки, функции и особенности.

Принято считать, что стоимость и качество не могут быть в тандеме. Нельзя не согласиться с данным стереотипом. Для полного представления данных понятий разберемся с каждым по отдельности. Итак, качество проекта – это осуществление работ по созданию продукта или услуги согласно требованиям и желаниям заказчика в определенные сроки и без превышения стоимости. Как видно из определения, главная задача – удовлетворить потребность заказчика, а в эту потребность, так же входит и желание сэкономить. Однако, если не уделять повышенного внимания качеству, то потребуется еще больше средств на устранение дефектов, что приведет к увеличению стоимости конечного результата.

Изначально, качество проекта напрямую связано с процессом его планирования. То есть необходимо разработать четкий план, в котором определить цели, обязанности проекта, его участников и сроки выполнения. Так же проработать возможные риски и способы их устранения. После разработки стоит придерживаться заданному плану, контролируя весь процесс.

Стоит отметить, что качество проекта состоит не только из планирования и контроля, оно так же включает в себя оценку самого результата. Проект можно считать качественным, успешным при достижении необходимых результатов, которые будут соответствовать высоким стандартам качества, и удовлетворять потребности заказчика и потребителей.

Любой продукт или услугу можно сделать конкурентоспособным при помощи его/ее стоимости. Это самый простой и самый опасный метод повышения привлекательности проекта. Поскольку низкая стоимость, как правило, является показательным фактором на тендерах, аукционах и так далее. Анализируя данную хронологию, можно сказать, что небольшая стоимость – серьезный показатель качества. Однако и тут есть свои «но».

Качество и стоимость можно и нужно рассматривать в различных типах

проектов. Рассмотрим некоторые из них.

Например, по основным сферам деятельности выделяют [6]:

- технические;
- организационные;
- экономические;
- социальные проекты.

Рассмотрим на данных классификациях зависимость качества от стоимости. Технические проекты являются, как правило, окончательным проектным решением по изделию (включают в себя чертежи, расчеты, документацию). Стоимость данного проекта формируется за счет опыта исполнителя, его статуса, однако, в данном проекте, в первую очередь важно качество. Некачественное выполнение работ в данной сфере приведет не только к дефектам и браку, а даже к краху всего проекта.

Организационные проекты также в большей степени зависят от качества исполнения. Они включают в себя: анализ трудового контингента, анализ желаний заказчиков, характеристику предприятия и организационной структуры, проблемы фирмы. Качество анализа здесь – показатель конечного результата.

Экономические проекты уже наоборот, имеют большую зависимость от стоимости, поскольку подвергаются поискам оптимальной цены, выгодных курсов, детальным расчётам, математическим методам. Экономические проекты ориентированы на точное объяснение себестоимости, издержек, различных финансовых показателей, поэтому в данном типе проекта важнее стоимость.

В социальные проекты входят мероприятия, как правило, направленные на взаимодействие человека с человеком или с природой. Такие проекты безусловно, в первую очередь, должны обладать качеством. В нашей стране не выделяют больших средств на данные виды деятельности, однако стоит отметить, что выполнение этих проектов по большей части, реализуется на высшем уровне из-за менталитета и социальной ответственности наших граждан.

Разделим проекты по характеру предметной области [6]:

- инвестиционные;
- инновационные;
- научно-исследовательские;
- учебно-образовательные.

Инвестиционные проекты основываются на инвестициях, дают обоснование экономической целесообразности, включают в себя проектную и сметную документации. В данных проектах безусловно, важно качество, но главную роль играет стоимость. Купить дешевле, продать дороже, найти выгодный курс, спрогнозировать падение рынков.

В инновационных проектах, напротив, важно качество, поскольку от качества придуманной идеи и зависит весь проект. В нашей стране данные проекты получили популярность не так давно, поскольку система авторского права не применялась в должной мере. Идеи продавали, а кто покупал не всегда грамотно и правильно реализовывал.

Научно-исследовательские и учебно-образовательные проекты, как правило, реализуются посредством школьников, студентов, преподавателей. От качества новых идей зависит стоимость (например, получение гранта). Поэтому в данных проектах, так же главным фактором является качество.

Таким образом, на основании проведенного анализа, отметим, что качество, по своей первоначально сути, важнее стоимости. Низкая цена имеет место быть, но в определенных проектах, в определенных случаях. Необходимо уметь доносить до заказчика, потребителя ценность понятия «качества», формировать представление о действительно достойном продукте, услуге, включать в понятие «качество» не только материальные издержки, а также интеллектуальные, которые также должны быть достойно оплачены. Если потребитель и производитель проектов осознают значимость каждого параметра – удастся достигнуть золотой середины. А также при грамотном подходе и планировании проектный подход может значительно улучшить способность компании приспосабливаться к изменяющимся условиям рынка и оставаться

конкурентоспособной.

Список источников

1. Аверин А.В., Кобиашвили Н.А. Проектный менеджмент: проблемы и перспективы развития на отечественных предприятиях // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-menedzhment-problemy-i-perspektivy-razvitiya-na-otechestvennyh-predpriyatiyah/viewer> (дата обращения: 15.11.2023).
2. Горшенина Е.В. Практика предпринимательства. Бизнес-проект: структура, ограничения и риски // Экономические исследования. 2021. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-predprinimatelstva-biznes-proekt-struktura-ogranicheniya-i-riski> (дата обращения: 11.11.2023).
3. Ебата Вэлком Шанел. Применение проектного подхода в управлении организацией // Молодой ученый. 2023. № 13 (460). С. 71-73.
4. Козлова А.А. Особенности реализации проектного подхода в малом и среднем бизнесе // Экономика и социум №1 (59). 2019. С. 186-190
5. Компанейцева Г. А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2016. Т. 17. С. 363–368. URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>. (дата обращения: 20.11.2023).
6. Коньшунова А.Ю. К вопросу о классификации проектов в проектном управлении // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. 2013. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-klassifikatsii-proektov-v-proektnom-upravlenii> (дата обращения: 22.11.2023).
7. Короходкина Ю.И., Гагарина С.Н. Современные методы управления проектами // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-metody-upravleniya-proektami-1> (дата обращения: 19.11.2023).
8. Сидорова Н.П., Басова С. Н., Торопова Т.А. Применение проектного подхода в системе управления // Власть и управление на Востоке России. 2019. №4 (89). С.

91-100.

9. Тумбинская Н. Ю. Проектный подход к бизнес-развитию предприятия // Управление экономическими системами. 2012. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-podhod-k-biznes-razvitiyu-predpriyatiya> (дата обращения: 19.11.2023).
10. Филатова М. В., Стукало О. Г., Лебедева Л. В., Цуканова К. А., Дзахмишева И. Ш. Проектное управление в условиях цифровой экономики // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2020. Т. 82. № 4 (86). С. 335–339.
11. Шитикова К. А. Проектный подход в управлении бизнесом // Молодой ученый. 2019. № 39 (277). С. 62-65. URL: <https://moluch.ru/archive/277/62669/> (дата обращения: 10.11.2023).
12. Mainga, W. Examining project learning, project management competencies, and project efficiency in project-based firms (PBFs) // International Journal of Managing Projects in Business. 2017. Vol. 10, No. 3. P. 454-504.

References

1. Averin A.V., Kobiashvili N.A. Proektny`j menedzhment: problemy` i perspektivy` razvitiya na otechestvenny`x predpriyatiyah // Gosudarstvennoe i municipal`noe upravlenie. Ucheny`e zapiski. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-menedzhment-problemy-i-perspektivy-razvitiya-na-otchestvennyh-predpriyatiyah/viewer> (data obrashheniya: 15.11.2023).
2. Gorshenina E.V. Praktika predprinimatel`stva. Biznes-proekt: struktura, ogranicheniya i riski // E`konomicheskie issledovaniya. 2021. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-predprinimatelstva-biznes-proekt-struktura-ogranicheniya-i-riski> (data obrashheniya: 11.11.2023).
3. Ebata Ve`lkom Shanel. Primenenie proektnogo podxoda v upravlenii organizaciej // Molodoj ucheny`j. 2023. № 13 (460). S. 71-73.
4. Kozlova A.A. Osobennosti realizacii proektnogo podxoda v malom i srednem biznese // E`konomika i socium №1 (59). 2019. S. 186-190

5. Kompanejceva G. A. Proektny`j podxod: ponyatie, principy`, faktory` e`ffektivnosti // Nauchno-metodicheskij e`lektronny`j zhurnal «Koncept». 2016. T. 17. S. 363–368. URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>. (data obrashheniya: 20.11.2023).

6. Kon`shunova A.Yu. K voprosu o klassifikacii proektov v proektnom upravlenii // E`konomika i sovremenny`j menedzhment: teoriya i praktika. 2013. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-klassifikatsii-proektov-v-proektnom-upravlenii> (data obrashheniya: 22.11.2023).

7. Koroxodkina Yu.I., Gagarina S.N. Sovremenny`e metody` upravleniya proektami // E`konomika i biznes: teoriya i praktika. 2022. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-metody-upravleniya-proektami-1> (data obrashheniya: 19.11.2023).

8. Sidorova N.P., Basova S. N., Toropova T.A. Primenenie proektnogo podxoda v sisteme upravleniya // Vlast` i upravlenie na Vostoke Rossii. 2019. №4 (89). S. 91-100.

9. Tumbinskaya N. Yu. Proektny`j podxod k biznes-razvitiyu predpriyatiya // Upravlenie e`konomicheskimi sistemami. 2012. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-podhod-k-biznes-razvitiyu-predpriyatiya> (data obrashheniya: 19.11.2023).

10. Filatova M. V., Stukalo O. G., Lebedeva L. V., Czukanova K. A., Dzaxmisheva I. Sh. Proektnoe upravlenie v usloviyax cifrovoj e`konomiki // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenerny`x tehnologij. 2020. T. 82. № 4 (86). S. 335–339.

11. Shitikova K. A. Proektny`j podxod v upravlenii biznesom // Molodoj ucheny`j. 2019. № 39 (277). S. 62-65. URL: <https://moluch.ru/archive/277/62669/> (data obrashheniya: 10.11.2023).

12. Mainga, W. Examining project learning, project management competencies, and project efficiency in project-based firms (PBFs) // International Journal of Managing Projects in Business. 2017. Vol. 10, No. 3. P. 454-504.

Для цитирования: Ряжева Ю.И. Проектный подход и его роль в управлении предприятием // Московский экономический журнал. 2023. № 12.

Московский экономический журнал. № 12. 2023

Moscow economic journal. № 12. 2023

URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-12-2023-26/>

© Ряжева Ю.И., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 12.