

Научная статья

Original article

УДК 332.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_11_550

**ОСОБЕННОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ В РАМКАХ
РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ СТРАНЫ**
**FEATURES OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY WITHIN THE
FRAMEWORK OF DEVELOPMENT OF REGIONS OF THE COUNTRY**



Строев Владимир Витальевич, доктор экономических наук, профессор, Ректор ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, E-mail: rector@guu.ru

Близкий Роман Сергеевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Москва, E-mail: blizkeyRS@gmail.com

Stroev Vladimir Vitalievich, Doctor of Economics, Professor, Rector of the State University of Management, Moscow, E-mail: rector@guu.ru

Blizkiy Roman Sergeevich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Accounting, Audit and Taxation of the State University of Management, Moscow, blizkeyRS@gmail.com

Аннотация. В настоящее время наблюдается широкомасштабное внедрение цифровых технологий в каждый аспект жизни современного общества. Эти цифровые новации радикально изменили способы бизнеса, государственного управления, работы и досуга, а также являются движущей силой социально-экономических изменений в стране. В данной статье рассматриваются особенности и важные аспекты цифровизации экономики в контексте

развития регионов России. Авторы анализируют влияние цифровой трансформации на региональные экономические процессы, выявляя преимущества и вызовы, которые она представляет; рассматривают вопросы, связанные с внедрением цифровых технологий, влиянием на рынок труда и созданием новых возможностей для устойчивого развития регионов.

Abstract. Currently, there is a large-scale introduction of digital technologies into every aspect of life in modern society. These digital innovations have radically changed the way we do business, government, work and leisure, and are driving socio-economic change in the country. This article discusses the features and important aspects of digitalization of the economy in the context of the development of Russian regions. The authors analyze the impact of digital transformation on regional economic processes, identifying the advantages and challenges it poses; consider issues related to the introduction of digital technologies, the impact on the labor market and the creation of new opportunities for sustainable development of regions.

Ключевые слова: региональная экономика, цифровизация, цифровая экономика, цифровая трансформация, региональное развитие, рейтинг руководителей цифровой трансформации, искусственный интеллект, IT-сервисы, импортнезависимость

Keywords: regional economy, digitalization, digital economy, digital transformation, regional development, rating of digital transformation leaders, artificial intelligence, IT services, import independence

Цифровая экономика — это современное понятие, описывающее экономику, опирающуюся на цифровые технологии и цифровые данные. В настоящее время, благодаря непрерывному развитию технологий и расширению доступа к Интернету, цифровая экономика приобретает все большее значение в современном бизнес-мире.

Цифровая экономика базируется на применении цифровых технологий, что включает в себя использование искусственного интеллекта, анализа

больших данных, интернета вещей (IoT), блокчейна, облачных вычислений и других. Эти технологии становятся фундаментом для разработки новых продуктов и услуг, способствующих более эффективному управлению бизнес-процессами и повышению производительности.

Одним из основных аспектов воздействия цифровой экономики является её влияние на современное деловое окружение. Цифровые технологии и цифровые данные трансформируют способы взаимодействия компаний с клиентами и между собой, способствуя появлению новых бизнес-моделей и возможностей для развития. Новейшие технологии и платформы, такие как электронная коммерция, социальные сети, мобильные приложения и другие, дарят бизнесу способности усовершенствовать взаимодействие с клиентами, повышать производственную эффективность и оптимизировать управление ресурсами.

В последние два десятилетия мы являемся свидетелями широкомасштабного внедрения цифровых технологий в каждый аспект жизни современного общества. Эти цифровые новации радикально изменили способы бизнеса, государственного управления, работы и досуга, а также считаются движущей силой социально-экономических изменений, произошедших в России за последние годы. Процесс социально-экономического развития, основанный на масштабном использовании цифровых технологий, называют цифровым развитием. Этот успех достигается благодаря интеграции цифровых технологий в традиционные секторы экономики и повышению технологического уровня предприятий в различных регионах. [1]

В современном мире региональное развитие не может игнорировать концепции информатизации и цифровой трансформации. Для достижения роста ключевых социально-экономических показателей на территории Российской Федерации необходимо ориентироваться на передовые достижения в цифровой сфере. В настоящее время развитие цифровой экономики является опорой при выборе стратегических направлений в

Использование цифровых инструментов и технологий способствует увеличению конкурентоспособности регионов. Важно отметить, что в настоящее время рост и активное внедрение цифровых средств играют ключевую роль в определении перспектив развития организаций, предприятий, отдельных отраслей и всей экономики.

Актуальность развития цифровой экономики в регионах России обусловлена несколькими ключевыми факторами:

– Экономическая эффективность: Внедрение цифровых технологий и цифровых решений позволяет увеличивать производительность труда, оптимизировать бизнес-процессы, снижать затраты на производство и управление. Это может способствовать росту конкурентоспособности региональных предприятий и созданию более устойчивой экономики.

– Улучшение доступности услуг: Развитие цифровой экономики позволяет улучшить доступность различных государственных и коммерческих услуг для жителей регионов. Это включает в себя онлайн-образование, телемедицину, электронное правительство и другие сервисы, которые могут повысить качество жизни населения.

– Создание новых рабочих мест: Развитие цифровой экономики способствует возникновению новых отраслей и профессий, что может создать дополнительные рабочие места и способствовать снижению безработицы в регионах.

– Привлечение инвестиций: Регионы, активно инвестирующие в цифровые технологии и развитие цифровой экономики, становятся более привлекательными для инвесторов. Это может привести к притоку инвестиций и развитию инновационных кластеров.

– Содействие социальному развитию: Цифровые технологии могут улучшить образование, здравоохранение и другие социальные сферы, что способствует развитию человеческого капитала и повышению качества

жизни граждан в регионах.

– Снижение географических барьеров: Цифровая экономика позволяет сокращать географические расстояния и облегчает удаленную работу, обучение и предоставление услуг, что особенно важно для отдаленных и малонаселенных регионов.

С учетом этих факторов развитие цифровой экономики в регионах России имеет высокую актуальность и может способствовать сбалансированному экономическому и социальному развитию страны.

Однако, сфера цифровой экономики также сопряжена с рядом рисков и вызывает опасения в области безопасности и конфиденциальности данных. Рост объема данных и их доступность могут привести к утечкам конфиденциальной информации о клиентах, что способно негативно сказаться на репутации компаний. Кроме того, в рамках цифровой экономики увеличивается риск угроз со стороны кибератак и киберпреступности, что требует от организаций более активных мер по защите данных и обеспечению безопасности информационных систем.

Еще одним вызовом, который сопровождает развитие цифровой экономики, является опасность утраты рабочих мест из-за автоматизации и внедрения роботов в производственные процессы. В то же время цифровая экономика также может способствовать появлению новых рабочих мест в сфере информационных технологий и развитию новых отраслей экономики. Преимущества и недостатки этого процесса приведены в таблице 1.

Таблица 1. Преимущества и недостатки цифровизации

Основные преимущества	Основные риски
Повышение эффективности: внедрение цифровых технологий способно заметно увеличить эффективность работы предприятий, автоматизируя производственные процессы, сокращая время настройки оборудования и устраняя задержки в производственных цепочках.	Уязвимость информационной безопасности: этот риск связан с возможностью кибератак и утечки конфиденциальных данных, что влечет за собой потенциальные негативные последствия для репутации компании и может привести к значительным финансовым убыткам.

<p>Экономия средств: использование цифровых технологий дает предприятиям возможность сэкономить средства, оптимизируя расходы на производство, управление запасами, логистику и другие аспекты деятельности.</p>	<p>Необходимость квалифицированных специалистов: для успешной цифровизации предприятий необходимы высококвалифицированные специалисты, способные оперировать современными технологиями, что может представлять сложности в контексте недостатка профессионалов.</p>
<p>Улучшение качества продукции: применение цифровых технологий дает возможность повысить уровень качества продукции благодаря точным и надежным данным, анализу информации и использованию искусственного интеллекта для усовершенствования дизайна и проектирования изделий.</p>	<p>Зависимость от технологических решений: применение современных технологий может сделать предприятие зависимым от определенных поставщиков и технологических решений, что, в свою очередь, может ограничить возможности предприятия в адаптации и развитии, уменьшив его гибкость и инновационный потенциал.</p>
<p>Улучшение обслуживания клиентов при помощи цифровых технологий заключается в использовании информации о клиентах и их потребностях, персонализации продуктов и услуг, а также оптимизации процессов обслуживания, что позволяет предприятиям значительно повысить уровень удовлетворенности клиентов.</p>	<p>Недостаточная защита интеллектуальной собственности: внедрение цифровых технологий может сопровождаться увеличением объема данных и интеллектуальной собственности, подверженных риску кражи или нелегального использования, что потенциально может привести к значительным финансовым убыткам и создать угрозу для бизнеса.</p>
	<p>Сложность внедрения и обучения персонала: интеграция современных цифровых технологий может сопровождаться значительными расходами на подготовку персонала и перестройку производственных процессов, что может замедлить внедрение новых технологий и снизить производительность.</p>
	<p>Риск устаревания: при стремительном развитии технологий и цифровых инноваций, компании могут подвергать себя риску устаревания своих технологий и бизнес-процессов, что, в свою очередь, может привести к утрате конкурентоспособности и снижению прибыли.</p>

Несмотря на выявленные недостатки при внедрении цифровой трансформации в компаниях, преимущества использования цифровых технологий на предприятиях преобладают. Существующие плюсы и минусы могут быть смягчены и устранены с помощью анализа рисков, связанных с

внедрением цифровой трансформации, а также путем оценки затрат и потенциальной стоимостной ценности.

Управление цифровым развитием регионов предполагает не только решение задач, связанных с разработкой и использованием цифровых технологий, но также учет условий, которые влияют на масштабное и эффективное применение этих технологий (см. рисунок 1).



Рис. 1 Инструменты для решения задач цифровизации в условиях развития региона [1]

Ключевой целью национальной политики в сфере цифровой трансформации является достижение технологического и цифрового равенства между различными субъектами Российской Федерации. Эта неотложная задача по устранению цифрового неравенства между федеральными округами прописана в стратегиях социально-экономического развития до 2035 г., которые приняты для всех регионов страны. [3].

Для роста ключевых показателей социально-экономического развития в любом регионе страны необходимо установить ориентацию на передовые

разработки в сфере цифровых технологий.

6 марта 2023 года Дмитрий Чернышенко, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, организовал совещание, на котором встретился с высшими руководителями цифровой трансформации на федеральном уровне (РЦТ) и региональном уровне (РРЦТ). На встрече также присутствовал Максут Шадаев, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций.

В рамках мероприятия были подведены итоги деятельности за 2022 год, а также выделены наилучшие федеральные и региональные министерства и ведомства, занимающиеся цифровизацией и осуществлением мероприятий национальной программы "Цифровая экономика". Эффективность работы руководителей цифровой трансформации оценивалась на основе выполнения оперативных задач, включая переход на "ГосТех", обеспечение информационной безопасности, внедрение платформы обратной связи, конвертацию государственных и муниципальных услуг в электронный формат и др. [4]

Главным изменением стало то, что в рейтинг включили оценку того, насколько успешно были запланированы и реализованы программы цифровой трансформации. При формировании рейтинга теперь больший акцент уделяется достижению запланированных результатов и соблюдению финансовой дисциплины.

Рейтинг цифровой трансформации определяется на основе семи критериев, и общий балл вычисляется путем суммирования баллов по следующим показателям:

– Уровень цифровой зрелости в пяти отраслях: общественный транспорт, образование (общее), здравоохранение, государственное управление, городское хозяйство и строительство.

– Эффективность платформы обратной связи.

– Меры поддержки ИТ-отрасли, включая установление налоговых

ставок, снижение налогов и арендных платежей, предоставление грантов и компенсацию по ипотеке.

– Обеспечение информационной безопасности, включая аспекты кибербезопасности и взаимодействия с ГосСОПКА и НКЦКИ.

– Эффективное управление СМЭВ (Системой межведомственного электронного взаимодействия).

– Развитие уровня импортонезависимости в области программного обеспечения.

– Процесс перевода массовых социально значимых услуг (МСЗУ) в электронный формат.

В рейтинге субъектов Российской Федерации Татарстан занял первое место, за которым идет Белгородская область. Эти два региона являются единственными, которые получили в совокупности более 27 баллов.

В то время как Чукотский автономный округ оказался в самом низу списка, набрав всего 11,7 баллов, Тамбовская область и Ставропольский край следуют за ними, получив 14,2 и 14,5 баллов соответственно.

Балл	Регион	Строчка рейтинга	Динамика 2021-2022	Балл	Регион	Строчка рейтинга	Динамика 2021-2022
27,7	Республика Татарстан	1	+13	18,5	Красноярский край	43	-11
27,1	Белгородская область	2	+14	18,4	Вологодская область	44	+10
26,7	Тульская область	3	-2	18,3	Санкт-Петербург	45	+7
26,7	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра	4	-2	18,2	Амурская область	46	+26
25,3	Челябинская область	5	+2	18,2	Пензенская область	47	+21
24,8	Ямало-Ненецкий автономный округ	6	-2	18,1	Брянская область	48	-13
24,4	Калужская область	7	+1	18,1	Ненецкий автономный округ	49	-32
24,0	Липецкая область	8	-5	18,1	Рязанская область	50	+1
23,6	Республика Башкортостан	9	+30	18	Архангельская область	51	-18
23,0	Оренбургская область	10	+17	17,9	Ульяновская область	52	-37
22,9	Московская область	11	+1	17,9	Ярославская область	53	-16
22,8	Тюменская область	12	+1	17,7	Владимирская область	54	+27
22,7	Приморский край	13	+16	17,6	Республика Карелия	55	-13
22,6	Преспублика Саха (Якутия)	14	+11	17,2	Чеченская Республика	56	-1
22,4	Удмуртская республика	15	+15	17,1	Костромская область	57	+10
22,1	Нижегородская область	16	+4	17	Смоленская область	58	-13
22,0	Кемеровская область - Кузбас	17	+11	16,8	Республика Адыгея	59	-2
22,0	Курганская область	18	-9	16,8	Республика Марий Эл	60	+6
22,0	Самарская область	19	+4	16,8	Свердловская область	61	-15
21,9	Сахалинская область	20	-14	16,5	Краснодарский край	62	-40
21,7	Севастополь	21	-10	16,5	Республика Дагестан	63	+10
21,3	Республика Коми	22	+34	16,4	Кабардино-Балкарская Республика	64	+14
21,2	Новгородская область	23	+20	16,4	Республика Бурятия	65	-6
21,1	Кировская область	24	-3	16,3	Ивановская область	66	-19
21,1	Новосибирская область	25	-20	16,3	Орловская область	67	+10
21,1	Ростовская область	26	-8	16,3	Республика Калмыкия	68	+6
21,0	Томская область	27	-17	15,8	Магаданская область	69	-38
20,3	Курская область	28	+35	15,7	Саратовская область	70	-21
20,2	Пермский край	29	+19	15,6	Республика Мордовия	71	-37
19,9	Ленинградская область	30	+8	15,5	Республика Хакасия	72	-3
19,8	Алтайский край	31	+22	15,5	Хабаровский край	73	-2
19,7	Омская область	32	+33	15,2	Забайкальский край	74	+1
19,7	Псковская область	33	-9	15,2	Республика Северная Осетия - Алания	75	+7
19,6	Мурманская область	34	+30	15	Калининградская область	76	-14
19,3	Камчатский край	35	-9	14,8	Республика Алтай	77	-33
19,3	Чувашская Республика - Чувашия	36	-17	14,8	Республика Тыва	78	+5
19,1	Волгоградская область	37	+3	14,7	Астраханская область	79	-3
19,1	Иркутская область	38	+20	14,6	Еврейская автономная область	80	0
18,9	Воронежская область	39	+11	14,5	Республика Ингушетия	81	-11
18,9	Республика Крым	40	+20	14,5	Ставропольский край	82	-46
18,9	Тверская область	41	+38	14,2	Тамбовская область	83	-22
18,6	Карачаево-Черкесская Республика	42	-1	11,7	Чукотский автономный округ	84	0

Рис. 2. Оперативный рейтинг руководителей цифровой трансформации (РРЦТ). Динамика изменений 2021-2022 год. [4]

Среди федеральных округов наилучшую общую оценку показал Уральский федеральный округ, при этом лидером стал Ханты-Мансийский автономный округ.

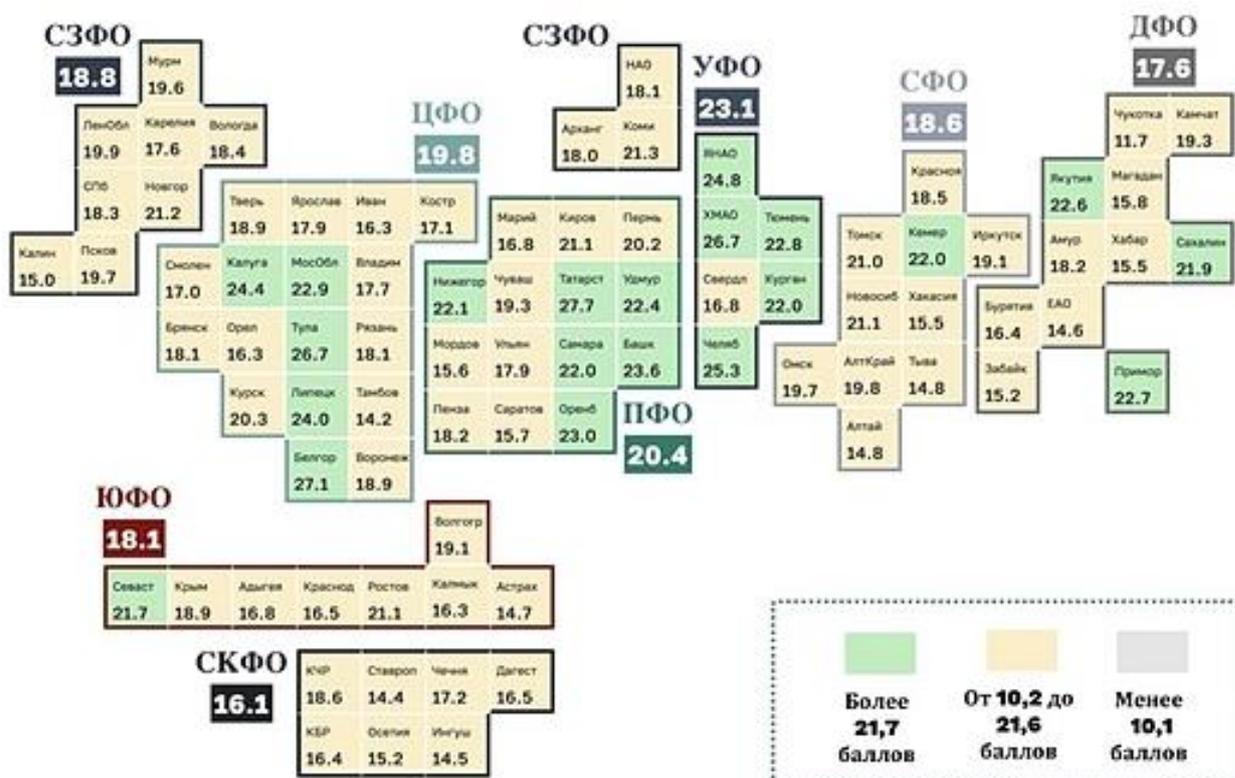


Рис. 3. Оперативный рейтинг РРЦТ в разрезе Федеральных округов [4]

Согласно проведенному исследованию, можно выявить ключевые факторы, оказывающие влияние на неравномерное развитие цифровизации в регионах, а именно:

- Недостаточное финансирование проектов в области информационных технологий.
- Присутствие цифрового неравенства;
- Недостаток квалифицированных специалистов.
- Несогласованность мероприятий между различными уровнями власти.
- Вопросы информационной безопасности и бизнес-климата.
- Недостаточное развитие и, в некоторых случаях, отсутствие

региональной информационной и телекоммуникационной инфраструктуры.

В рамках цифровизации, развитие регионов должно учитывать три основных тенденции:

1. Устранение административных преград, которые замедляют развитие цифровой экономики в регионе, и ускоренное внедрение инноваций во все сферы жизни населения, бизнес-сектора и государственного управления.

2. Стимулирование развития инновационной и информационной сферы в регионах, включая развитие цифровой инфраструктуры.

3. Повышение уровня цифровой грамотности у населения и их адаптация к новым экономическим условиям. [5].

На совещании 6 марта 2023 года Дмитрий Чернышенко также дал указание всем федеральным ведомствам завершить переход на единую систему коммуникаций на базе типового автоматизированного рабочего места для государственных служащих (АРМ ГС) к 1 мая 2023 года.

АРМ ГС представляет собой универсальный коммуникационный сервис для государственных служащих, предоставляющий защищенное облачное решение. Сервис позволяет работать с документами, использовать чат-боты для управления задачами, обмениваться сообщениями через мессенджеры и осуществлять аудио- и видеозвонки.

Среди других задач, которые были вынесены на рассмотрение, включают в себя внедрение стандартных IT-сервисов на основе единой цифровой платформы "ГосТех" и разработку общей стратегии управления данными. [6]

На рабочем совещании, прошедшем 17 июля 2023 года, Дмитрий Чернышенко, встречаясь с руководителями цифровой трансформации на федеральном и региональном уровнях (РЦТ и РРЦТ), поручил Министерству экономического развития РФ создать оперативный штаб по искусственному интеллекту (ИИ). Роль руководителя этого штаба будет исполнять Максим Колесников, заместитель Минэкономразвития России.

Кроме того, на этом правительственном совещании, регионам было поручено завершить работу по включению программ внедрения искусственного интеллекта в стратегии цифровой трансформации до 1 ноября 2023 г., что также будет учтено в критериях рейтинга. [7]

Эта работа выполняется с целью подготовки к запуску государственных информационных систем на платформе "Гостех", согласно указу Президента РФ Владимира Путина, начнет свою деятельность с 1 января 2024 года. К 2026 году на этой платформе уже должно функционировать, как минимум, 101 сервис.

До конца текущего года планируется завершить первую фазу перевода государственных сервисов в сферах здравоохранения, образования, транспорта, спорта и строительства. В этом процессе будут задействованы сервисы 24 федеральных органов власти и 8 регионов, которые выступят в качестве пилотных. [8]

Эффективность цифровизации экономики в рамках развития регионов России достигается за счет:

1. Повышение производительности: внедрение цифровых технологий в экономику регионов России содействует повышению производительности в различных секторах. Автоматизация процессов, оптимизация ресурсов и использование современных технологий способствуют эффективному функционированию предприятий.

2. Улучшение доступа к услугам: цифровая трансформация содействует улучшению доступа к государственным и коммерческим услугам для жителей регионов. Электронные государственные сервисы, онлайн-образование и здравоохранение способствуют более широкому и удобному доступу к различным услугам.

3. Стимулирование инноваций: внедрение цифровых технологий стимулирует инновационные процессы в региональных экономиках. Поддержка стартапов, развитие цифровой инфраструктуры и взаимодействие с научными центрами способствуют созданию инновационных решений.

4. Развитие цифровой инфраструктуры: развитие цифровой инфраструктуры в регионах содействует созданию благоприятной среды для бизнеса. Быстрый и надежный доступ к интернету, современные технологии связи и цифровые платформы способствуют развитию предпринимательства.

5. Экономия ресурсов: цифровая трансформация способствует экономии ресурсов и снижению бюрократических барьеров. Электронные документы, цифровые технологии управления ресурсами и автоматизация процессов сокращают временные и финансовые затраты.

6. Повышение конкурентоспособности: регионы, активно внедряющие цифровые инновации, становятся более конкурентоспособными как на внутреннем, так и на мировом рынке. Это создает благоприятные условия для привлечения инвестиций и развития местного бизнеса.

В целом, цифровая трансформация оказывает положительное воздействие на различные аспекты экономики регионов России, способствуя их устойчивому развитию и современной адаптации к вызовам современного мира.

Список источников

1. Пашута А.О., Нестеров М.С., Солодовникова М.П. Особенности, факторы и проблемы цифровизации в рамках развития регионов страны // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал URL: <https://eee-region.ru/article/7522/> (дата обращения: 05.10.2023).
2. Балтатарова С.Б., Мижитдоржиева С.Д. Особенности цифровизации в рамках развития регионов // Мировая наука. 2022. №1 (58). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-tsifrovizatsii-v-ramkah-razvitiya-regionov> (дата обращения: 23.09.2023)
3. Бутенко Е.Д. Цифровизация регионов как часть цифровизации страны / Е.Д. Бутенко // Научные труды СЗИУ РАНХиГС. Том 13. Выпуск 5 (57). — С. 19-25.
4. Цифровизация регионов России // TAdviser. Государство. Бизнес. Технологии URL:

(дата обращения: 15.09.2023).

5. Антоненко Н.А., Наташкина Е.А. Цифровая инфраструктура и ее трансформация в условиях перехода к цифровой экономике // Государственное и административное управление в России: М.- Тула: ООО «Тульский полиграфист 1», 2020. – С. 418-422.

6. Названы ведомства и министерства, ставшие лучшими в цифровой трансформации регионов России // Объясняем.РФ URL: https://xn--90aivcdt6dxbc.xn--plai/articles/news/nazvany_vedomstva_i_ministerstva_stavshie_luchshimi_v_tsifrovooy_transformatsii/ (дата обращения: 17.09.2023).

7. В России будет создан оперативный штаб по искусственному интеллекту // Министерство цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики URL: <https://digital.cap.ru/news/2023/07/18/v-rossii-budet-sozdan-operativnij-shtab-po-iskusst> (дата обращения: 15.09.2023).

8. Руководителей цифровой трансформации будут оценивать по уровню внедрения ИИ в регионах // ИНТЦ «Аэрокосмическая инновационная долина» URL: <https://aiv.center/tpost/zh0u31l6e1-rukovoditelei-tsifrovoi-transformatsii-b> (дата обращения: 16.09.2023).

9. Строев В.В. Современные тенденции развития цифровизации экономической модели Российских регионов // Московский экономический журнал. 2023. №9. С. 56.

10. Строев В.В., Чуев С.В., Тихонов А.И. Разработка инструментария организации механизма импортозамещения в условиях международного санкционного давления // Управленческий учет. 2023. №1. С. 397-406.

References

1. Pashuta A.O., Nesterov M.S., Solodovnikova M.P. Features, factors and problems of digitalization within the framework of the development of the country's regions // Regional Economics and Management: electronic scientific

journal URL: <https://eee-region.ru/article/7522/> (date of access: 10/05/2023).

2. Baltatarova S.B., Mizhitdorzhieva S.D. Features of digitalization within the framework of regional development // World Science. 2022. No. 1 (58). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-tsifrovizatsii-v-ramkah-razvitiya-regionov> (access date: 09.23.2023)
3. Butenko E.D. Digitalization of regions as part of the digitalization of the country / E.D. Butenko // Scientific works of SZIU RANEPА. Volume 13. Issue 5 (57). — P. 19-25.
4. Digitalization of Russian regions // TAdviser. State. Business. Technologies URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Article:Digitalization_of_regions_of_Russia (date of access: 09/15/2023).
5. Antonenko N.A., Natashkina E.A. Digital infrastructure and its transformation in the context of the transition to a digital economy // State and administrative management in Russia: M.-Tula: Tula Polygraphist 1 LLC, 2020. – pp. 418-422.
6. Departments and ministries that have become the best in the digital transformation of Russian regions are named // Explain.RF URL: https://xn--90aivcdt6dxbc.xn--plai/articles/news/nazvany_vedomstva_i_ministerstva_stavshie_luchshimi_v_tsifrovoy_transformatsii/ (access date: 09.17.2023).
7. An operational headquarters for artificial intelligence will be created in Russia // Ministry of Digital Development, Information Policy and Mass Communications of the Chuvash Republic URL: <https://digital.cap.ru/news/2023/07/18/v-rossii-budet-sozdan-operativnij-shtab-po-iskusst> (date of access: 09/15/2023).
8. Digital transformation leaders will be assessed by the level of AI implementation in the regions // INTC “Aerospace Innovation Valley” URL: <https://aiv.center/tpost/zh0u3116e1-rukovoditelei-tsifrovoy-transformatsii-b> (access date: 09/16/2023) .
9. Stroev V.V. Modern trends in the development of digitalization of the economic model of Russian regions // Moscow Economic Journal. 2023. No. 9. P. 56.
10. Stroev V.V., Chuev S.V., Tikhonov A.I. Development of tools for organizing

Московский экономический журнал. № 11. 2023

Moscow economic journal. № 11. 2023

an import substitution mechanism in the conditions of international sanctions pressure // Management accounting. 2023. No. 1. pp. 397-406.

Для цитирования: Строев В.В., Близкий Р.С. Особенности цифровизации экономики в рамках развития регионов страны // Московский экономический журнал. 2023. № 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2023-17/>

© Строев В.В., Близкий Р.С., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 11.