

Научная статья

Original article

УДК 338.43

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_11\_582

**ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ  
ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОДАРСКОГО  
КРАЯ**

**ASSESSMENT OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE  
DEVELOPMENT OF DIVERSIFICATION OF PRODUCTION  
ACTIVITIES OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS OF THE  
KRASNODAR TERRITORY**



**Курносов Владимир Сергеевич**, к.э.н., доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности, Экономический факультет, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», E-mail: kurnosovmen@mail.ru

**Сидельник Илья Евгеньевич**, Экономический факультет, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», E-mail: arenhay@yandex.ru

**Kurnosov Vladimir Sergeevich**, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia

**Sidelnik Pya Evgenievich**, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia

**Аннотация.** В статье проведен анализ организационно-экономических условий функционирования сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Рассмотрены мероприятия по повышению экономической эффективности инвестиций в диверсификацию производственной деятельности. Разработаны приоритетные направления диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края на примере расширения ассортимента производимой продукции. Проведен анализ конкурентных преимуществ внедряемого проекта диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Предложен к реализации и экономически обоснован статическими и динамическими методами оценки эффективности инвестиционный проект расширения ассортимента производимой продукции. Развитие диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края будет способствовать созданию новых конкурентоспособных видов продукции, выходу предприятий на новые рынки сбыта, созданию дополнительных рабочих мест, удовлетворению постоянно растущих потребностей населения в качественных продуктах питания, улучшению экономических результатов сельскохозяйственной организации и повышению уровня её экономической эффективности.

**Abstract.** The article analyzes the organizational and economic conditions of the functioning of agricultural organizations of the Krasnodar Territory. Measures to improve the economic efficiency of investments in the diversification of production activities are considered. Priority directions of diversification of production activities of agricultural organizations of the Krasnodar Territory have been developed on the example of expanding the range of manufactured products. The analysis of competitive advantages of the implemented project of

diversification of production activities of agricultural organizations of the Krasnodar Territory is carried out. An investment project to expand the range of manufactured products is proposed for implementation and economically justified by static and dynamic methods of evaluating the effectiveness. The development of diversification of production activities of agricultural organizations of the Krasnodar Territory will contribute to the creation of new competitive types of products, the entry of enterprises into new sales markets, the creation of additional jobs, meeting the ever-growing needs of the population for quality food, improving the economic results of an agricultural organization and increasing its economic efficiency

**Ключевые слова:** диверсификация, экономическая эффективность, прибыль, рентабельность, инвестиции, ресурсы организации, дисконтирование

**Keywords:** diversification, economic efficiency, profit, profitability, investments, organization resources, discounting

Современная бизнес-среда характеризуется быстро меняющимися условиями, высокой степенью конкуренции и неопределенностью рыночных тенденций. В таких условиях организации должны принимать рациональные решения, опираясь на анализ собственной компетенции и потенциала. На практике существует множество способов воплощения инновационных стратегий. Одним из наиболее распространенных методов оптимизации деятельности предприятий является диверсификация, она направлена на расширение бизнеса и увеличение прибыли за счет восстановления сбалансированности производственной деятельности. Применения стратегии диверсификации обусловлено необходимостью защиты от потенциальных рисков, разнообразия продукции и услуг, обеспечения стабильного дохода. Однако, помимо защиты от возможных убытков, диверсификация позволяет получать преимущества от новых рынков, повышать удовлетворенность клиентов, увеличивать шансы на перспективный рост.

Краснодарский край расположен на юго-западе Российской Федерации и занимает площадь свыше 75 тыс. км<sup>2</sup> и граничит с Ростовской областью, Ставропольским краем, Карачаево-Черкесской республикой, Республикой Крым, Абхазией. Внутри региона находится Республика Адыгея, в которой проживает около 500 тыс. чел., а ВВП на душу населения составляет свыше 230 тыс. руб. Граница с Ростовской областью, Ставропольским краем и Абхазией позволяет использовать территорию края для транзитных товарных потоков.

Благоприятные природно-климатические условия, большая площадь равнинных земель, наличие значительных водных ресурсов и плодородный пахотный фонд позволяет региону занимать 1-е место в России по производству сельскохозяйственной продукции. Несмотря на это в структуре экономики Краснодарского края доминирующее положение занимают топливно-энергетический, однако Краснодарский край – лидер по производству пшеницы, риса, сахарной свеклы, овощей и фруктов. В агробизнесе края производится практически все виды сельскохозяйственных растений и сельскохозяйственных животных.

Административно-территориальное деление представляет собой 44 муниципальных образования, включая 26 городов, 21 поселок городского типа, 1717 сельских населенных пункта с административным центром город Краснодар. В Краснодарском крае производится аграрной продукции на сумму около 650 млрд. руб. Сельскохозяйственные организации являются основными производителями зерна, сахарной свеклы, подсолнечника, мяса КРС, свиней, молока, шерсти, меда и др. сельскохозяйственной продукции. Необходимо отметить, что на основную долю производства продукции сельскохозяйственных организаций приходится продукция отрасли растениеводства.

Нами предлагается в рамках диверсификации деятельности крупных и средних сельскохозяйственных организаций Краснодарского края создание собственных розничных магазинов -пекарен для реализации собственной

продукции, поднятия имиджа предприятий и развития торговой инфраструктуры под собственными именами хозяйств-производителей «Кубанских продуктов».

В настоящее время услуги общественного питания вышли на совершенно новый уровень и стали неотъемлемой частью жизни современного человека. Несмотря на активный рост популярности здорового образа жизни, для соблюдения которого необходимо отказаться от подобного рода пищи, число потребителей продуктов, содержащих быстрые углеводы, с каждым годом неуклонно растет. Но помимо ресторанов «фастфуда», где уклон делается на высококалорийную пищу с добавлением канцерогенов и иных вредных препаратов, в настоящее время набирают популярность кафе-пекарни домашнего типа. В данных заведениях общественного питания продукция готовится из качественных фермерских продуктов, без добавления усилителей вкуса и ГМО.

Суть инвестиционного проекта диверсификации сводится к открытию в населенных пунктах Краснодарского края сельскохозяйственными организациями кафе-пекарен для удовлетворения потребностей населения в продуктах общественного питания. Реализация данного проекта позволит увеличить прибыль сельскохозяйственных организаций региона.

В таблице 1 рассмотрим резюме проекта.

Таблица 1. Резюме инвестиционного проекта диверсификации

Цель проекта	Создание в населенных пунктах семейных мини-пекарен, специализирующихся на производстве продукции на основе традиционных рецептов и использовании качественных продуктов, большая часть из которых произведена в организации. Реализация данного проекта несет в себе пользу для населения, обеспечивая его качественными продуктами питания. Польза для организации заключается в создании новой точки сбыта продукции, в повышении рентабельности продаж, а также в росте имиджа и выручки компании.
Содержание проекта	Исследуется экономическое обоснование строительства мини-пекарни в населенных

	пунктах Краснодарского края
Стоимость проекта	3862 тыс. руб. за счет собственных средств.

Главный акцент будет сделан на качестве изделий, которые будут производиться в основном из собственно выращенных продуктов (молоко, мука, яйца, мясо и т.д.). Продукция будет изготавливаться по традиционным отечественным рецептам.

Концепт пекарни представлен в таблице 2.

Таблица 2. Концепт-план кафе-пекарни

Суть проекта	Семейное кафе-пекарня
Ассортимент	Выпечка, напитки, кондитерские изделия
Средняя дневная проходимость в день	650-700 человек
Средняя стоимость чека	190 рублей на человека
Режим работы	7 дней в неделю; 9:00 – 21:00
Ключевая миссия	Производство продукции только из качественной продукции
Необходимые инвестиции	3862 тыс. руб.

Планируется назвать пекарню «Кубанские Традиции», что будет отражать основную миссию и цель её функционирования. Слоганом пекарни станут слова «Кубани», что ещё раз подчеркивает происхождение продуктов и их высокой качество.

Планируется производство самого различного ассортимента продукции, таких как: хлеб, булочки, пирожки, багеты хачапури и иные виды хлебобулочных изделий, произведенных из муки и иных продуктов собственного производства. Также планируется добавить в ассортимент продукцию из собственного качественного молока категории; к таким продуктам относятся молочные коктейли, кофе на собственном молоке, а также пирожные.

Первым этапом планирования инвестиционного проекта является выбор помещения, в котором будет располагаться кафе-пекарня. Помещение должно соответствовать некоторым критериям: доступное местоположение и

близость к социально значимым объектам городов и станиц; удобный подъезд для служебного транспорта (доставка сырья) и возможность оборудовать парковку для клиентов пекарни; наличие всех необходимых коммуникаций для производства продукции.

При выборе оборудования и мебели следует руководствоваться критериями качества и технологичности. Современные пекарни должны оснащаться оборудованием, позволяющим максимально упростить и автоматизировать процесс производства и минимизировать затраты на оплату труда. При выборе оборудования следует исходить из планируемых объемов производства. Для производства хлебобулочных изделий, а также иных продуктов необходимы следующие категории оборудования: тепловое оборудование, хлебопекарное и кондитерское оборудование, торговое оборудование и т.д. Открытие кафе-пекарни, с учетом приобретения всего необходимого оборудования, будет стоить 3862,0 тыс. руб.

Следующим этапом является расчет издержек на привлечение персонала. Так как будет приобретено современное оборудование для облегчения и автоматизации производственного процесса, то и затраты труда будут минимальными. Для работы кухни потребуется 4 повара-универсала, а также 2 заготовщика, которые будут работать посменно, т.к. пекарня работает без выходных. Кроме того, понадобится 2 кассира, которые также будут сменять друг друга. Координировать весь процесс будет руководитель, который будет контролировать качество продукции, а также наблюдать за спросом и менять меню в случае необходимости.

Месячный фонд оплаты труда составляет 275 тыс. руб. Одновременно кафе будут обслуживать 4 человека, которые будут работать сменами. Среди основных компонентов для производства хлебобулочных изделий выделяют воду, муку, соль, дрожжи пищевые. Также есть вспомогательные компоненты, такие как сахар, масло, яйца, маргарин. Для производства вкусных хлебобулочных изделий часто применяются различные начинки, такие как варенье, джем, фрукты, ягоды, овощи, яйца, мясо, сыр и т.д. Из

всего вышеперечисленного кафе придется закупать только дрожжи, соль, а также фрукты и овощи. Потребность в молочной продукции будет удовлетворяться наличием у предприятий молокоперерабатывающего комплекса, а также наличием стада молочных коров.

Важнейшим этапом при анализе эффективности предлагаемого инвестиционного проекта является планирование будущего ассортимента продукции и её продаж. Средняя выручка рассчитывается путём умножения среднего чека на определенный вид продукции на планируемый объем реализации данного продукта. Объем реализации планируется на данных о средней посещаемости. Прогнозируемая дневная проходимость кафе-пекарни должна составить 600-650 человек.

Ежегодная выручка от реализации продукции должна составить более 9 млн рублей, что является отличным показателем и окупает текущие расходы. Кроме того, ассортимент продукции полностью удовлетворяет потребностям потребителей. Для дальнейшего расчета отобразим денежные потоки от реализации продукции кафе-пекарни в таблице 3.

Таблица 3. Денежные потоки от реализации инвестиционного проекта

Показатель	2024г.	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.
Выручка, тыс. руб.	9950	10642	11925	12928	14567
Текущие затраты, тыс. руб.	4448,1	5021	6756	7003	8045
Прибыль от продаж, тыс. руб.	3501,9	3621	5169	5925	6522
Рентабельность продаж по прибыли от продаж, %	45,2	43,4	43,3	45,8	44,8
Налогооблагаемая база, тыс. руб.	3501,9	3621	5169	5925	6522
Налог на прибыль, тыс. руб.	700,38	724,2	1033,8	1185	1304,4
Прогнозируемая чистая прибыль, тыс. руб.	2601,52	2696,8	4135,2	4740	5217,6

За исследуемый период будет наблюдаться рост всех основных экономических показателей проекта. Выручка и прибыль от продаж возрастут, но при этом, возрастут и расходы. Рентабельность продаж будет держаться на уровне 45%. Прогнозируемая чистая прибыль в 2024 г. составит



3601,52 тыс. руб. Расчеты показали, что одна кафе-пекарня способна в год приносить порядка 4 млн. руб. чистой прибыли. У данной концепции имеются перспективы для роста, так как в дальнейшем возможно открыть новые пекарни в других городах и населенных пунктах и превратить их в развитую сеть кафе, специализирующихся на приготовлении качественной пищи из компонентов собственного производства.

Следующим этапом необходимо рассчитать размер чистого дисконтированного дохода проекта диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, индекса его рентабельности и дисконтированного срока окупаемости для оценки целесообразности его внедрения, а также анализа потенциальной эффективности вложенных инвестиций. В таблице 4 представлен расчет показателей экономической эффективности инвестиционного проекта.

Таблица 4. Экономическая эффективность инвестиционного проекта диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, тыс. руб.

Показатель	2023г.	2024г.	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.
Инвестиционные затраты	3862	-	-	-	-	-
Выручка от продаж		9950	10642	11925	12928	14567
Операционные затраты	-	4448,1	5021,0	6756,0	7003,0	8045,0
Налог на прибыль (20 %)	-	700,4	724,2	1033,8	1185,0	1304,4
Денежный приток	-	9950	10642	11925	12928	14567
Денежный отток	-3862	5148,5	5742,5	7789,8	8188,0	9349,4
Чистый денежный поток, тыс. руб.	-3862	2601,5	2696,8	4135,2	4740,0	5217,6
Тоже нарастающим итогом	-3862	-1260,5	1436,3	5571,5	10311,5	15529,1
Коэффициент дисконтирования (r=30%)	1	0,7692	0,5917	0,4552	0,3501	0,2693
Чистый дисконтированный поток	-3862	2001,2	1595,7	1882,2	1659,6	1405,3
Тоже нарастающим итогом	-3862	-1860,8	-265,1	1617,1	3276,7	4682,0
Чистый дисконтированный доход				4682,0		
Внутренняя норма доходности, %				77,5		
Индекс рентабельности				2,21		
Дисконтированный срок окупаемости, лет				2,2		

Таким образом, расчеты позволяют считать проект рентабельным. При коэффициенте дисконтирования при ставке дисконта 30% чистый дисконтированный доход инвестиционного проекта составляет 4682,0 тыс. руб. Индекс рентабельности составляет 2,2, что говорит о высокой рентабельности данного проекта. Дисконтированный срок окупаемости проекта составит 2 года и 2 месяца, что характеризует данный проект как потенциально успешный и прибыльный.

Следующим этапом необходимо рассчитать внутреннюю норму доходности инвестиционного проекта (IRR), другими словами точку безубыточности проекта. Необходимость расчета IRR заключается в оценке уровня риска денежных вложений, а также минимально допустимого уровня доходности проекта. Она представляет собой процентную ставку, при которой чистая дисконтированная стоимость проекта равна нулю. Данная процентная ставка полностью покрывает затраты на реализацию данного инвестиционного проекта, но не приносит прибыль.

Для дальнейшего анализа рассчитаем внутреннюю норму доходности инвестиционного проекта по открытию кафе-пекарни в таблице 5.

Таблица 5. Расчет внутренней нормы доходности инвестиционного проекта

Этапы/Годы	Денежные потоки, тыс. руб.	вариант 1 (r=25%)		вариант 2 (r=78%)	
		kd	PV <sub>1</sub>	kd	PV <sub>2</sub>
0/2023	-3862	1	-3862	1	-3862
1/2024	2601,5	0,8	2081,2	0,5818	1513,6
2/2025	2696,8	0,64	1725,9	0,3156	851,1
3/2026	4135,2	0,512	2117,2	0,1773	733,2
4/2027	4740,0	0,4096	1941,5	0,0996	472,1
5/2028	5217,6	0,32768	1709,7	0,0560	292,2
NPV	-	-	5713,5	-	-51,9

Внутренняя норма доходности предлагаемого проекта равна 77,5%, что говорит о высоком запасе финансовой прочности данного проекта.

Далее также проведем анализ чувствительности проекта к изменению стоимости инвестиций в таблице 6.

Таблица 6. Анализ чувствительности инвестиционного проекта к изменению стоимости инвестиций

Показатели эффективности инвестиционного проекта	80 %	100 %	120 %	140 %
Чистая приведенная стоимость (NPV), тыс. руб.	5004,8	5713,5	2719,4	1576,7
Индекс рентабельности (IR)	2,09	2,47	1,40	1,20

Таким образом, можно отметить, что у инвестиционного проекта диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края отсутствует сильная чувствительность к изменению инвестиций. Так, при увеличении стоимости капитальных вложений на 40% происходит уменьшение чистой приведенной стоимости на 4136,8 тыс. руб., а индекса рентабельности на 1,27.

Подводя итоги реализации проекта диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, стоит отметить, что показатели чистой приведенной стоимости, внутренней нормы доходности, а также индекса рентабельности дают основания считать данный проект потенциально успешным и рекомендовать его к реализации.

Стоит отметить, что предложенное направление развития диверсификации производственной деятельности являются эффективными и целесообразными и в перспективе приведет к повышению уровня экономической эффективности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

#### Список источников

1. Курносков, В. С. Внедрение инноваций в производственную деятельность сельскохозяйственных организаций Краснодарского края / В. С. Курносков // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 27(4). – С. 149-153. – EDN YLHGEP.
2. Курносков, В. С. Инвестиции как фактор развития отрасли животноводства сельскохозяйственных организаций / В. С. Курносков // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 26(3). – С. 332-337. – EDN OVQSOQ.

3. Курносков, В. С. Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности страны / В. С. Курносков, В. К. Тюпаков // Развитие сельскохозяйственных территорий как фактор совершенствования продовольственного обеспечения России : Материалы национальной научно-практической конференции, Краснодар, 07 июля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 142-148. – EDN VTKPLR.
4. Развитие сельского хозяйства геостратегических территорий России / А. И. Алтухов, А. Г. Папцов, Л. Б. Винничек [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Научный консультант", 2022. – 300 с. – ISBN 978-5-907477-45-2. – EDN XXZXGI.
5. Трубилин, А.И. Экономическая эффективность технико-технологической модернизации производства продукции растениеводства сельскохозяйственных организаций / Трубилин А.И., Нечаев В.И., Тюпаков К.Э., Бершицкий Ю.И., Сайфетдинова Н.Р., Сайфетдинов А.Р., Курносков В.С. // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2017. С. 302.
6. Тюпаков, К. Э. Современное состояние и перспективы развития АПК Краснодарского края / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносков // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 29(6). – С. 253-259. – EDN YQEXDF.
7. Тюпаков, К. Э. Управление эффективностью использования производственно-ресурсного потенциала организаций и подотраслей АПК / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносков, А. А. Манило // Социальная сфера общества: инновационные тенденции развития : Сборник материалов IV Международной научно-практической конференции, Краснодар, 25 ноября 2013 года / Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере; редакционная коллегия: В.В. Янова , Т.И. Капранчук, А.А. Батура, В.Ю. Ашхотов, Н.В. Климовских, С.Н. Князев, А.В. Мелихова, В.Н. Муравьева. – Краснодар: Автономная некоммерческая образовательная

организация высшего профессионального образования "Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере", 2013. – С. 233-235. – EDN TBNEHZ.

8. Тюпаков, К. Э. Формирование и развитие ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносков // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 38(6). – С. 316-321. – DOI 10.24412/2309-4788-2021-6-316-321. – EDN AULCKT.

9. Coelli, T.J., Gautier, A., Perelman, S., Saplacan-Pop, R. Estimating the cost of improving quality in electricity distribution: A parametric distance function approach (2013) Energy Policy, 53, pp. 287-297.

10. [www.23.rosstat.gov.ru](http://www.23.rosstat.gov.ru) сайт Управление Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея

### References

1. Kurnosov, V. S. Introduction of innovations in the production activities of agricultural organizations of the Krasnodar Territory / V. S. Kurnosov // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2018. – № 27(4). – С. 149-153. – EDN YLHGEP.

2. Kurnosov, V. S. Investments as a factor in the development of the livestock industry of agricultural organizations / V. S. Kurnosov // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2018. – № 26(3). – С. 332-337. – EDN OVQSOQ.

3. Kurnosov, V. S. Economic and legal provision of economic security of the country / V. S. Kurnosov, V. K. Tyupakov // Development of agricultural territories as a factor in improving food security in Russia : Materials of the national scientific and practical conference, Krasnodar, July 07, 2022. – Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar Central Research Institute - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2022. – pp. 142-148. – EDN VTKPLR.

4. Development of agriculture of geostrategic territories of Russia / A. I. Altukhov, A. G. Poptsov, L. B. Vinnichuk [et al.]. – Moscow : Limited Liability Company

"Scientific Consultant", 2022. – 300 p. – ISBN 978-5-907477-45-2. – EDN XXZXGI.

5. Trubilin, A.I. Economic efficiency of technical and technological modernization of crop production of agricultural organizations / Trubilin A.I., Nechaev V.I., Tyupakov K.E., Bershitsky Yu.I., Saifetdinova N.R., Saifetdinov A.R., Kurnosov V.S. // Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. 2017. p. 302.

6. Tyupakov, K. E. The current state and prospects of development of the agro-industrial complex of Krasnodar Krai / K. E. Tyupakov, V. S. Kurnosov // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2018. – № 29(6). – Pp. 253-259. – EDN YQEXDF.

7. Tyupakov, K. E. Managing the efficiency of using the production and resource potential of organizations and sub-sectors of the agro-industrial complex / K. E. Tyupakov, V. S. Kurnosov, A. A. Manilo // Social sphere of society: innovative development trends : Collection of materials of the IV International Scientific and Practical Conference, Krasnodar, November 25, 2013 / Institute of Economics and Management in Editorial board: V.V. Yanova, T.I. Kapranchuk, A.A. Batura, V.Yu. Ashkhotov, N.V. Klimovskikh, S.N. Knyazev, A.V. Melikhova, V.N. Muravyeva. – Krasnodar: Autonomous non-profit educational organization of higher professional Education "Institute of Economics and Management in Medicine and Social Sphere", 2013. – pp. 233-235. – EDN TBNEHZ.

8. Tyupakov, K. E. Formation and development of the resource potential of the regional agro-industrial complex / K. E. Tyupakov, V. S. Kurnosov // Natural-humanitarian studies. – 2021. – № 38(6). – Pp. 316-321. – DOI 10.24412/2309-4788-2021-6-316-321. – EDN AULCKT.

9. Coelli, T.J., Gautier, A., Perelman, S., Saplacan-Pop, R. Estimating the cost of improving quality in electricity distribution: A parametric distance function approach (2013) Energy Policy, 53, pp. 287-297.

10. [www.23.rosstat.gov.ru](http://www.23.rosstat.gov.ru) website of the Office of the Federal State Statistics Service for the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea

Московский экономический журнал. № 11. 2023

Moscow economic journal. № 11. 2023

**Для цитирования:** Курносов В.С., Сидельник И.Е. Оценка экономической эффективности развития диверсификации производственной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края // Московский экономический журнал. 2023. № 11. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2023-49/>

© Курносов В.С., Сидельник И.Е., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 11.