

Научная статья

Original article

УДК 334.75

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_9_435

**ОБОСНОВАНИЕ ПРИОРИТЕТНОГО СЕЛЕКЦИОННО-
СЕМЕНОВОДЧЕСКОГО КЛАСТЕРА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
JUSTIFICATION OF THE PRIORITY BREEDING AND SEED CLUSTER OF THE
KRASNODAR TERRITORY**



Моисеев Аркадий Викторович, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и маркетинга ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, e-mail: moiseew_a@rambler.ru

Moiseev Arkady Viktorovich, candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Marketing of the Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, e-mail: moiseew_a@rambler.ru

Аннотация. Переход к различным интеграционным формированиям в сельском хозяйстве всегда сопровождается повышением эффективности производства. Однако разработка интегрированных формирований в регионах Российской Федерации идет медленно. И даже локомотивные отрасли, которые обеспечивают прирост продукции на 20-50% не получают приоритетного внимания со стороны государства.

В настоящее время селекционно-семеноводческая деятельность приобретает все большую актуальность для растениеводческой продукции, являясь залогом ее воспроизводственных процессов, поскольку в российской практике сельскохозяйственные товаропроизводители не обеспечены собственным

посадочным материалом в полном объеме и существует зависимость от импортных поставок.

Краснодарский край, несмотря на высокий потенциал развития сельского хозяйства, также испытывает необходимость в иностранных поставках посадочного материала.

Решение проблемы поднятой в статье как раз может способствовать быстрому обеспечению сельскохозяйственных организаций собственными семенами и уйти от импорта семян.

В статье в отличие от других исследований дается новый подход созданию специализированного агрокластера в Краснодарском крае, который должен решать главную задачу – создавать сверхновые сорта и гибриды сельскохозяйственных культур и обеспечивать сельское хозяйство собственными семенами. Это позволит быстро уйти от их импорта. В работе обосновывается необходимость функционирования приоритетного кластера селекции и семеноводства, его организационная структура, цели задачи и функции, основные направления деятельности, также акцентируется внимание на государственном управлении предлагаемого интеграционного формирования.

Abstract. The transition to various integration formations in agriculture is always accompanied by an increase in production efficiency. However, the development of integrated formations in the regions of the Russian Federation is slow. And even locomotive industries, which provide a 20-50% increase in production, do not receive priority attention from the state.

Currently, seed breeding activity is becoming increasingly relevant for crop production, being the key to its reproduction processes, since in Russian practice agricultural producers are not provided with their own planting material in full and there is dependence on imported supplies.

The Krasnodar Territory, despite the high potential for the development of agriculture, also feels the need for foreign supplies of planting material.

Solving the problem raised in the article can just contribute to the rapid provision of agricultural organizations with their own seeds and avoid importing seeds.

In the article, unlike other studies, a new approach is given to the creation of a specialized agro cluster in the Krasnodar Territory, which should solve the main task – to create supernova varieties and hybrids of agricultural crops and provide agriculture with its own seeds. This will allow you to quickly get away from importing them. The paper substantiates the need for the functioning of the priority cluster of breeding and seed production, its organizational structure, goals, tasks and functions, main activities, and also focuses on the public administration of the proposed integration formation.

Ключевые слова: селекция и семеноводство, кластер, кадровое обеспечение, государственное управление

Keywords: breeding and seed production, cluster, staffing, public administration

Наиболее эффективным организационно-экономическим направлением ведения сельскохозяйственного производства в крае может стать кластерный подход.

Однако, как показала практика создания кластеров в АПК РФ они формируются, как правило, в составе отраслей. Но замыкая кластер на большие территории и множество отраслей, к примеру, для кластера экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой переработкой продукции трудно в короткое время создать материально-техническую базу, кадровое обеспечение, выстроить финансовую политику [1, 2, 3, 6, 13, 14].

При создании кластеров необходимо находить главные организационно-экономические, технологические направления, своего рода локомотивы, решая которые можно создать базу для получения отечественных семян [4].

Решение вопросов создания системы промышленной селекции и семеноводства в крае является тем звеном цепи, за которое можно вытянуть все растениеводство края. Это, по – существу, – локомотив первого порядка [4].

Новые сорта, их эффективное семеноводство позволит за короткий срок перевести посевы на отечественные сорта, увеличить валовые сборы сельскохозяйственных культур, быстрее решать социальные вопросы сельского населения и обеспечить продовольственную безопасность страны.

Создание приоритетного кластера селекции и семеноводства края позволит аккумулировать научный и производственный потенциал различных субъектов для создания сверхновых сортов и гибридов сельскохозяйственных культур. Условием успеха является способность ключевых субъектов кластера привлечь к работе высококвалифицированных отечественных селекционеров и семеноводов, дружеских международных, технологических партнеров, а также финансовых инвесторов [5].

Под приоритетным кластером автор понимает объединение субъектов с объединяющими технологическими, организационно-экономическими процессами, которые позволяют создать сверхновые сорта, гибриды. Этот кластер должен функционировать на приоритетных финансовых потоках и способен в короткий срок обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках сельскохозяйственным организациям (рисунок) [8].

Переход к приоритетным кластерным формированиям предполагает:

- широкое развитие связей между вузами, исследовательскими институтами с использованием стимулирующих методов вмешательства государства;
- более быстрый перевод сельскохозяйственных культур на отечественные семена;
- применение методов бережливого производства для получения дешёвых и качественных семян и повышенной добавленной стоимости;
- помощь государства в продвижении сверхновых сортов и гибридов на внутреннем и внешнем рынках;
- развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры в Краснодарском крае.

Деятельность кластера должна осуществляться не только за счёт государственного финансирования, но и за счет крупного бизнеса, как основного потребителя семян и гибридов.

Настоящей революцией в селекции было бы выведение сортов многолетних злаковых сельскохозяйственных культур. Это позволило бы в 2-3 раза сократить ежегодные затраты на производство зерна.

Такие сорта могли хорошо противостоять засухе и содержать весь комплекс веществ, необходимых для здоровья людей.

Селекционно-семеноводческий кластер как совокупность организаций, объединившихся для получения высоких сборов зерновых, масличных, овощных и плодово-ягодных культур, могут эффективно работать только на основе научно-обоснованного организационно-экономического механизма [8].

Основным недостатком создаваемых в Российской Федерации кластеров было отсутствие закрепления за ними государственного приоритета в финансировании.

Выведение новых сортов требует фундаментальных исследований и больших первоначальных государственных источников финансирования. А быстрый переход на отечественные сорта нуждается в государственном обеспечении семеноводческих хозяйств, которые должны поставлять элитные и семена высоких репродукций рядовым товаропроизводителям края. Без решения этих направлений организационно-экономического механизма кластер не будет работать эффективно. Поэтому селекционно-семеноводческий кластер должен иметь статус приоритетной государственной организации с правом вхождения в него частных формирований [6, 7, 9].

Селекционно-семеноводческий кластер может объединять организации по получению оригинальных сортов и гибридов, организаций по производству суперэлиты и элиты, товарных хозяйств и различных организаций инфраструктуры.

В их состав входят научно-исследовательские учреждения, учебные университеты, опытные станции, где есть лаборатории селекции и семеноводства калибровочные заводы, так и широкий круг семеноводческих организаций, которые выращивают семена для рядовых хозяйств.

В состав научно-производственных приоритетных селекционно-семеноводческих кластеров помимо вышеперечисленных организаций необходимо включать перерабатывающие предприятия, логистические центры, торговые, строительные организации и банки [10, 12].

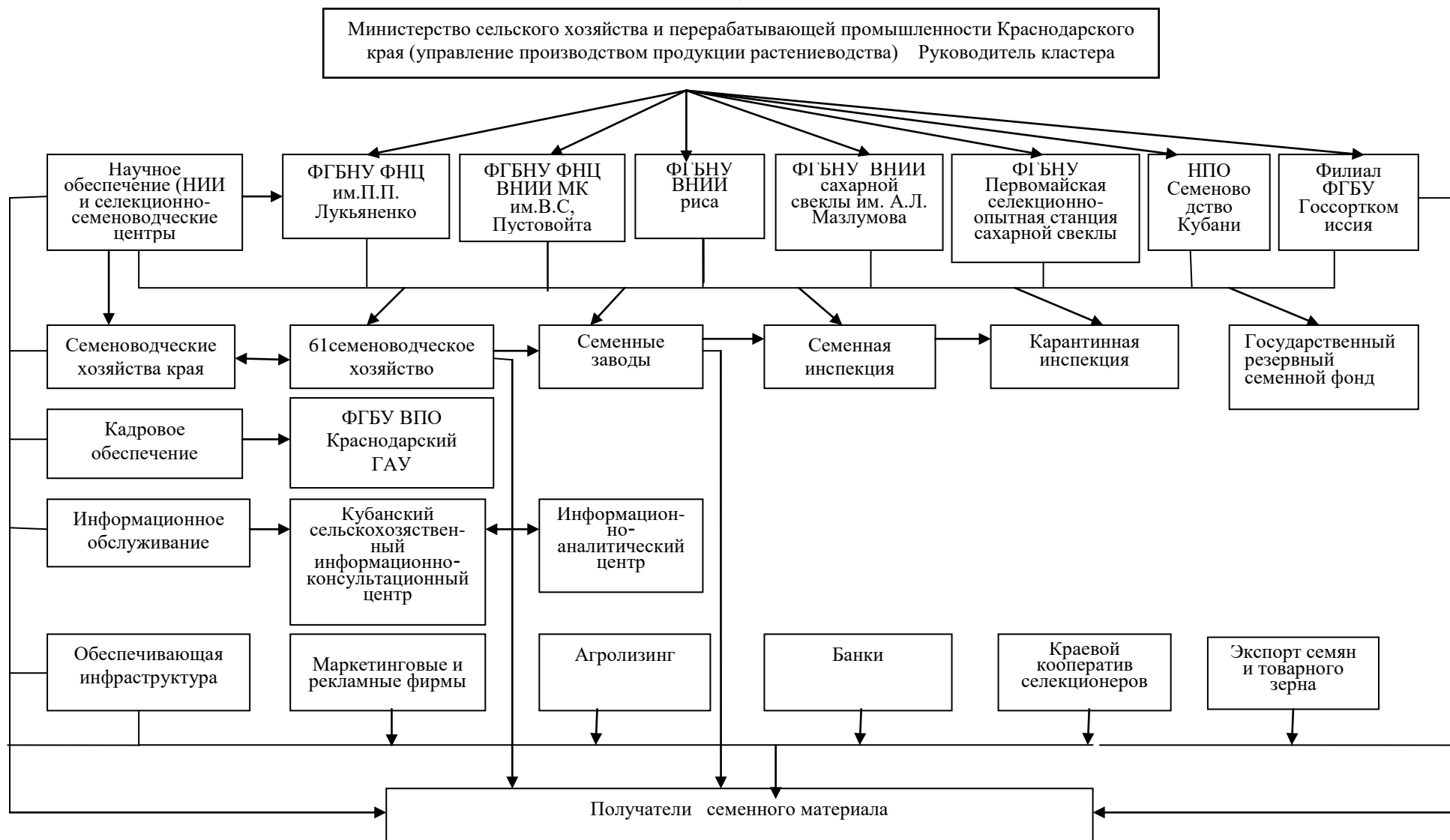


Рисунок 1. Организационная структура приоритетного селекционно-семеноводческого кластера Краснодарского края

Комплексные кластеры могут производить продукцию с более высокой дополнительной стоимостью.

Научно-производственный приоритетный кластер по селекции и семеноводству создаётся по инициативе администрации края и одобрения межведомственным советом при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Структура кластера, его штатная численность утверждается руководителем научно-производственного приоритетного кластера. Руководитель кластера назначается и освобождается от должности главой администрации края. Кластер действует на основании Положения, в котором определены цели, задачи и функции, структура кластера.

Основными целями научно-производственного приоритетного кластера являются:

- создание и освоение в агропромышленном комплексе края современных сортов, гибридов форм и линий сельскохозяйственных культур на основе собственных разработок;
- полное обеспечение собственными семенами всех сельхозтоваропроизводителей края;
- расширение экспорта семян.

Перед приоритетным кластером селекции и семеноводства края стоят следующие задачи:

- выведение новых конкурентоспособных сортов сельскохозяйственных культур (зерновых, сахарной свеклы, подсолнечника, риса, сои и др.)
- создание такой инновационной материально-технической базы субъектов кластера, при которой возможно создание высокоурожайных и высококачественных семян сельскохозяйственных культур;
- перевод работников кластера на новые стимулирующие системы оплаты труда, с целью привлечения талантливых отечественных учёных и по возможности зарубежных лидеров;

- обеспечение приоритетной доступности финансовых ресурсов для организации кластера;

- формирование доступной статистической информации о работе кластера;

- перевод на технологии цифровизации всех процессов.

Кластер осуществляет свою деятельность на основе следующих функций:

- проведение научных и научно-практических исследований по созданию новых видов, гибридов и сортов сельскохозяйственных культур в крае.

- организация научно-обоснованной системы оригинального семеноводства и лицензирование сельскохозяйственных организаций, занимающихся семеноводством и сертификация сортов и гибридов;

- разработка прогрессивных научно-обоснованных технологий по выращиванию новых гибридов и сортов, применение новых видов удобрений, химических и биологических средств защиты растений, новых систем машин;

- проведение информационного обеспечения организаций и служб, входящих в кластер;

- проведение маркетинговых исследований по объёму производства оригинальных видов, семян элиты и репродукционных семян;

- обеспечение кластера необходимыми специалистами и работниками с высоким доходом;

- нормативно-правовое обеспечение деятельности организаций в кластере;

- участие в симпозиумах, конференциях, выставках по обмену опытом работы;

- мониторинг мирового и национального рынков по курируемым сельскохозяйственным культурам;

– осуществление логистики поставок семян внутри и за пределами кластера;

– издание печатной продукции по использованию научных результатов кластера.

Направлениями деятельности научно-производственного приоритетного селекционно-семеноводческого кластера являются:

– создание и поддержка банка генетических коллекций новых доноров с хозяйственными признаками;

– выведение новых гибридов, обладающих комплексом хозяйственных признаков;

– подготовка и передача новых гибридов и сортов для государственного сортоиспытания;

– разработка и применение новых биотехнологических методов оздоровления и хранения материалов по перспективным сортам и гибридам;

– выращивание первого поколения и суперэлиты в оригинальном семеноводстве;

– обеспечение семеноводческих хозяйств новыми гибридами и сортами для получения семян элиты и высоких репродукций в объёмах необходимых для обеспечения семенами рядовых хозяйств;

– развитие новых биоинженерных технологий, направленных на повышение урожайности и качества зерна;

– организация переработки продукции для создания продукции с более высокой дополнительной стоимостью;

– осуществление логистических направлений по продвижению семян;

– осуществление импорта семян из дружественных стран мира и осуществления экспорта семян в дружественные страны мира.

При организации приоритетного селекционно-семеноводческого кластера учитывались следующие требования:

– наличие в крае высококвалифицированных работников по селекции и семеноводству;

– наличие научных программ по дальнейшему выведению новых сортов и организации оригинального семеноводства сельскохозяйственных культур;

– наличие земельных площадей и необходимой инфраструктуры для обеспечения деятельности кластера.

Государственное управление кластером в крае позволит:

– объединить интересы всех субъектов агропромышленного комплекса, позволит перейти в крае на производство собственными семенами и рационально использовать средства выделяемые государством;

– вести подготовку государственных программ и проектов по дальнейшему развитию селекции и семеноводства;

– обеспечивать взаимовыгодное взаимодействие между селекционными, семеноводческими организациями и сельхозтоваропроизводителями, а также создание страховых и переходящих фондов семян;

– вести региональный реестр семеноводческих хозяйств края и составление баланса семян;

– осуществлять подготовку специалистов по селекции и семеноводству;

– определять границы специальных семеноводческих зон для производства семян сельскохозяйственных культур с учётом зональной и агроэкологической специализации семеноводства;

– осуществлять мероприятия по дальнейшему развитию селекции и семеноводства в крае;

– руководство кластера определяет необходимые размеры средств для проведения селекционно-семеноводческих мероприятий в крае;

– финансовое обеспечение кластера осуществляется на приоритетной основе за счёт средств федерального бюджета, а также средств, полученных от приносящей доход деятельности организации входящих в приоритетный кластер.

Рекомендованный автором научно-производственный кластер по селекции и семеноводству должен превратиться в своеобразный центр, который будет разрабатывать стратегию, рассматривать долгосрочные вопросы, будет оказывать селекционным компаниям, семеноводческим хозяйствам помощь в вопросах финансирования, расширения поливных площадей, в приобретении необходимого оборудования, удобрений, средств защиты.

Список источников

1. Буторин С., Боговиз А. Кластерно-управленческий подход к инновационному развитию хозяйствующих субъектов аграрного сектора // АПК: экономика, управление. – 2017. – № 12. – С. 24-39.
2. Синеговский М., Малашонок А. Организационный механизм формирования регионального продуктового кластера // АПК: экономика, управление. – 2020. – № 4. – С. 13-23.
3. Саенко И.И. Формирование и управление кластерной стратегией регионального развития АПК Краснодарского края / И.И. Саенко, А.А. Тубалет // Естественно гуманитарные исследования. – 2020. – №27(1). – С. 181-187.
4. Моисеев А.В. Особенности работы маркетинговой службы аграрного кластера / А.В.Моисеев // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. Краснодар, КубГАУ. – 2016. – С. 595-596.
5. Михайлушкин П.В. Развитие интеграционных процессов в направлении селекции и семеноводства / П.В. Михайлушкин, А.В. Моисеев // АПК: экономика и управление. – 2021. – № 3. – С. 62-69.
6. Савина С. Развитие регионального агропромышленного кластера на основе государственного и частного партнерства // АПК: экономика, управление. – 2021. – № 8.
7. Иванова Е. Создание инновационных кластеров как фактор повышения агропродовольственного импортозамещения / Е. Иванова, М. Глызина // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 8-2. – С. 218-

222.

8. Моисеев А. Формирование единой системы промышленного семеноводства в регионе / А.Моисеев, С.Шелковников // *Фундаментальные исследования*. – 2022. – № 9. – С.92-96.

9. Черкасова Т. Особенности кластерного инструментария региональной агропромышленной политики / Т. Черкасова, Т. Акимова // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2018. – № 1. – С. 120-126.

10. Туменова С. Кластерная политика современной России к вопросу о теоретических основах / С. Туменова, А. Жерукова, С. Хекилаев // *Известия Горского государственного аграрного университета*. – 2012. – № 1-2. – С. 308-314.

11. Давлетов И. Кластерный подход к развитию агропромышленного комплекса на региональном уровне // *Московский экономический журнал*. – 2020. – № 6. – С. 25.

12. Кластерные политики и кластерные инициативы: теория, методология, практика. Под ред. Ю.С.Артамоновой, Б.Б.Хрусталева. – Пенза: ИП Тугушев С.Ю., 2013. – 230 с.

13. Ушачев И. Состояние и стратегические направления развития агропродовольственной и экспортной политики России / И. Ушачев, А. Колесников, Ю. Здоровец // *АПК: экономика, управления*. – 2022. – № 10. – С. 3-21.

14. Семенов С. Вопросы кластерной теории агропромышленной интеграции в управлении устойчивым развитием АПК и сельских территорий / С. Семенов, В. Рубцова, М. Ржевская // *Научное обозрение: теория и практика*. – 2021. – № 1(81). – С. 219-247.

15. Ассоциация кластеров и технопарков России. [Электронный ресурс].

References

1. Butorin S., Bogoviz A. Cluster-management approach to the innovative development of economic entities of the agricultural sector // *Agro-industrial complex: economics, management*. – 2017. – № 12. – pp. 24-39.

2. Sinegovsky M., Malashonok A. Organizational mechanism of formation of a regional food cluster // Agroindustrial complex: economics, management. – 2020. – № 4. – pp. 13-23.
3. Saenko I.I. Formation and management of the cluster strategy for the regional development of the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory / I.I. Saenko, A.A. Tubalet // Naturally humanitarian studies. – 2020. – № 27(1). – Pp. 181-187.
4. Moiseev A.V. Features of the marketing service of the agrarian cluster / A.V.Moiseev // Scientific support of the agro-industrial complex. Krasnodar, KubGAU. – 2016. – pp. 595-596.
5. Mikhailushkin P.V. Development of integration processes in the direction of breeding and seed production / P.V. Mikhailushkin, A.V. Moiseev // Agro-industrial complex: economics and management. – 2021. – № 3. – pp. 62-69.
6. Savina S. Development of a regional agro-industrial cluster based on public and private partnership // Agro-industrial complex: economics, management. – 2021. – № 8.
7. Ivanova E. Creation of innovative clusters as a factor of increasing agro-food import substitution / E. Ivanova, M. Glyzina // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2022. – № 8-2. – pp. 218-222.
8. Moiseev A. Formation of a unified system of industrial seed production in the region / A.Moiseev, S.Shelkovnikov // Fundamental research. – 2022. – № 9. – pp.92-96.
9. Cherkasova T. Features of cluster tools of regional agro-industrial policy / T. Cherkasova, T. Akimova // State and municipal administration. Scientific notes. - 2018. – № 1. – pp. 120-126.
10. Tumenova S. Cluster policy of modern Russia on the question of theoretical foundations / S. Tumenova, A. Zherukova, S. Hekilaev // Izvestiya Gorsky State Agrarian University. – 2012. – № 1-2. – pp. 308-314.
11. Davletov I. Cluster approach to the development of the agro-industrial complex at the regional level // Moscow Economic Journal. – 2020. – № 6. - p. 25.

12. Cluster policies and cluster initiatives: theory, methodology, practice. Edited by Yu.S. Artamonova, B.B.Khrustalev. – Penza: IP Tugushev S.Yu., 2013. – 230 p.

13. Ushachev I. State and strategic directions of development of agro-food and export policy of Russia / I. Ushachev, A. Kolesnikov, Yu. Zdorovets // Agro-industrial complex: economics, management. – 2022. – № 10. - pp. 3-21.

14. Semenov S. Questions of the cluster theory of agro-industrial integration in the management of sustainable development of agriculture and rural areas / S. Semenov, V. Rubtsova, M. Rzhevskaya // Scientific review: theory and practice. – 2021. – № 1(81). – Pp. 219-247.

15. Association of Clusters and Technoparks of Russia. [electronic resource].

Для цитирования: Моисеев А.В. Обоснование приоритетного селекционно-семеноводческого кластера Краснодарского края // Московский экономический журнал. 2023. № 9. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-9-2023-16/>

© Моисеев А.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 9.