

Научная статья

Original article

УДК 631.115.8

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_8_408

**СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КООПЕРАТИВ
КАК ЭЛЕМЕНТ ПОДДЕРЖКИ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ
AGRICULTURAL CONSUMER COOPERATIVE AS A SUPPORT ELE-
MENT FOR SMALL FORMS OF ECONOMY**



Гайдук Владимир Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ, (г. Краснодар, 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13), e-mail: vi_gayduk@mail.ru

Ковальчук Максим Дмитриевич, соискатель кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ, (г. Краснодар, 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13), +79882427787, e-mail: maksim.kowal4uk@yandex.ru

Владимиров Владимир Владимирович, аспирант кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ, (г. Краснодар, 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13) +79883143103

Gaiduk Vladimir Ivanovich, Doctor of Economics, Professor Head of the Department Institutional Economics and Investment Management, Kuban State Agrarian University, (Krasnodar, 350044, Russia, Krasnodar, Kalinina str., 13), e-mail: vi_gayduk@mail.ru

Kovalchuk Maksim Dmitievich, Graduate student the Department Institutional Economics and Investment Management, Kuban State Agrarian University, (Kras-

Vladimirov Vladimir Vladimirovich, the applicant the Department Institutional Economics and Investment Management, Kuban State Agrarian University, (Krasnodar, 350044, Russia, Krasnodar, Kalinina str., 13), +79883143103

Аннотация. Современные условия развития аграрной экономики способствуют дальнейшему снижению производственных мощностей субъектов малых форм хозяйствования и перебоям в деятельности не только их самих, но и контрагентов. Кроме того, цепочки поставок прерываются, что приводит к снижению доступности сырья и комплектующих. Для обеспечения развития разных форм хозяйствования предполагается создание условий для развития сельскохозяйственной кооперации. При реализации мер государственной поддержки и институциональных преобразованиях отношений собственности необходимо сформировать эффективную систему сельскохозяйственной кооперации, позволяющей развиваться и объединяться фермерам. Кооперационная форма отношений собственности обеспечивает фермерам конкурентную позицию на рынке, а также позволяет налаживать долгосрочные партнерские отношения с закупщиками. Создание потребительской кооперации позволяет фермерам оптимизировать каналы распределения сельскохозяйственной продукции, в том числе за счет реализации через широкую торговую сеть. В статье предложена модель организации сельскохозяйственного снабженческо-сбытового потребительского кооператива по переработке молока в Краснодарском крае с учетом институционально-правовых, организационных, информационных, консалтинговых и финансовых направлений и инструментов государственной поддержки.

Abstract. Modern conditions for the development of the agrarian economy contribute to a further decrease in the production capacity of small businesses and interruptions in the activities of not only themselves, but also contractors. In addition, supply chains are interrupted, resulting in reduced availability of raw materials and

components. To ensure the development of various forms of management, it is planned to create conditions for the development of agricultural cooperation. When implementing state support measures and institutional transformations of property relations, it is necessary to form an effective system of agricultural cooperation that allows farmers to develop and unite. The cooperative form of property relations provides farmers with a competitive position in the market, and also allows them to establish long-term partnerships with buyers. The creation of consumer cooperation allows farmers to optimize the distribution channels of agricultural products, including through sales through a wide trading network. The article proposes a model for organizing an agricultural supply and marketing consumer cooperative for milk processing in the Krasnodar Territory, taking into account the institutional, legal, organizational, informational, consulting and financial areas and tools of state support.

Ключевые слова: потребительские кооперативы, малые формы хозяйствования, государственная поддержка, консультационные центры, переработка, торговая сеть

Key words: consumer cooperatives, small businesses, state support, consulting centers, processing, trading network

Конкурентоспособность предприятия – его преимущество перед другими компаниями на рынке, мера сопоставимости предлагаемых товаров с потребностями, которые удовлетворяются с помощью этих товаров или услуг, и в то же время мера соизмеримости сегментов рынка, в рамках которых происходит реализация товаров предприятия [1].

Индивидуальные предприниматели, фирмы небольших размеров с несложным технологическим уровнем, конечно, могут демонстрировать некоторый прогресс и финансовое благополучие, но и то на протяжении краткосрочного периода. Рано или поздно внешняя институциональная среда, не созда-

ющая соответствующих мотивов для экономических агентов, приведет или к банкротству предприятия, или уходу его за пределы национальных границ [2].

В современных условиях хозяйствования малый аграрный бизнес активно использует формы государственной поддержки для повышения своей устойчивости и эффективности на рынке. Приоритетные направления региональной политики предполагают создание условий для развития малых форм хозяйствования в аграрном секторе.

В РФ удалось сформировать относительно крупномасштабные районы товарного сельскохозяйственного производства, способствуя усилению коммерческого характера аграрной экономики [3].

Сельское хозяйство Краснодарского края выполняет важную задачу по снабжению населения и отдыхающих на курортах региона продуктами питания, обеспечивая их физическую и экономическую доступность [4].

Современный сельскохозяйственный рынок Краснодарского края более чем на 41 % обеспечен продукцией агрохолдингов, в этих условиях необходимо сформировать оптимальную среду для развития малых форм хозяйствования [5].

Ввиду развития крестьянских фермерских хозяйств на селе формируется рачительный хозяйственник, который отвечает за эффективное использование земельных ресурсов. Поэтому удельный вес сельскохозяйственной продукции, произведенной фермерами, закономерно с каждым годом увеличивается [6, 7].

Для повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных кооперативов необходимо соблюдение следующих принципов:

- добровольный характер вступления в кооператив;
- демократический подход к управлению сельскохозяйственным кооперативом;
- четкое ограничение в деятельности кооператива участия посторонних лиц;

- обеспечение взаимопомощи всем членам сельскохозяйственного кооператива для достижения роста его эффективности деятельности;
- пропорциональный характер распределения финансовых результатов между членами сельскохозяйственного кооператива в соответствии с их личным участием;
- информационная открытость для всех членов кооператива;
- по дополнительным паям ограничительный характер выплаты дивидендов [5].

Динамика сельскохозяйственных кооперативов в Краснодарском крае отражена на рисунке 1. Анализ статистических данных показал, что в анализируемом периоде количество производственных сельскохозяйственных кооперативов имеет устойчивую тенденцию к снижению. К концу 2021 года количество таких кооперативов снизилось на 108 [5].

Таким образом, в Краснодарском крае наблюдается снижение количества производственных сельскохозяйственных кооперативов в пользу роста потребительских кооперативов.



Рисунок 1 – Динамика сельскохозяйственных кооперативов в Краснодарском крае, ед.
Источник: составлено авторами на основе данных Федеральной службы статистики

В 2020 г. в рамках предоставления субсидий сельскохозяйственным потребительским кооперативам на возмещение части затрат на развитие материально-технической базы в рамках регионального проекта Краснодарского края

«Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации»: было предусмотрено 2,4 млн рублей, освоение составило 2,4 млн рублей или 100 %; прирост сельскохозяйственной продукции, реализованной кооперативами достиг – 26 %, а количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов, получивших государственную поддержку составило 3 единицы.

Количество принятых членов сельскохозяйственных потребительских кооперативов (кроме кредитных) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, включая личные подсобные хозяйства и крестьянских (фермерских) хозяйства составило 364 чел.

На рисунке 2 представлена модель формирования сельскохозяйственно-го потребительского кооператива в Краснодарском крае с учетом инструментов государственной поддержки.

Финансовые инструменты государственной поддержки развития сельскохозяйственной кооперации предполагают использование поручительств гарантийными организациями на региональном уровне, возможности предоставления микрозаймов, формирование системы субсидирования и грантов на развитие материально-технической базы, а также совершенствование механизмов лизинга в условиях турбулентности экономической ситуации.

Развитие системы консультационных центров в Краснодарском крае обеспечит условия для активного участия фермеров в процессах кооперации. Также необходимо сформировать обучающуюся среду для подготовки и переподготовки кадров для системы сельскохозяйственной кооперации. Региональным органам власти вменяются функции налаживания и развития каналов реализации сельскохозяйственной продукции.

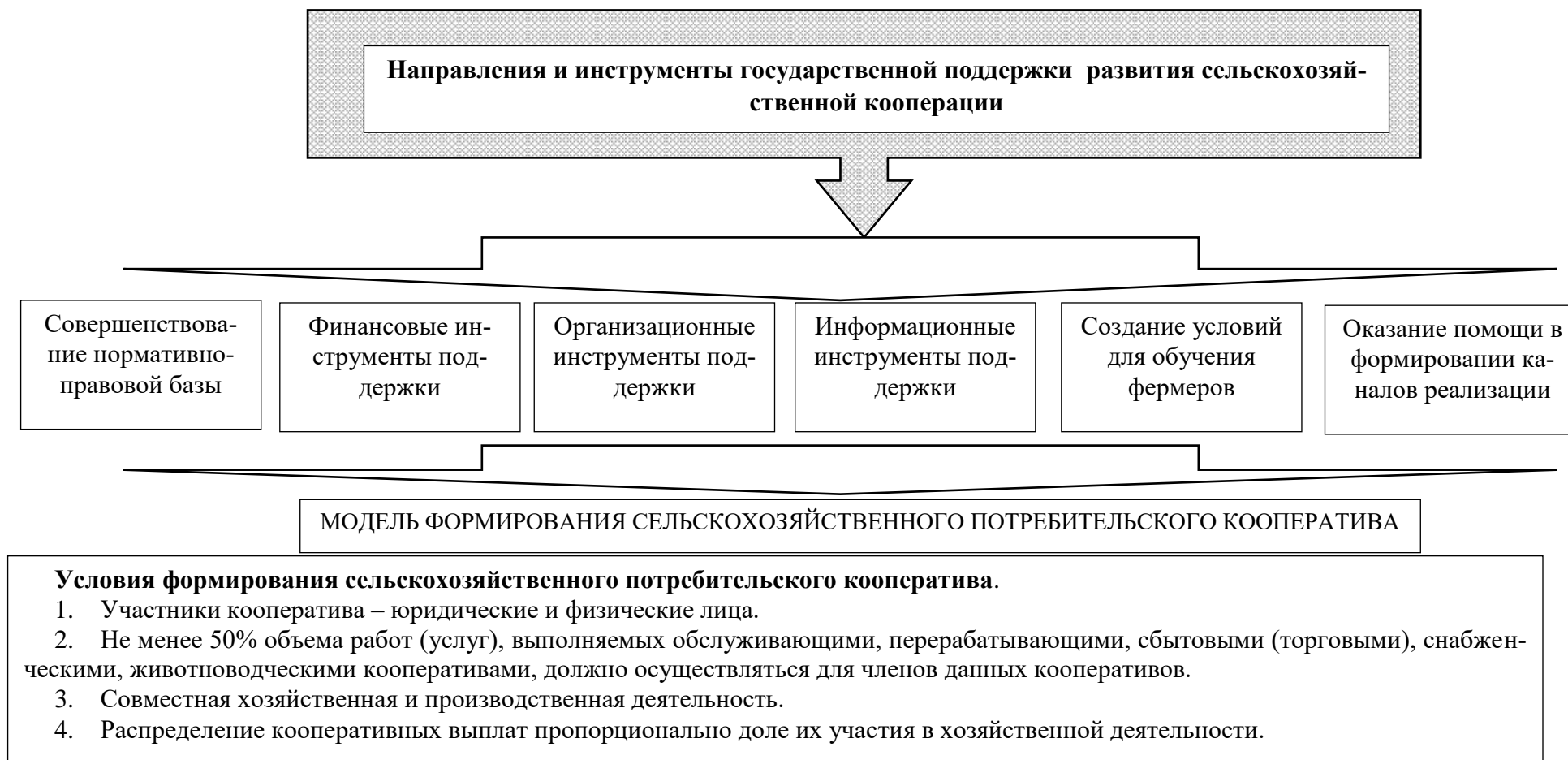


Рисунок 2 – Направления и инструменты государственной поддержки развития сельскохозяйственной кооперации и модель формирования сельскохозяйственного потребительского кооператива

Источник: составлено авторами

В рамках развития регионального проекта «Создание системы поддержки фермеров и развития системы сельской кооперации» предусмотрены следующие субсидии для возмещения части расходов на развитие материально-технической базы:

- приобретение сельскохозяйственной техники, оборудования;
- приобретение имущества для передачи (реализации) в собственность членов кооператива (не более 50% затрат и не более 3 млн руб.);
- затраты, связанные с закупкой сельскохозяйственной продукции у членов сельскохозяйственного потребительского кооператива (10-15% затрат и не более 10 млн руб.).

Для повышения эффективности развития малых форм хозяйствования нами предлагается создание сельскохозяйственного снабженческо-сбытового потребительского кооператива (СССПК) по переработке молока в Краснодарском крае. В состав кооператива планируется включить 10 сельскохозяйственных производителей:

- 3 ЛПХ;
- 2 ИП;
- 5 КФХ.

Для реализации проекта и установки мини-завода по переработке молока «Молпромлайн» необходимо арендовать участок площадью 11000 кв.м. Дойное поголовье составляет 65 коров.

Структура товарной молочной продукции представлена на рисунке 3.

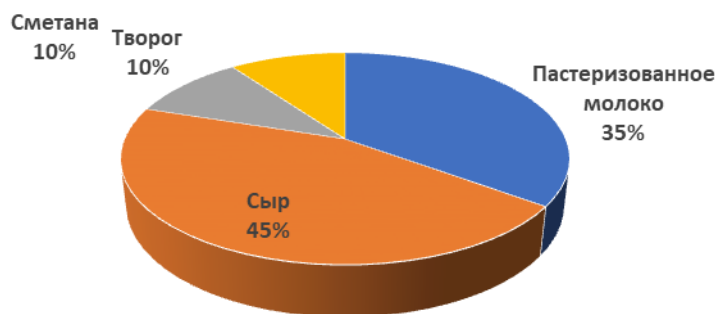


Рисунок 3 – Структура производства молочной продукции кооператива

Источник: составлено авторами

Этапы реализации проекта отражены на рисунке 4. Расчеты показали, что при выходе на полную производственную мощность члены кооператива смогут производить не менее 515 тонн молочной продукции ежегодно: 232 тонны сыра, 180 тонн пастеризованного молока и по 51,5 тонн творога и сметаны.

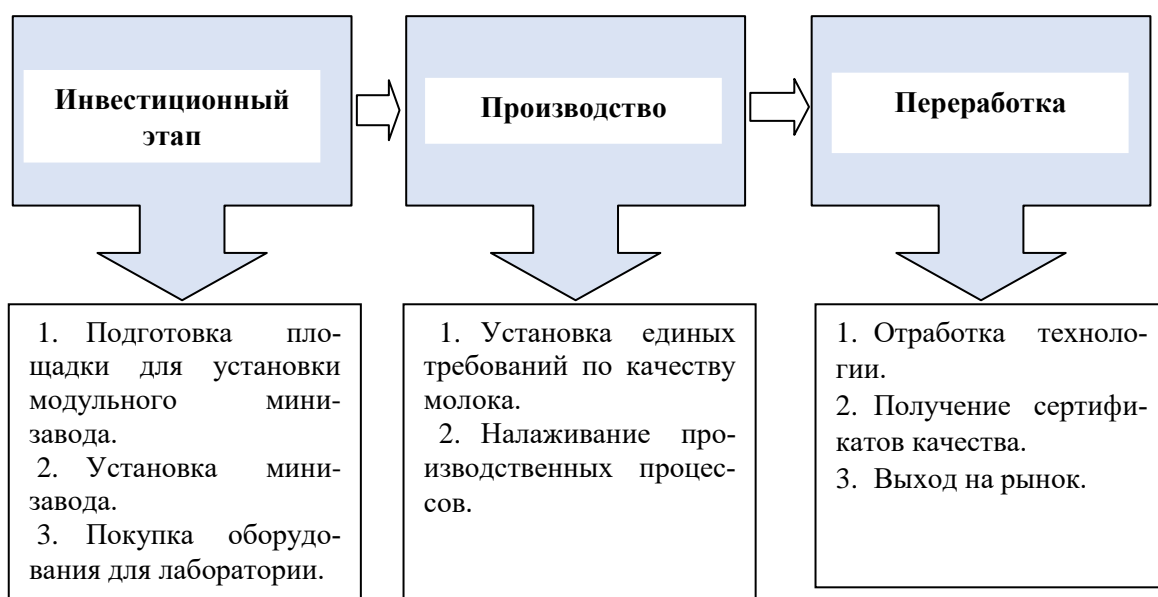


Рисунок 4 – Ключевые этапы реализации проекта по созданию СССПК

Источник: составлено авторами

Для оплаты труда персонала потребуется 317900 рублей.

План расходов по приобретению мини-завода и необходимого оборудования представлен в таблице 1. Для реализации проекта необходимо 26110

тыс. руб. Для финансирования проекта предусмотрено воспользоваться средствами гранта (60%), собственными (10%) и заемными средствами (30%).

Таблица 1 – План расходов на приобретения основных средств

Машины и оборудование	Стоимость, тыс. руб.	Источники средств, тыс. руб.		
		Получение гранта	Собственные средства	Заемные средства
Мини-завод по переработке молока	19860	11916	1986	5958
Молоковоз, 4,5 тонн.	3200	1920	320	960
Лабораторное оборудование	550	330	55	165
Машина с термобудкой	2500	1500	250	750
Итого	26110	15666	2611	7833

Источник: разработано авторами

Расчеты показывают, что в первый год реализации проекта по созданию сельскохозяйственного снабженческо-сбытового потребительского кооператива планируем получение дохода в размере 17450 тыс. руб. При увеличении поголовья дойного стада кооператива к 2030 году до 250 коров ожидается доход от реализации молочной продукции в размере 132134 тыс. руб.

В результатам проведенных расчетов установлено, что значение накопленной кумулятивной текущей стоимости составило за семь лет 110943 тыс. руб., что связано с превышением дисконтированных притоков денежных средств над дисконтированными оттоками. Такая положительная величина обеспечивает рост ценности кооператива и показывает эффективность вложения средств. Поскольку значение кумулятивной текущей стоимости имеет положительное значение в 2026 году, то срок окупаемости проекта не превышает четырех лет. В расчете использовалась ставка дисконтирования 14%, которая включает 7,5% ключевой ставки и 6,5% поправки на риск.

Срок окупаемости инвестиционного проекта составляет 3,7 года при внутренней норме доходности 56,3%.

Проведенное исследование показало, что при имеющихся собственных средствах в размере 2611 тыс. руб., получении кредита в сумме 7833 тыс.

руб. и гранта в размере 15666 тыс. руб. сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой потребительский кооператив по переработке молока обеспечит эффективную и стабильную работу с получением положительного эффекта.

Выводы и рекомендации

В исследовании предложена модель организации сельскохозяйственного снабженческо-сбытового потребительского кооператива по переработке молока в Краснодарском крае с учетом институционально-правовых, организационных, информационных, консалтинговых и финансовых направлений и инструментов государственной поддержки, позволяющая обеспечить участникам кооператива более устойчивую конкурентную позицию на рынке в условиях турбулентности экономической ситуации.

Авторами предложены финансовые инструменты государственной поддержки развития сельскохозяйственной кооперации.

В числе приоритетных инструментов государственной поддержки следует выделить: развитие системы консультационных центров в Краснодарском крае; формирование образовательной среды подготовки и переподготовки кадров для системы сельскохозяйственной кооперации; развитие каналов реализации сельскохозяйственной продукции.

Проведенное исследование показало, что при имеющихся собственных средствах в размере 2611 тыс. руб., получении кредита в сумме 7833 тыс. руб. и гранта в размере 15666 тыс. руб. сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой потребительский кооператив по переработке молока обеспечит эффективную и стабильную работу с получением положительного эффекта. Срок окупаемости инвестиционного проекта составляет 3,7 года при внутренней норме доходности 56,3%.

Список источников

1. Обеспечение повышения конкурентоспособности фирмы на основе совершенствования технологических процессов /Гайдук В.И., Гладкий С.В., Владимиров В.В./ Московский экономический журнал. – 2021. – № 10.

2. Экономика и политика в эпоху структурных институциональных изменений /Трубилин А.И., Гайдук В.И., Лемещенко П.С., Снимщикова И.В./ Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 99. – С. 7-12.
3. Анализ реализации стратегии развития агропромышленного комплекса /Гайдук В.И., Владимиров В.В., Такахо Э.Е./ Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 3. – С. 38-44.
4. Сценарии развития АПК Краснодарского края /Гайдук В.И., Такахо Э.Е./ В сборнике: Современные проблемы АПК и их решение. Материалы V Национальной конференции. – 2022. – С. 54-57.
5. Ковальчук, М. Д. Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации в Краснодарском крае / М. Д. Ковальчук // Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях социально-экономических трансформаций : Материалы III Национальной научно-практической конференции текстовое электронное издание, Краснодар, 07 апреля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 224-229.
6. Прогнозирование и принятие управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в малом и среднем бизнесе аграрного сектора Краснодарского края /Гайдук В.И., Ермаков А.А., Кондрашова А.В., Луценко Е.В., Паремузова М.Г./ Международный сельскохозяйственный журнал. – 2020. – № 3. – С. 76-81.
7. Risks of interaction between government bodies and business structures in the russian agricultural sector /Gaiduk V.I., Kovalchuk M.D., Ermakov A.A., Kamysheva S.Yu./ Revista Inclusiones. – 2020. – Т. 7. – № S2-3. – С. 188-205.

References

1. Ensuring an increase in the competitiveness of a company based on the improvement of technological processes / Gaiduk V.I., Gladkiy S.V., Vladimirov V.V. / Moscow Economic Journal. - 2021. - No. 10.

2. Economy and politics in the era of structural institutional changes / Trubilin A.I., Gaiduk V.I., Lemeshchenko P.S., Snimshchikova I.V. / Proceedings of the Kuban State Agrarian University. - 2022. - No. 99. - P. 7-12.
3. Analysis of the implementation of the strategy for the development of the agro-industrial complex / Gaiduk V.I., Vladimirov V.V., Takaho E.E. / Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. - 2023. - No. 3. - P. 38-44.
4. Scenarios for the development of the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory / Gaiduk V.I., Takaho E.E. / In the collection: Modern problems of the agro-industrial complex and their solution. Materials of the V National Conference. - 2022. - P. 54-57.
5. Kovalchuk, M. D. Development of agricultural consumer cooperation in the Krasnodar Territory / M. D. Kovalchuk // Project and investment management in the conditions of socio-economic transformations: Proceedings of the III National Scientific and Practical Conference text electronic edition, Krasnodar, April 07, 2022. - Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar CNTI-branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2022. - P. 224-229.
6. Forecasting and adoption of managerial decisions in order to improve the efficiency of business entities in small and medium-sized businesses of the agricultural sector of the Krasnodar Territory / Gaiduk V.I., Ermakov A.A., Kondrashova A.V., Lutsenko E.V., Paremuzova M.G. / International Agricultural Journal. - 2020. - No. 3. - P. 76-81.
7. Risks of interaction between government bodies and business structures in the Russian agricultural sector /Gaiduk V.I., Kovalchuk M.D., Ermakov A.A., Kamysheva S.Yu./ Revista Inclusiones. – 2020. – Т. 7. – № S2-3. – С. 188-205.

Для цитирования: Гайдук В.И., Ковальчук М.Д., Владимиров В.В. Сельскохозяйственный потребительский кооператив как элемент поддержки малых форм хозяйствования // Московский экономический журнал. 2023. № 8.

Московский экономический журнал. № 8. 2023

Moscow economic journal. № 8. 2023

URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-8-2023-42/>

© Гайдук В.И., Ковальчук М.Д., Владимиров В.В., 2023. *Московский экономический журнал, 2023, № 8.*