

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_348

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
НЕФТЕСЕРВИСНОЙ КОМПАНИИ: ОБЗОР ЦИФРОВЫХ ИНСТРУ-
МЕНТОВ**

**TRANSFORMATION OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF AN
OIL SERVICE COMPANY: A REVIEW OF DIGITAL TOOLS**



Чунихин Сергей Александрович, кандидат геолого-минералогических наук, доцент, ТЭК, ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», e-mail: chunihinsa@tyuiu.ru

Ленкова Ольга Викторовна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», e-mail: lenkovaov@tyuiu.ru

Chunikhin Sergey Alexandrovich, candidate of geological and mineralogical sciences, associate professor, Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Industrial University of Tyumen», e-mail: chunihinsa@tyuiu.ru

Lenkova Olga Viktorovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Industrial University of Tyumen», E-mail: lenkovaov@tyuiu.ru

Аннотация. В статье обосновывается актуальность вопросов оптимизации бизнес-процессов нефтесервисной компании. В меняющихся условиях, предопределившим возможность (необходимость) реализации удаленных режимов работы персонала, а также в условиях ужесточения санкционных мер в отношении российской экономики одной из ключевых проблем в деятельно-

сти организаций становятся логистические процессы. Комплексному решению данных проблем может способствовать использование цифровых инструментов. В статье сделан обзор цифровых платформ, которые могут быть полезными для совершенствования логистических процессов нефтесервисной компании в части поиска и оценки потенциальных контрагентов. Приведены данные апробационных расчетов, доказывающих целесообразность использования цифровых сервисов.

Abstract. The article substantiates the relevance of complex business processes of an oilfield service company. In changing conditions, predetermined by the possibility (necessity) of implementing remote work modes for personnel, as well as in the face of tougher sanctions against the Russian Integrated Solution to Problems with Environmental Pollution when using digital tools. The article provides an overview of digital platforms that can be useful for improving the logistics processes of an oilfield services company in terms of searching and evaluating potential counterparties. The data of approbation calculations proving the expediency of using digital services are presented.

Ключевые слова: нефтесервисное предприятие, бизнес-процессы, цифровые инструменты

Key words: oilfield service company, business processes, digital tools

Мировой рынок нефтесервисных услуг был оценен в 96,65 млрд долларов США в 2020 году, и ожидается, что к 2027 году он достигнет 135 млрд долларов США, зарегистрировав CAGR 5,13% в течение прогнозируемого периода 2022-2027 годов. [12] В течение 2020 года из-за пандемии COVID-19 нефтегазовая отрасль столкнулась с серьезными последствиями: снижение спроса на сырую нефть из-за снижения потребления в различных частях мира вынудило несколько компаний либо приостановить, либо сократить инвестиции в проекты. [1] Эти проблемы усугубились в 2022 году, когда после начала специальной военной операции по демилитаризации на Украине ужесто-

чилось санкционное давление на экономику России и произошли значительные изменения на рынке углеводородного сырья.

Очевидно, что рынок нефтесервисных услуг весьма зависим от того, что происходит в нефтегазовом комплексе. Все происходящее диктует необходимость выстраивания системы управления рисками, одним из наиболее значимых при этом является высокая степень зависимости спроса на услуги от цен на углеводороды. Это, в свою очередь, предопределяет необходимость пересмотра системы ценообразования на услуги нефтесервиса в части оптимизации затрат. При этом значительные резервы по сокращению расходов могут быть задействованы посредством применения цифровых технологий, особенно в отношении тех процессов и операций, которые отличаются значительной трудоемкостью и рутинностью [2,9,5].

Нужно сказать, что одной из лидирующих компаний в сфере разработок IT-решений для российского бизнеса стала Группа компаний СКБ Контур [11]. Ключевые направления бизнеса СКБ Контур — электронный документооборот, бухгалтерия, электронная подпись и онлайн-кассы. Спектр продуктов, предлагаемых СКБ Контур значителен и охватывает также решения для оптовых компаний. Один из самых популярных и часто используемых продуктов компании является «Контур. Закупки». Данный продукт дает возможность оценить статистику по закупкам заказчиков и поставщиков. Портал содержит протоколы работы комиссии по завершённой закупке в единой удобной таблице, а также помогает найти интересующий тендер. При этом содержит широкий спектр фильтров, по которым легко найти нужную информацию.

Основные продукты компании СКБ Контур представлены в таблице 1.

Наименование продуктов		
EDI	Отчет.ру	Академия
Бухгалтерия	ОФД	Безопасность
Гособлако	Право	Сопровождение торгов
Декларант	Призма	Удостоверяющий центр
Бухгалтерия Актив	Бухгалтерия Бюджет	ЖКХ
Диадок	Пульс	Школа
Закупки	Реестро	Маркет
Класс	Сайн	Факторинг
Компас	Тревел	Экстерн
Маркировка	Фокус	Эксперт
Персонал	Соцзащита	Зарплата
Норматив	Эльба	Отель
Меркурий	НДС+	Закупки

Также часто используемым приложением от данной компании является Контур-Компас. Сервис позволяет найти не только клиентов, но и поставщиков в любом регионе России. Предоставляют детальную информацию о деятельности компаний из Контур- Фокуса — сервиса для служб безопасности и банков, а также ЕМИСС и Росстат. Единое цифровое решение, которое экономит не только время работников, но и финансы, так как все заявки с помощью него выполняются быстрее и качественнее, нет пустых обзвонov и рассылки коммерческих предложений.

Помимо комплексных решений есть также системы узкоспециализированные, компания List-org из США, предоставляет единый портал поиска и проверки любых юридических лиц, от ИП до огромных холдинговых структур, на портале есть все от регистрационных данных ЕГРЮЛ, реквизитов, учредителей, результатов работы, лицензий, до арбитража и контактов. С помощью данного портала можно провести проверку связей между компаниями, предпринимателями и конечными клиентами, консолидированы все данные о государственных закупках, судебные процессы и задолженности, финансовые сводки и бухгалтерские отчеты. Данные обновляются раз в месяц либо раз в квартал. Портал собирает и детализирует данные с ФНС, РОССТАТ, ФССП, Прокуратуры РФ, Арбитражные суды России, Госзакупки

и Госконтракты, архив судебных решений и данные малого и среднего предпринимательства.

НПКПП "ЗА ЧЕСТНЫЙ БИЗНЕС" – учредитель портала ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС [7], который создан в рамках стратегии построения открытого информационного общества в Российской Федерации, для реализации прав граждан на получение достоверной информации, содействия Президенту РФ по противодействию коррупции в экономической сфере.

Основная цель портала — сделать информацию о Юридических лицах, Индивидуальных Предпринимателях, зарегистрированных на территории РФ, открытой и доступной для любого пользователя, будь то просто физическое лицо либо топ-менеджер огромной корпорации. Предоставить Пользователям сведения о регистрации и учредителях, видах деятельности, финансовом состоянии компании и другую официальную информацию, полученную из таких источников как ФНС, Росстат, ЦБ РФ, Арбитражные суды и другие.

Портал ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС награжден Открытым правительством РФ как:

- Лучший проект, популяризирующий открытые данные;
- Лучшее решение по развитию инфраструктуры открытых данных;
- Лучший начинающий проект, использующий открытые данные.

С помощью портала ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС можно легко проверить контрагента по ИНН, ОГРН, ФИО физического лица или адресу на предмет достоверности информации. Проверка осуществляется как по юридическим, так и по физическим лицам. Вся информация о компании (ПАО, ЗАО (АО), ООО или ИП) — регистрационные сведения, данные о руководителях и учредителях, виды деятельности и финансовая отчетность предоставляется в удобном для анализа виде, что позволяет существенно сократить время на проведение проверки контрагента.

На портале также размещаются статьи, посвященные развитию и проблемам бизнеса в РФ, инструкции по практическому использованию инфор-

мации о компаниях, деловые новости. Возможности системы проверки контрагентов представлены на рисунке 1.

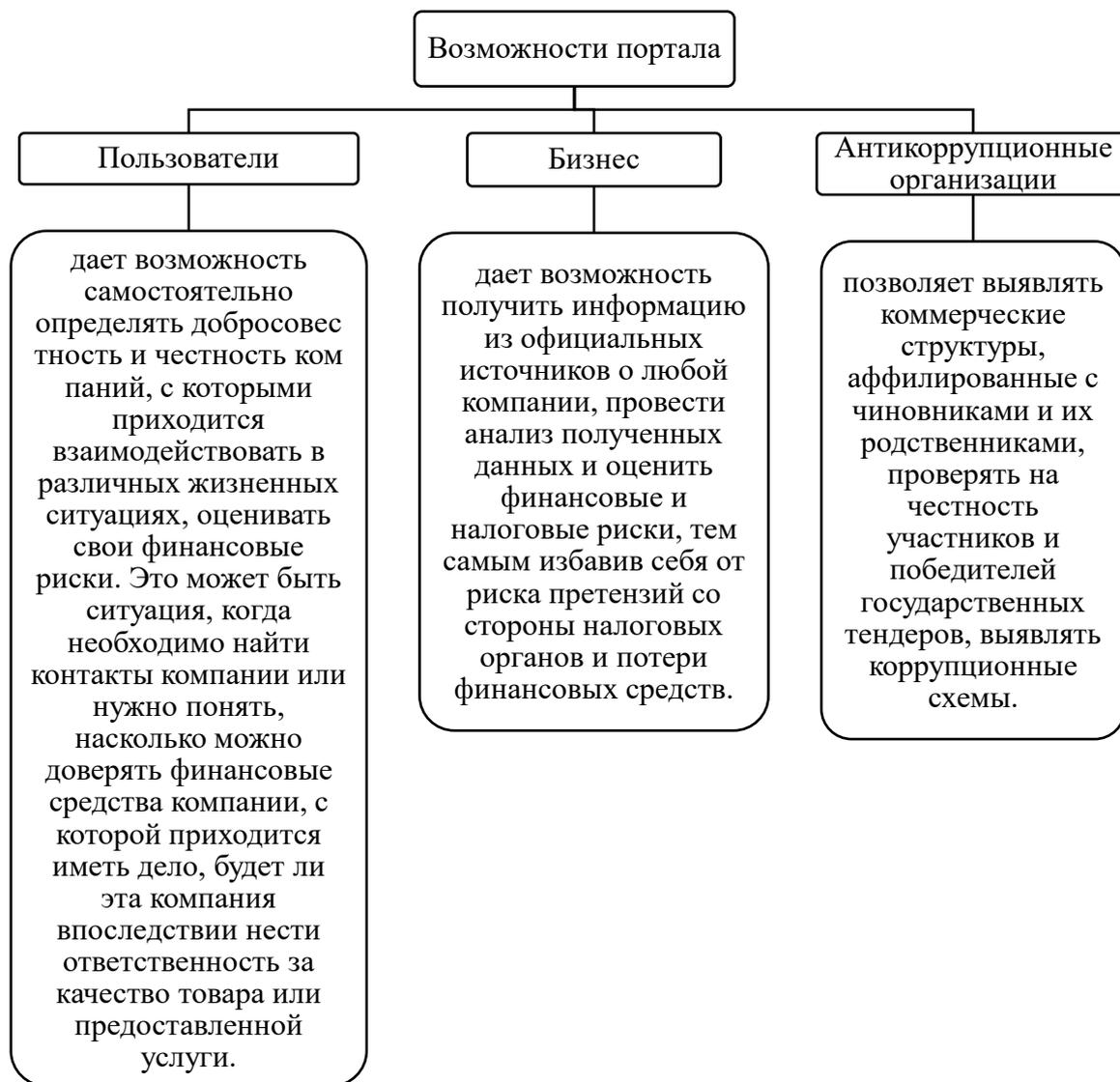


Рисунок 1 – Возможности системы ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС

При поддержке Президента РФ была создана также официальная система, поддерживающая закупки. Единая информационная система в сфере закупок (ЕИС) — единое информационное пространство всей сферы государственных закупок в России. В системе размещаются сведения о закупках в соответствии с федеральными законами № 44-ФЗ и № 223-ФЗ. ЕИС была создана для облегчения доступа к сведениям о торгах и минимизации кор-

рупции в сфере закупок. ЕИС также предоставляет функциональность для формирования, обработки и хранения сведений о закупках. Информация, представленная в системе, доступна не только участникам закупок, но и всем посетителям портала государственных закупок на бесплатной основе. Система призвана повысить информационную открытость государственных закупок в России, позволяя эффективнее контролировать их как со стороны общества, так и со стороны органов власти. ЕИС является системообразующим элементом существующей в России системы госзакупок.[6]

Первоначальная версия портала государственных закупок была разработана в 2004 году по заказу Минэкономразвития России в рамках программы «Электронная Россия» и функционировала по адресу rgz.economy.gov.ru. На портале была размещена информация о конкурсах, проводившихся в 2002—2005 годах Минэкономразвития и рядом федеральных органов исполнительной власти. Данный портал работает, собирая и обрабатывая данные со следующих источников: Президент Российской Федерации, Правительство Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Федеральная антимонопольная служба, Федеральное казначейство.

Единая информационная система (ЕИС) согласно закону № 44-ФЗ — это совокупность информации, содержащейся в базах данных, информационных технологий и технических средств, обеспечивающих формирование, обработку, хранение такой информации, а также ее предоставление с использованием официального сайта Единой информационной системы в сети Интернет.

На официальном сайте Единой информационной системы публикуются [6]:

- государственные закупки, размещаемые по закону № 44-ФЗ. Их проводят все государственные и муниципальные организации, которые финансируются из бюджета (например, больницы, школы, детсады, городские администрации);

-закупки, размещаемые по закону № 223-ФЗ. Их проводят компании, принадлежащие государству более чем на 50%, их дочерние компании, субъекты естественных монополий, организации, которые занимаются регулируемыми видами деятельности (энергетика, водоснабжение), а также бюджетные учреждения, которые проводят закупки за счет грантов, средств субподряда и собственных денежных средств.

Заявка на участие в закупках может быть подана в бумажной форме, однако подавляющее большинство закупок в соответствии с законом № 44-ФЗ и все конкурентные закупки среди малого и среднего предпринимательства в соответствии с законом № 223-ФЗ проводят в электронном виде. Для участия в электронных торгах требуется регистрация в ЕИС, которая осуществляется с помощью электронной подписи. Регистрация поставщика в ЕИС действует три года, после чего требуется обновление регистрации. В ЕИС содержится реестр заключенных контрактов, планы-графики закупок, данные о текущих закупках, реестр недобросовестных поставщиков, отчеты заказчиков о проведенных закупках и заключенных договорах, информация о спорах и жалобах и другая информация. Лица, желающие подать заявку на участие в закупках, после регистрации в ЕИС получают аккредитацию на восьми федеральных электронных торговых площадках (Сбербанк-АСТ, РТС-тендер, ЭТП Газпромбанка, ЕЭТП, Российский аукционный дом и некоторые другие). Размещение закупок происходит следующим образом:

1) на портале ЕИС (zakupki.gov.ru) публикуются все госзакупки по закону № 44-ФЗ, а также госзакупки по закону 223-ФЗ от 100—500 тыс. рублей (в зависимости от годового объема закупок заказчика);

2) на восьми федеральных электронных торговых площадках госзакупок публикуются и проводятся все электронные госзакупки по закону № 44-ФЗ, а также госзакупки среди малого и среднего предпринимательства согласно закону № 223-ФЗ;

3) на коммерческих электронных торговых площадках публикуются и проводятся госзакупки по закону № 223-ФЗ и закупки, не являющиеся государственными (коммерческие).

Еще одна возможность для нефтесервисной компании – использовать сервис Yopt.org - портал поиска поставщиков и производителей [4]. Оптовый портал Yopt — это один из крупнейших b2b каталогов поставщиков, производителей и оптовых покупателей со всего мира: из России, Украины, Беларуси, Казахстана, Китая, США, Германии и многих других стран. Компания (портал) действует с 2016 года. Каждый поставщик или производитель может бесплатно создать страницу своей компании и разместить на ней огромное количество информации: фотографии, презентации, прайс-листы, добавить свои товары. Также и пользователи, которые ищут поставщиков, могут разместить запрос на оптовую закупку и получить десятки предложений за считанные часы.

СБИС — система для учета, управления и коммуникаций внутри компании, а также с госорганами и контрагентами[10]. Разработчик – российская ИТ-компания «Тензор». Среди ключевых клиентов можно выделить такие компании, как Сбербанк, Россельхозбанк, ВТБ Лизинг, Мосэнергосбыт, X5 Group, Reg.ru и другие. Сервис проверки контрагентов СБИС собирает самые актуальные сведения о всех компаниях России. С его помощью, можно легко проверить контрагентов на благонадёжность и узнать о них самое важное. Портал предоставляет следующие данные: телефоны, адреса и контактные лица; информацию о владельцах и управляющих; данные о финансовом состоянии, стоимость бизнеса; численность сотрудников; количество лет на рынке; наличие / отсутствие судебных исков; участие в торгах и госконтрактах; аффилированные организации; свежие выписки из ЕГРЮЛ, ЕГРИП и Росстата.

В системе СБИС возможно обмениваться документами и ставить задачи, вести бухгалтерию и финансы, автоматизировать закупки и склад, продвигать клиентов по воронке в CRM. Возможен подбор персонала, расчёт

зарплат, ведение кадрового учета, мотивирование через KPI, бейджи и рейтинги. Здесь же есть возможность проведения совещаний и вебинаров, взаимодействия напрямую с клиентами и партнерами.

Еще один цифровой сервис - сервис ЧЕККО - предлагает возможность получить краткий отчет о надежности контрагентов и потенциальных рисках по анализу 28 параметров [13]. Для организаций проверка контрагентов является основным действием для предотвращения финансовых и налоговых рисков. При проведении платежа за товары или услуги нужно четко понимать, что контрагент выполнит все свои обязательства. ФНС настоятельно рекомендует проверять контрагентов, используя все доступные источники данных.

Возможности сервиса ЧЕККО:

- Удобство использования — четкое и структурированное представление ключевых данных контрагентов;
- Анализ связей — возможность узнать больше о деятельности поставщика или конкурента, изучив аффилированные организации;
- Официальные данные — на портале публикуется открытая и общедоступная информация только из официальных источников;
- Ежедневные обновления — информация из баз ФНС (ЕГРЮЛ и ЕГРИП) обновляется ежедневно;
- Полностью бесплатно — доступ ко всему функционалу портала полностью бесплатен и не требует регистрации;
- API — интеграция данных ФНС, Росстата, ФССП, ФАС и Генпрокуратуры.

Основным конкурентом компании ЧЕККО является Rusprofile — сервис проверки и анализа контрагентов [2]. Rusprofile — самый посещаемый независимый источник информации о российских юридических лицах, ежедневно сервисом пользуются более 700 000 клиентов. Компания занимается сбором актуальных данных о юридических лицах из открытых официальных источников, и предоставляем их в удобном виде с аналитикой и выводами.

Rusprofile собирают open data, оптимизируют производительность и работают с highload. С помощью данного сервиса можно найти любую действующую (а также, в ряде случаев, и ликвидированную) на территории РФ организацию и проверить ее текущее состояние, ознакомиться с бухгалтерской отчетностью, провести анализ финансового состояния и связей с другими юридическими лицами. Все данные, представленные на портале, ежедневно обновляются из официальных источников. В настоящий момент на портале размещена подробная актуальная информация о более чем 10 миллионах российских юридических лиц и 12 миллионах индивидуальных предпринимателей.

Представленные сведения включают в себя:

- Общая информация;
- Основная информация об организации на основании сведений из ФНС РФ и Росстата включая: название, адрес, сведения о состоянии ЮЛ, основные реквизиты (ОГРН, ИНН, КПП, ОКПО и другие), руководство и учредители организации, сведения о выданных лицензиях, филиалы и представительства, виды деятельности, управляющая компания, держатель реестра АО и многое другое.

А также данный сервис содержит важные сведения из специальных реестров ФНС РФ:

- юридические лица, в состав исполнительных органов которых входят дисквалифицированные лица;
- адреса, указанные при государственной регистрации в качестве места нахождения несколькими юридическими лицами;
- сведения о физических лицах, являющихся учредителями (участниками) нескольких юридических лиц;
- сведения о физических лицах, являющихся руководителями нескольких юридических лиц;
- единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.

Также возможно получить актуальную выписку из ЕГРЮЛ по любому юридическому лицу (ЮЛ). Выписка доступна на странице каждой организации. Помимо этого, ежедневно собирается новая информация об участии всех российских юридических лиц в государственных закупках по 44 и 223-ФЗ. Сведения включают информацию о количестве размещенных и выигранных госконтрактов, данные об основных поставщиках и клиентах.

Функционал портала позволяет легко отслеживать существенные связи между юридическими лицами и их аффилированность на основании следующих признаков: учрежденные (дочерние) и управляемые данным ЮЛ организации, организации, в которых руководитель данного ЮЛ является учредителем или руководителем, организации, в которых учредитель данного ЮЛ является учредителем или руководителем, организации, зарегистрированные по такому же юридическому адресу, организации с совпадающими контактными данными (телефон, адрес электронной почты и т.п.), физическое лицо, участвующее в руководстве организации, также является индивидуальным предпринимателем.

Анализ бухгалтерской отчетности помогает принимать взвешенные решения относительно текущих и будущих контрагентов путем составления более подробного представления о финансовом положении и результатах деятельности организаций. Портал предоставляет доступ к полным формам годовой бухгалтерской отчетности организаций.

Изучение данных об участии организации в арбитражных процессах позволяет сделать много важных выводов, среди которых: какова наиболее часто встречающаяся категория дел, много ли процессов, участником которых выступает предприятие, какова вероятность возникновения необходимости обращения в судебные органы для решения хозяйственного спора. Наличие введущихся в отношении организации исполнительных производств является одним из важных факторов, повышающих риски взаимодействия с данным контрагентом, и требует дополнительного изучения. Портал содержит сведения о датах, номерах, суммах и предметах взысканий, что позволяет

провести анализ и отделить тривиальные (например, штрафы ГИБДД) случаи от действительно существенных - таких как уклонение от исполнения обязательств. Данные обновляются ежедневно.

Подобных компаний, предоставляющих услуги и ресурсы для проверки контрагентов достаточно много. Сравнительная характеристика основных из них была проведена независимой платформой SimilarWeb (рис.2) [3].

Веб-сайт	Близость	Посещений в месяц	Категория	Рейтинг категории
 list-org.com	100% 	4.9M	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#82
 zachestnyibiznes.ru	88% 	3.1M	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#120
 checko.ru	87% 	4.9M	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#83
 sbis.ru	87% 	20.0M	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#20
 spark-interfax.ru	85% 	1.8M	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#169
 querycom.ru	74% 	11.9K	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#16,106
 kontragent.pro	71% 	< 5K	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#39,739
 inndex.ru	69% 	422.5K	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#920
 sevem.pro	65% 	60.7K	Бизнес и потребительские услуги · Бизнес-услуги	#5,311

Рисунок 2- Характеристики основных платформ по поиску контрагентов (фрагмент)

Исходя из анализа цифровых продуктов и порталов, можно сделать вывод, что на данный момент рынок цифровых услуг достаточно насыщен, но однотипными предложениями, максимально комплексные услуги оказывает СКБ Контур, так как они не зациклены на одном узком функционале. Работники компаний могут легко подобрать удобную систему именно для своей деятельности, в том числе и для нефтесервисных услуг.

Проведенные расчеты на примере одной из крупнейших международных нефтесервисных компаний показали, что использование возможностей

цифровой платформы позволит значительно сократить потери времени на осуществление операций, не создающих добавленной стоимости услуги. Так, использование данных портала СКБ Контур при выборе и оценке потенциальных контрагентов может снизить количество и длительность проверочных процедур, проводимых службой безопасности нефтесервисной организации, что, в свою очередь, повлечет увеличение скорости принятия решений и осуществления всех операций, сокращение трудоемкости процессов, а следовательно, и затрат. Результаты проведенных расчетов показали возможный рост эффективности бизнес-процессов более, чем на 20 % (или в 2 раза). Это, безусловно, является возможностью для снижения чувствительности компании к волатильности цен на рынке углеводородов и, как следствие, на рынке нефтесервисных услуг. Кроме того, компания тем самым может повысить уровень своей конкурентоспособности как по ценовым показателям, так и по показателям качества (скорость принятия решений и оказания услуг).

Список источников

1. MordorIntelligence: [сайт]. - URL :<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-oil-field-services-market-outlook-industry> (дата обращения: 10.06.2022). – Текст : электронный.
2. Rusprofile : [сайт]. - URL : <https://www.rusprofile.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
3. Similarweb : [сайт]. - URL : <https://www.similarweb.com/ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
4. YOPT: портал поставщиков : [сайт]. - URL : <https://yopt.org/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
5. Влияние цифровой трансформации на бизнес-процессы предприятий нефтегазохимической промышленности / Е. М. Дебердиева, М. В. Вечасова, А. А. Петрова [и др.] // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2018. – № 5. – С. 114-119.

6. Единая информационная система ЗАКУПКИ : [сайт]. - URL : <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html> <https://zachestnyibiznes.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
7. ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС : [сайт]. - URL : <https://zachestnyibiznes.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
8. Малютина, Т. В. Разработка методического подхода к оценке эффективности системы менеджмента качества нефтесервисного предприятия / Т. В. Малютина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 4. – С. 48-52.
9. Салько, М. Г. Обоснование разработки стратегии цифровизации предприятия топливно-энергетического комплекса / М. Г. Салько, Е. Г. Маковецкая, А. А. Зубарев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 3. – С. 77-82.
10. СБИС : [сайт]. - URL : <https://www.tadviser.ru/index.php> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
11. СКБ Контур : [сайт]. - URL : <https://kontur.ru/about/info> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
12. Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса : [сайт]. - URL : https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/1/1093/ (дата обращения: 20.10.2022). – Текст : электронный.
13. ЧЕККО: проверка контрагентов : [сайт]. - URL : <https://checko.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.

References

1. MordorIntelligence : [сайт]. - URL : <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-oil-field-services-market-outlook-industry> (дата обращения: 10.06.2022). – Текст : электронный.
2. Rusprofile : [сайт]. - URL : <https://www.rusprofile.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
3. Similarweb : [сайт]. - URL : <https://www.similarweb.com/ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.

4. YOPT: portal postavshnikov : [sajt]. - URL : [https://yopt.org/\(data obrashheniya: 10.06.2023\)](https://yopt.org/(data obrashheniya: 10.06.2023)). – Tekst : e`lektronny`j.
 5. Vliyanie cifrovoj transformacii na biznes-processy` predpriyatij neftegazoximicheskoy promy`shlennosti / E. M. Deberdieva, M. V. Vechkasova, A. A. Petrova [i dr.] // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2018. – № 5. – S. 114-119.
 6. Edinaya informacionnaya sistema ZAKUPKI : [sajt]. - URL : <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html> <https://zachestnyibiznes.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
 7. ZACHESTNY`JBIZNES : [sajt]. - URL : <https://zachestnyibiznes.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
 8. Malyutina, T. V. Razrabotka metodicheskogo podxoda k ocenke e`ffektivnosti sistemy` menedzhmenta kachestva nefteservisnogo predpriya-tiya / T. V. Malyutina // Konkurentosposobnost` v global`nom mire: e`konomika, nauka, texnologii. – 2022. – № 4. – S. 48-52.
 9. Sal`ko, M. G. Obosnovanie razrabotki strategii cifrovizacii predpriyatija toplivno-e`nergeticheskogo kompleksa / M. G. Sal`ko, E. G. Makoveczkaya, A. A. Zubarev // Konkurentosposobnost` v global`nom mire: e`konomika, nauka, texnologii. – 2022. – № 3. – S. 77-82.
 10. SBIS : [sajt]. - URL : <https://www.tadviser.ru/index.php> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
 11. SKB Kontur : [sajt]. - URL : <https://kontur.ru/about/info> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
 12. Central`noe dispetcherskoe upravlenie toplivno-e`nergeticheskogo kompleksa : [sajt]. - URL : https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/1/1093/ (data obrashheniya: 20.10.2022). – Tekst : e`lektronny`j.
 13. ChEKKO: proverka kontragentov : [sajt]. - URL : <https://checko.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
- yutina, T. V. Razrabotka metodicheskogo podxoda k ocenke e`ffektivnosti sistemy` menedzhmenta kachestva nefteservisnogo predpriya-tiya / T. V. Malyutina //

Московский экономический журнал. № 7. 2023

Moscow economic journal. № 7. 2023

Konkurentosposobnost` v global`nom mire: e`konomika, nauka, tehnologii. – 2022. – № 4. – S. 48-52.

Для цитирования: Чунихин С.А., Ленкова О.В. Трансформаци логистических бизнес-процессов нефтесервисной компании: обзор цифровых инструментов // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-36/>

© Чунихин С.А., Ленкова О.В., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.