

Научная статья

Original article

УДК 338.45

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_5_221

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ
РАЗВИТИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ
САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ**
**RELEVANT PROBLEMS OF BUILDING A DEVELOPMENT STRATEGY
FOR METALLURGICAL COMPANIES IN THE CONTEXT OF
SANCTIONS PRESSURE**



Январев Кирилл Александрович, аспирант 1 курса Института экономики и управления промышленными предприятиями им. В.А. Роменца, университет «МИСИС», г. Москва, E-mail: janvarev-kirill@rambler.ru

Калинский Олег Игоревич, д.э.н., профессор кафедры экономики, Института экономики и управления промышленными предприятиями им. В.А. Роменца, университет «МИСИС», г. Москва

Ianvarev Kirill, First-year postgraduate student of the College of Economics & Industrial Management named after V.A. Romenets, NUST MISIS, Moscow, Russia

Kalinskiy Oleg I., Ph.D. in Economics, Professor of the Department of Economics of the College of Economics & Industrial Management named after V.A. Romenets, NUST MISIS, Moscow, Russia

Аннотация. Metallurgical industry is one of the key sectors of the Russian economy, which, together with that, underwent in 2022 an unprecedented sanctions pressure. In the article, the reasons for the actualization of the problem

поиска рынков сбыта и переориентации экспортных поставок для предприятий, а также направления развития экономики, которые были определены государством как приоритетные

При этом, в целях сохранения устойчивого развития металлургической отрасли, государством предпринимаются действия по определению приоритетных для экономики направлений дальнейшего ее развития.

На основе аналитической и статистической информации определены основные факторы, повлиявшие на состояние отрасли. Целью статьи является определение способов достижения металлургическими компаниями целей устойчивого развития в условиях беспрецедентного санкционного давления.

Автором были установлены распространенные в отрасли подходы к оценке стратегических рисков и определены особенности формирования стратегии развития металлургических компаний в текущих экономических условиях.

Abstract. The metallurgical industry is one of the key sectors of the Russian economy. At the same time, it has been affected by unprecedented sanctions in 2022. The article considers the reasons that led to the actualization of the problem of finding sales markets and reorientation of export supplies for metallurgical companies, as well as the directions of economic development, which were identified by the Russian government as a priority.

On the basis of analytical and statistical information, the main factors that affected the condition of the industry were identified. The aim of the article is to determine the ways to achieve sustainable development goals by metallurgical companies in the context of unprecedented sanctions pressure.

The author established the approaches common in the industry to the assessment of strategic risks and identified the specifics of shaping the development strategy of metallurgical companies in the current economic environment.

Ключевые слова: международные санкции, металлургия, динамика импорта и экспорта, стратегия развития промышленности, стратегические риски, устойчивое развитие, сырьевой и технологический суверенитет

Key words: sanctions, metallurgy, import and export dynamics, industrial development strategy, strategic risks, sustainable development, raw material and technological independence

Введение. Металлургическая промышленность является одной из ведущих отраслей российской экономики. Вклад металлургии в валовый внутренний продукт Российской Федерации (далее – РФ) составляет до 5%, добавленную стоимость обрабатывающей промышленности – 17,4%, в экспорт – 10,0%, в экспорт обрабатывающей промышленности – 29,2%, занятость – 2,6% [12]. Согласно данным Стратегии развития металлургической промышленности до 2030 года (далее – Стратегия), РФ занимает пятое место в мире по выплавке стали и второе место по производству стальных труб и алюминия; третье место – по производству титана, четвертое – по производству высокосортного никеля, шестое – по производству меди [14,15].

Внешние факторы, повлиявшие на металлургию в 2022 году. В условиях продолжающегося с начала 2022 года процесса введения санкций, а также иных ограничений со стороны недружественных стран в отношении РФ, экономические условия ведения хозяйственной деятельности в металлургической, а также горно-добывающей отраслях, претерпевают значительные изменения, которые в основе своей связаны с вынужденным отказом от международной кооперации в вопросах добычи и переработки всех видов сырья, получения металлов и их распределения (продажи) среди участников мирового рынка, потребления сырья и готовой продукции в РФ. Совокупно в отношении продукции российской металлургии на текущий момент введено более 50 мер торговой защиты [2,3].

Исторически сложилось, что металлургическая отрасль РФ характеризовалась высокой степенью ориентации на экспортные рынки в связи с недостаточными объемами внутреннего потребления металлов. Более того, ключевыми направлениями экспорта для черной и цветной металлургии РФ являлись страны Европы и Северной Америки, которые на текущий момент проводят наиболее активную политику по недопущению российской продукции на внутренние рынки сбыта.

Анализ данных об импорте и экспорте. Таким образом, с учетом увеличивающегося количества ограничений критически важной задачей становится поиск новых рынков сбыта и переориентация объемов экспорта в страны, которые не вводили торговых ограничений.

В отношении переориентации объемов экспорта в страны, которые не вводили ограничений (далее - дружественные страны), был проведен анализ динамики изменения экспортных направлений сбыта металлопродукции в соответствии с классификацией таможенной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза (далее – ТН ВЭД ЕАЭС) за период с 2018 по 2022 год.

Результаты указанного анализа представлены в Таблице 1.

Таблица 1 – динамика направлений экспорта ключевой металлопродукции российского производства за период с 2018 по 2022 гг.

[13].

Номенклатура (код ТН ВЭД ЕАЭС и расшифровка)	Направления экспорта	Вес нетто в тоннах				
		2018	2019	2020	2021	2022 (оценка)
72 - Черные металлы	Весь мир	46 416 795	40 625 439	40 132 022	43 497 894	31 361 814
	Европа	12 607 634	11 023 382	8 949 654	12 099 935	8 018 049
	СНГ	6 731 314	6 902 777	7 036 264	6 785 316	5 467 742
	Дружественные страны	8 069 763	7 768 303	9 847 753	9 466 550	7 134 462

	АТЭС (недружественные)	9 123 393	7 693 663	6 736 879	6 388 083	3 482 613
73 - Изделия из черных металлов	Весь мир	3 346 832	2 975 065	2 915 045	2 797 916	1 984 940
	Европа	832 090	457 046	488 373	397 469	171 452
	СНГ	1 578 927	1 808 635	1 972 831	1 822 893	1 424 453
	Дружественные страны	327 339	39 930	112 671	159 252	97 050
	АТЭС (недружественные)	339 342	275 954	89 071	175 274	89 872
74 - Медь и изделия из нее	Весь мир	855 844	885 722	945 009	705 098	678 915
	Европа	499 081	501 156	375 595	214 922	329 019
	СНГ	34 111	38 096	37 027	39 798	20 716
	Дружественные страны	169 400	208 272	360 136	276 964	272 822
	АТЭС (недружественные)	4 864	2 809	1 298	24 484	234
75 - Никель и изделия из него	Весь мир	247 526	272 251	261 757	125 445	218 180
	Европа	244 648	270 009	259 553	123 613	216 264
	СНГ	724	709	553	539	473
	Дружественные страны	2 129	960	1 044	812	879
	АТЭС (недружественные)	15	368	604	476	535
76 - Алюминий и изделия из него	Весь мир	3 311 301	3 161 878	3 174 028	3 953 082	2 662 912
	Европа	1 726 338	1 628 761	1 144 311	998 456	769 509
	СНГ	233 625	249 039	287 173	320 198	179 798
	Дружественные страны	292 864	350 284	681 385	1 147 230	691 836
	АТЭС (недружественные)	866 601	737 613	862 123	1 064 912	749 262

В соответствии с данными, представленными в таблице 1, можно сделать вывод о том, что в отношении экспорта в дружественные страны наблюдается положительная динамика увеличения объемов поставок, однако объемы экспорта в указанные страны на текущий момент кратно ниже и несопоставимы с выпадающими объемами металлопродукции, которые

поставлялись в недружественные страны. Кроме того, немаловажным фактором является более низкая маржинальность номенклатуры продукции, поставляемой в дружественные страны, а также платежеспособность потребителей из данных стран.

Таким образом, по итогам проведенного анализа можно сделать вывод, что переориентация экспортных поставок в дружественные страны с большой долей вероятности не сможет компенсировать выпавшие объемы экспорта в недружественные страны для сохранения текущих уровней производства металлопродукции и загрузки мощностей.

Анализ производственных балансов.

В свою очередь, в отношении российской металлургической отрасли на протяжении многих лет наблюдалась устойчивая тенденция к увеличению объемов производства продукции. Более детально структура производства, потребления, экспорта и импорта основных металлов в РФ представлена в таблице 2.

Таблица 2 – балансы производства, потребления, экспорта и импорта ключевых металлов в РФ за период с 2015 по 2022 гг. [2,12].

Номенклатура	Наименование показателя	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (оценка)
Выплавка стали	Производство	1,0%	2,4%	-1,5%	2,6%	0,6%	-0,1%	5,4%	-5,5%
Готовый прокат черных металлов	Производство	1,0%	-1,3%	4,2%	3,8%	-2,3%	0,2%	6,6%	-5,6%
	Потребление	1,8%	-3,2%	3,6%	2,4%	-0,4%	-0,2%	1,7%	-4,7%
	Экспорт	-1,2%	3,6%	2,6%	4,2%	-2,1%	-3,1%	13,2%	-8,1%
	Импорт	-4,9%	10,1%	-9,3%	-7,6%	19,4%	-23,3%	-3,0%	-15,6%
Стальные трубы	Производство	5,6%	8,3%	-1,5%	-2,8%	4,9%	-12,1%	7,3%	3,4%
	Потребление	5,7%	6,8%	-1,5%	-6,3%	3,3%	-16,8%	9,6%	-5,8%

	Экспорт	- 15,4 %	0,0%	- 1,5%	41,3 %	37,2 %	-4,8%	- 10,0 %	-38,9%
	Импорт	- 20,0 %	- 25,0 %	- 1,5%	9,7%	54,2 %	- 50,0 %	- 20,0 %	-75,0%
Алюминий	Производство	2,9%	3,3%	3,2%	1,2%	1,5%	2,6%	0,1%	7,6%
	Потребление	2,4%	- 19,9 %	- 24,8 %	57,6 %	46,7 %	10,1 %	23,7 %	-15,0%
	Экспорт	2,9%	8,1%	7,5%	-7,6%	- 10,3 %	-1,5%	- 10,6 %	21,8%
	Импорт	0,0%	- 31,1 %	- 45,1 %	- 21,0 %	- 19,8 %	- 52,8 %	- 35,3 %	-26,5%
Медь	Производство	- 1,1%	4,4%	4,2%	7,7%	0,7%	2,4%	-4,8%	1,1%
	Потребление	0,7%	-8,6%	- 9,5%	37,8 %	1,6%	- 14,3 %	96,7 %	-52,9%
	Экспорт	- 2,0%	12,4 %	11,0 %	9,8%	- 13,6 %	10,4 %	- 40,3 %	62,0%
	Импорт	0,0%	24,0 %	19,4 %	- 55,4 %	- 39,4 %	200,0 %	- 16,7 %	- 100,0%
Цинк	Производство	0,0%	4,9%	4,7%	-1,6%	- 23,4 %	2,4%	-8,0%	-2,6%
	Потребление	0,0%	2,9%	2,8%	-1,5%	3,5%	-9,1%	7,9%	-15,1%
	Экспорт	0,0%	47,4 %	32,2 %	-4,3%	- 85,0 %	114,3 %	- 93,3 %	- 100,0%
	Импорт	0,0%	33,5 %	25,1 %	- 42,8 %	140,8 %	-6,5%	51,2 %	-53,8%
Никель	Производство	- 2,0%	- 17,5 %	- 21,2 %	-4,1%	52,4 %	3,5%	- 18,2 %	11,4%
	Потребление	0,0%	- 10,9 %	- 12,3 %	-9,5%	-0,5%	0,0%	5,3%	0,0%
	Экспорт	- 2,3%	- 18,4 %	- 22,6 %	-4,5%	60,6 %	3,8%	- 20,3 %	12,9%
	Импорт	50,0 %	- 26,7 %	- 36,4 %	- 35,7 %	- 44,4 %	0,0%	- 20,0 %	0,0%

Свинец	Производство	0,0%	122,0 %	55,0 %	- 46,1 %	32,6 %	2,9%	9,3%	-31,9%
	Потребление	0,0%	338,4 %	77,2 %	- 61,6 %	99,6 %	-7,4%	- 17,4 %	-21,1%
	Экспорт	0,0%	29,4 %	22,7 %	- 14,3 %	- 24,2 %	25,0 %	60,0 %	-45,3%
	Импорт	0,0%	- 43,0 %	- 75,4 %	439,3 %	164,9 %	- 25,0 %	133,3 %	- 100,0%

Ключевым фактором роста производства на протяжении многих лет являлось наращивание экспортного потенциала. При этом объемы роста внутреннего потребления металлопродукции были ниже объемов наращивания производственных мощностей, что привело к избыточности последних.

Таким образом, принимая во внимание также ранее выявленную невозможность компенсации выпадающих объемов экспорта путем перенаправления их в дружественные страны, доминирующим фактором для сохранения текущих объемов загрузки и производства и, как следствие поддержания развития отрасли, является активное стимулирование внутреннего потребления металлопродукции и поиск новых рынков сбыта путем повышения глубины передела экспортируемой продукции.

В текущих экономических реалиях, согласно прогнозной оценке [11], ожидается сжатие внутреннего рынка в краткосрочной перспективе при одновременном сокращении экспортного потенциала на фоне санкционного давления. В последующие периоды ожидается постепенное восстановление объемов производства и их возвращение к «досанкционному» состоянию.

Результаты анализа Стратегии развития металлургической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года

В соответствии со Стратегией предполагается, что одной из ключевых точек роста внутреннего потребления станет строительство, в частности реализация масштабных инфраструктурных проектов, планов по

переселению граждан из аварийного и подлежащего сносу жилья и расширение области применения стали в строительстве за счет совершенствования технического регулирования (рисунок 1).



Рисунок 1 – ключевые направления развития металлургической промышленности на период до 2030 года

При этом в отношении металлургической промышленности РФ, согласно Стратегии, для достижения целей обеспечения устойчивого развития необходима реализация следующих задач:

- импортозамещение металлургической продукции на внутреннем рынке;
- удержание позиций на зарубежных рынках;
- развитие экологичных технологий производства металлургической продукции, а также технологий производства металлургической продукции из вторичного сырья;
- производство высокотехнологичной продукции путем закрытия потребностей оборонно-промышленного комплекса;
- освоение месторождений металлических руд и обеспечений российских предприятий необходимым импортным сырьем.

Обозначенные задачи могут быть приравнены к стратегическим направлениям развития металлургической промышленности РФ на ближайшую и среднесрочную перспективу.

Для выполнения поставленных задач необходимо разрешение ряда проблем и учет специфических особенностей металлургической промышленности в РФ. Автором были выделены три группы ключевых проблемных вопросов развития российской металлургической промышленности в сложившихся экономических условиях.

1. Фундаментальные проблемы

Соответствие нормам и стандартам экологического, углеродного, энергетического регулирования и потребность в развитии продукции высоких переделов, имеют в своей основе фундаментальный характер и стали актуальны задолго до произошедших в 2022 году событий, в связи с чем данные направления скорее можно отнести к долгоиграющим задачам, по которым работа как со стороны отрасли, так и со стороны государства была начата ранее и не требует концептуального переосмысления.

2. Проблемы - следствия рыночных изменений

Такие проблемные направления, как тарифы естественных монополий, налоговое регулирование и транспортная инфраструктура являются следствием рыночных изменений 2022 года, поскольку в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры предшествующих периодов и ориентации на западные рынки сбыта, подобные механизмы позволяли эффективно перераспределять доходы металлургических компаний в государственный бюджет.

3. Критические вызовы, от которых зависит развитие отрасли

В данной категории важно отметить, что ряд направлений, являющихся специфическими особенностями развития металлургической промышленности в РФ, а именно:

- импортная зависимость от сырьевых ресурсов;

- импортная зависимость от обеспеченности в материально-технической базе;
- экспортный характер сбыта;
- нехватка в обеспеченности собственными кадровыми ресурсами.

В условиях изменившейся экономической конъюнктуры они становятся критическими вызовами, от успешности разрешения которых будет зависеть стратегическое развитие отрасли.

Для эффективного преодоления указанных вызовов автором предлагается интегрировать в стратегии развития каждой отдельно взятой металлургической компании задачи, определенные в Стратегии.

Сопоставление вызовов с направлениями в корпоративных отчетах ведущих металлургических компаний

Для определения приоритетных направлений развития компаний металлургической отрасли до 2022 года было проведено их сопоставление с вызовами и рисками, указанными в Стратегии. В качестве базы для исследования использовались корпоративные отчеты ведущих российских металлургических компаний [1, 4 - 10].

По результатам проведенного анализа риски, отмечаемые компаниями, **были классифицированы** по конкретным категориям, а также было отмечено количество компаний, упоминающих в своих отчетах ту или иную категорию риска (таблица 3).

Таблица 3 – стратегические риски, отмечаемые российскими металлургическими компаниями в корпоративных отчетах в 2021 г.

Категория рисков	Количество упоминаний в отчетностях	Доля компаний, упомянувших риск	Среднее арифметическое значение количества упоминаний риска одной компанией
Экология и изменения климата	17	89%	2,1
Законодательство	17	100%	2,1
<i>Изменение законодательства</i>	10	67%	1,7

<i>Нарушение законодательства</i>	7	67%	1,2
Персонал и социальный аспект	27	100%	3,0
<i>Производственный травматизм</i>	9	89%	1,1
<i>Коррупция</i>	4	44%	1,0
<i>Неблагоприятная эпидемиологическая обстановка</i>	4	44%	1,0
<i>Социальная напряженность</i>	6	56%	1,2
<i>Невозможность использования кадрового потенциала</i>	4	22%	2,0
Производство	13	78%	1,9
<i>Аварии, поломки, простои</i>	9	78%	1,3
<i>Снижение эффективности производства</i>	4	33%	1,3
Информационная безопасность	7	78%	1,0
Инвестиции и финансы	14	67%	2,3
<i>Рост инвестиционных затрат</i>	3	33%	1,0
<i>Удорожание кредитов</i>	4	33%	1,3
<i>Невозможность выплат обязательств</i>	5	44%	1,3
<i>Неплатежеспособность контрагентов</i>	2	22%	1,0
Рыночные и политические риски	26	89%	3,3
<i>Изменения в логистике и цепочках поставок</i>	6	33%	2,0
<i>Падение спроса</i>	6	67%	1,0
<i>Снижение цен и изменение курса валюты</i>	8	78%	1,1
<i>Ухудшение геополитической обстановки</i>	3	33%	1,0
<i>Зависимость от ключевых потребителей и поставщиков</i>	3	33%	1,0

Таким образом, согласно представленным данным, было установлено, что наиболее значимыми рисками среди российских металлургических компаний считались риски, связанные с персоналом и социальным аспектом (производственный травматизм и социальная напряженность), а также рыночные и политические риски (изменение цен и валютных курсов, нарушение в цепочках поставок, падение спроса).

Значительное внимание также было уделено экологическому аспекту и изменениям в законодательстве (преимущественно в части ужесточения экологических требований).

Наименьшее внимание с точки зрения проработки рисков было уделено производственному (снижение эффективности производства) и финансовому (неплатежеспособность контрагентов и рост инвестиционных затрат) компонентам, а также кибербезопасности.

Выявленные риски были сопоставлены с вызовами и проблемами устойчивого развития, указанными в Стратегии (таблица 4).

Таблица 4 – сопоставление вызовов, указанных в Стратегии, с рисками, выявленными металлургическими компаниями в 2021 году

Проблемный вопрос развития металлургической промышленности в соответствии со Стратегией	Количество упоминаний в отчетностях компаний
Сырьевая обеспеченность	3
Обеспеченность материально-технической базой	11
Развитие и переориентация экспортных поставок	9
Развитие транспортной и энергетической инфраструктуры	3
Тарифы естественных монополий	1
Оптимизация налоговой нагрузки	3
Экологическое регулирование	16
Углеродное регулирование	8
Регулирование в сфере энергетической эффективности (энергосбережение)	2
Развитие производства высоких переделов	1
Обеспеченность кадровыми ресурсами	5

В соответствии с представленными данными, можно утверждать, что большая часть проблемных вопросов, обозначенных в Стратегии, имела отражение в корпоративных отчетах компаний, что отчасти позволило снизить их влияние в краткосрочном периоде в первом полугодии 2022 года, однако, наибольшее внимание уделялось таким аспектам как ужесточение экологического и углеродного регулирования, производственный травматизм

и ценовые колебания, которые в текущих экономических реалиях являются менее актуальными.

Заключение

Ранее сформированные приоритетные направления стратегического видения развития отрасли в условиях падения рентабельности и ожидаемого падения производства в сочетании с потерей экспортных рынков, доступом к которым во многом и были продиктованы инвестиции в повышение экологичности производства, а также в связи со сформировавшимися вызовами по достижению сырьевого и технологического суверенитета, очевидно требуют значительного пересмотра, что неотъемлемо приведет к корректировке стратегий развития металлургических компаний.

Кроме того, было установлено, что текущие подходы металлургических компаний к оценке рисков преимущественно опираются на ретроспективные данные и позволяют определять приоритетность рисков с точки зрения вероятности их возникновения, но не учитывают критерий их значимости (влияния на отрасль).

Таким образом, для достижения металлургическими компаниями целей устойчивого развития, крайне актуальной видится разработка комплексной системы оценки рисков и механизмов применения такой системы при корректировке инвестиционных программ и стратегий устойчивого развития. Указанный подход, с одной стороны, позволит учитывать цели и задачи Стратегии, а с другой – сложившиеся условия и особенности ведения хозяйственной деятельности как отдельно взятой организации, так и металлургической промышленности РФ в целом.

Список источников

1. Годовой отчет ПАО «НЛМК» за 2021 год // ПАО «НЛМК». URL: https://nlmk.com/upload/iblock/469/NLMK_AR2021_RUS.pdf
2. Об утверждении Стратегии развития металлургической промышленности РФ на период до 2030 г.: распоряжение Правительства Российской Федерации от 11.08.2021 № 1780-р

Федерации от 28 декабря 2022 г. № 4260-р. // СПС «Гарант». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405963845/>

3. Ограничения ЕС, США, Великобритании, Японии, Швейцарии, Канады и Австралии на импортные и экспортные операции с Россией // Альта-софт. URL: https://www.alt.ru/tnved/forbidden_codes/ (дата обращения: 10.04.2023)

4. Отчет об устойчивом развитии АО «ХК «Металлоинвест» за 2021 год // АО «ХК «Металлоинвест». URL: https://www.metalloinvest.com/development/csr-reports/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru

5. Отчет об устойчивом развитии МКПАО «ОК РУСАЛ» за 2021 год // МКПАО «ОК РУСАЛ». URL: <https://rusal.ru/upload/iblock/749/vjb1mj5ndij4neep8pnjervek7bczlpz.pdf>

6. Отчет об устойчивом развитии ООО «ЕВРАЗ» за 2021 год // ООО «ЕВРАЗ». URL: <https://sr2021.evraz.com/ru>

7. Отчет об устойчивом развитии ООО «Удоканская медь» за 2021 год // ООО «Удоканская медь». URL: <https://udokancopper.com/sustainability/>

8. Отчет об устойчивом развитии ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2021 год // ПАО «ГМК «Норильский никель». URL: https://www.nornickel.ru/files/ru/investors/disclosure/NN_CSO2021_RUS_0706.pdf

9. Отчет об устойчивом развитии ПАО «Мечел» за 2021 год // ПАО «Мечел». URL: <https://www.mechel.ru/upload/iblock/84b/khhkddfg9q2ud6q81ekvijfa1rhf46j4.pdf>

10. Отчет об устойчивом развитии ПАО «Северсталь» за 2021 год // ПАО «Северсталь». URL: <https://severstal.com/rus/media/archive/severstal-opublikovala-otchet-ob-ustoychivom-razvitii-za-2021-god/>

11. Прогноз социально-экономического развития // Минэкономразвития России. URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_eko

nomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiysko_y_federacii_na_2023_god_i_na_planovyy_period_2024_i_2025_godov.html

12. Социально-экономическое положение России // Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801>

13. Справочные и аналитические материалы // ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic>

14. Mineral commodity summaries 2023 // Геологическая служба США (United States Geological Survey). URL: <https://www.usgs.gov/publications/mineral-commodity-summaries-2023>

15. Resources and energy quarterly: March 2023 // Департамент промышленности, науки и ресурсов Австралии (Department of Industry, Science and Resources). URL: <https://www.industry.gov.au/publications/resources-and-energy-quarterly-march-2023>

References

1. PJSC NLMK Annual Report for 2021 // PJSC NLMK. URL: https://nlmk.com/upload/iblock/469/NLMK_AR2021_RUS.pdf

2. On approval of the Strategy for the development of the metallurgical industry of the Russian Federation for the period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation dated December 28, 2022 No. 4260-r. // ATP "Garant". URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405963845/>

3. Restrictions of the EU, USA, Great Britain, Japan, Switzerland, Canada and Australia on import and export operations with Russia // Alta-soft. URL: https://www.alta.ru/tnved/forbidden_codes/ (date of access: 04/10/2023)

4. Sustainability report of HC Metalloinvest JSC for 2021 // JSC HC Metalloinvest. URL: https://www.metalloinvest.com/development/csr-reports/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru

5. Sustainability Report of МКРАО "UC RUSAL" for 2021 // МКРАО "OK RUSAL". URL:
<https://rusal.ru/upload/iblock/749/vjb1mj5ndij4neep8pnjervek7bczlpz.pdf>
6. Sustainability Report of EVRAZ LLC for 2021 // EVRAZ LLC. URL:
<https://sr2021.evraz.com/ru>
7. Sustainability Report of Udokanskaya Med LLC for 2021 // Udokanskaya Med LLC. URL: <https://udokancopper.com/sustainability/>
8. Sustainability Report of PJSC MMC Norilsk Nickel for 2021 // PJSC MMC Norilsk Nickel. URL:
https://www.nornickel.ru/files/ru/investors/disclosure/NN_CSO2021_RUS_0706.pdf
9. Mechel PAO Sustainability Report for 2021 // Mechel PAO. URL:
<https://www.mechel.ru/upload/iblock/84b/khhkddfg9q2ud6q81ekvijfa1rhf46j4.pdf>
10. Sustainability Report of PAO Severstal for 2021 // PAO Severstal. URL:
<https://severstal.com/rus/media/archive/severstal-opublikovala-otchet-ob-ustoychivom-razvitii-za-2021-god/>
11. Forecast of socio-economic development // Ministry of Economic Development of Russia. URL:
https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_2023_god_i_na_planovyy_period_2024_i_2025_godov.html
12. Socio-economic situation in Russia // Rosstat. URL:
<https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801>
13. Reference and analytical materials // Federal Customs Service of Russia. URL:
<https://customs.gov.ru/statistic>
14. Mineral commodity summaries 2023 // United States Geological Survey. URL:
<https://www.usgs.gov/publications/mineral-commodity-summaries-2023>
15. Resources and energy quarterly: March 2023 // Australian Department of Industry, Science and Resources. URL:

Московский экономический журнал. № 5. 2023

Moscow economic journal. № 5. 2023

<https://www.industry.gov.au/publications/resources-and-energy-quarterly-march-2023>

Для цитирования: Январев К.А., Калинин О.И. Актуальные проблемы формирования стратегии развития металлургических предприятий в условиях санкционного давления // Московский экономический журнал. 2023. № 5. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-5-2023-29/>

© Январев К.А., Калинин О.И., 2023. Московский экономический журнал,
2023, № 5.