

Научная статья

Original article

УДК 338.43:330.341(658.5)

ББК 65.321

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_5_271

**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННО–
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КАК ФИНАНСОВЫЙ
ИНСТРУМЕНТАРИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В РЫНОЧНОЙ
ЭКОНОМИКЕ**

**PROJECT MANAGEMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION
ACTIVITIES AS A FINANCIAL TOOL FOR TECHNOLOGICAL
DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTION OF AGRO-
INDUSTRIAL ENTERPRISES IN A MARKET ECONOMY**



Черникова Светлана Александровна, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, г. Пермь, Россия, старший научный сотрудник, Институт экономики УрО РАН, г. Екатеринбург, Россия, доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», г. Пермь, Россия, E-mail: schernikova2014@yandex.ru

Сыромятникова Светлана Владимировна, аспирант (соискатель) кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ, г. Пермь, Россия, E-mail: lanan.lana2014@yandex.ru

Chernikova Svetlana Aleksandrovna, Candidate of Economics, Associate

Professor, Head of the Department of Management, Perm State Technical University, Perm, Russia, Senior Researcher, Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Yekaterinburg, Russia, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Exchange Business, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Exchange Business, Perm State National Research University, Perm, Russia, E-mail: schernikova2014@yandex.ru

Syromiatnikova Svetlana Vladimirovna, Postgraduate student (applicant) of the Department of Management, Perm State Technical University, Perm, Russia, E-mail: lanan.lana2014@yandex.ru

Аннотация. В научной статье акцентировано внимание на рост технологического развития сельскохозяйственного производства предприятий агропромышленного комплекса на базе повышения эффективности проектного управления инвестиционно-инновационной деятельностью через механизм взаимодействия особо значимых положений, концепций, моделей, алгоритмов научных дисциплин и организационно-экономического и финансового инструментария проектного управления в конкурентной среде рыночной экономики.

Abstract. The scientific article focuses on the growth of technological development of agricultural production of enterprises of the agro-industrial complex on the basis of improving the efficiency of project management of investment activities through the mechanism of interaction of particularly significant provisions, concepts, models, algorithms of scientific disciplines and organizational, economic and financial tools of project management in the competitive environment of a market economy.

Ключевые слова: инвестиционно - инновационная деятельность, агропромышленный комплекс, проектное управление, финансовый и методический инструментарий, технологическое развитие, сельскохозяйственное производство, рыночная экономика, эффективность

Keywords: investment and innovation activity, agro-industrial complex, project management, financial and methodological tools, technological development, agricultural production, market economy, efficiency

В современных условиях, одно из важных мест в повышении рейтинга технологического развития российской экономики занимает инвестиционная деятельность предприятий аграрной сферы, различных организационно – правовых форм. Именно, инвестиционно- инновационная деятельность сельскохозяйственных предприятий, в условиях ужесточающейся конкуренции на мировом продовольственном рынке, в рамках снижения импортозависимости, через механизм внедрения передовых технико-технологических и организационно-управленческих инноваций в производственную практику сельскохозяйственного производства обеспечивает рост конкурентных преимуществ и технологического уровня Российской Федерации.

В настоящее время вся совокупность организаций и предприятий российского аграрного сектора является крупнейшим народнохозяйственным комплексом, и классифицируется по трем базовым направлениям.

Первое направление включает в себя организации и предприятия, обеспечивающие агропромышленный комплекс средствами производства, а также занятые производственно-техническим обслуживанием сельского хозяйства.

Второе направление объединяет организации и предприятия, непосредственно занимающиеся производством сельскохозяйственной продукции.

Третье направление состоит из организаций и предприятий, осуществляющих заготовку, переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя [1].

В условиях углубления рыночных принципов хозяйствования в отечественной экономике существенное технологическое развитие сельскохозяйственного производства аграрного сектора в основном зависит от внедрения в производственную практику новшеств инвестиционно - инновационной деятельности организаций и предприятий (далее по тексту - предприятия) агропромышленного комплекса.

Сегодня, как показывает практика, предприятия АПК в инвестиционно-инновационной деятельности решают следующие проблемы:

- переход на новые высококонкурентные виды выпускаемой сельскохозяйственной продукции и улучшение показателей качества ранее освоенных сельскохозяйственным производством и реализуемых на специализированных сельскохозяйственных рынках продуктов;

- осуществление модернизации технико-технологической платформы производственных процессов на основе применения современной технологии и оборудования с элементами безлюдной технологии, а так же комплексной автоматизации выпуска продукции и контроля ее качества в ходе производственного процесса;

- внедрение инновационных схем менеджмента предприятием с использованием информационных, компьютерных, цифровых технологий и беспроводных коммуникаций (электронная почта, мобильная связь и Интернет);

- формирование достаточных объемов финансового обеспечения не только этапов реализации инвестиционно-инновационных проектов управления с применением современных отечественных инновационных технологий производства, но и всей совокупности проектов инновационной деятельности в целом;

- адаптивной системы управления, реализуя стратегию развития агропромышленного комплекса, используя финансовые инструменты государственной поддержки, в виде субсидий [11];

– реализация качественно нового уровня социального обеспечения работников предприятия и членов их семей.

Следует отметить, что, как правило, предприятия АПК инвестиционно - инновационную деятельность осуществляют в рамках традиционных линейно-функциональных организационных структур, которые не в полной мере отвечают требованиям эффективного управления инновационной деятельностью в конкурентной среде рыночной экономики.

На наш взгляд, в сложившихся условиях, повышению роста технологического развития предприятий агропромышленного комплекса будет способствовать применение проектного управления инвестиционно - инновационной деятельностью в рамках взаимосвязанных информационно-интеграционных процессов с менеджментом предприятием. Именно, проектное управление на основе применения научных знаний, достижений научно-технического прогресса, передовой практики зарубежного и отечественного менеджмента позволяет целенаправленно повышать эффективность управления инвестиционно - инновационной деятельностью предприятий.

В зарубежной и отечественной управленческой литературе [4, 5, 7, 9] понятие «проектное управление» раскрывается через взаимосвязь ключевых терминов: «управление» и «проект», сущностная характеристика которых, в условиях рыночной экономики подвергается уточнению и дополнению.

В то же время необходимо отметить, что в российской литературе по управлению предприятиями агропромышленного комплекса [3] определение содержания терминов «менеджмент» и «управление» раскрывается как: функции (вид деятельности); процесс; аппарат управления предприятием; наука, что подчеркивает тождественность этих терминов.

Более узко конкретизирует термин «управление» А.А. Челяпин, который считает, что «управление» - это процессы организации, такие как планирование, мотивация и контроль, которые организация осуществляет в отношении своей деятельности [10].

Ричард Дафт в определении термина «менеджмент» также указывает основные функции управления: планирование, организация, лидерство, контроль и подчеркивает направленность управления на достижение целей организации посредством планирования, организации, руководства и контроля организационных ресурсов [4].

В целом в сущностной характеристике термина «управление» можно акцентировать следующие аспекты:

- тождественность терминов «менеджмент» и «управление»;
- осознанная целенаправленная деятельность человека;
- особый вид деятельности;
- процесс управления, заключающийся в реализации функций;
- самостоятельный вид профессионально осуществляемой деятельности;
- управление в условиях рынка, рыночной экономики.

В связи с этим термин «управление» играет одно из существенных значений в определении понятия «проектное управление» важной и неотъемлемой частью, которого является и второй термин «проект».

В отечественной литературе [2, 9, 10], как правило, под проектом понимается процесс целенаправленного изменения или создания новой технико-технологической платформы для производства высокотехнологичной и конкурентоспособной продукции или социально-экономической системы. Существенным значением в этом определении является создание инновационно-нового высококонкурентного продукта, высокотехнологичной техники, оборудования и технологии, а также новых конкурентных форм систем управления хозяйствующими объектами в рыночной среде, что требует, несомненно, достаточно большого объема инвестиций.

Американский Институт управления проектами, также рассматривает термин «проект» как возможность создания нового изделия или услуги [8].
Российские национальные стандарты: ГОСТ Р-54869-2011 «Проектный

менеджмент. Требование к управлению проектом»; ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту» и др. сходятся на том, что проектом является деятельность по созданию уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений [10].

Рассмотренные выше сущностные характеристики терминов «управление» и «проект» позволяют нам сформулировать понятие «проектное управление» под которым на уровне предприятия будем понимать специфическую управленческую деятельность, основанную на научных знаниях и практических навыках, позволяющих в условиях рынка за счет выполнения эффективного управления проектов достигать, уникальных результатов с минимальным уровнем затрат. Что в конечном итоге, обязательно отразится на финансовых показателях деятельности предприятия, следовательно, повышения его финансовой устойчивости и конкурентоспособности.

Основным, отличием данного определения понятия «проектное управление» от традиционных, изложенных в работах [2, 9, 10] является акцент на сопряжение теории и практики проектного управления, как части науки «менеджмент» с рядом наук, что обуславливает междисциплинарный характер в реализации и управлении проекта для достижения желаемого результата с экономным расходом выделенных материальных, трудовых, производственных и финансовых ресурсов.

Универсальная архитектура взаимосвязи теории и практики проектного управления как части науки «менеджмент» с концепциями и основными положениями ключевых научных дисциплин отражена на рисунке 1.



Примечание:

1. Организация производства
2. Маркетинг
3. Бухгалтерский учет
4. Разработка управленческих решений
5. Рыночная экономика
6. Информационная система управления

7. Контроллинг
8. Экономика предприятия
9. Экономический анализ
10. Экономика труда
11. Аудит
12. Моделирование экономики

Рисунок 1. Архитектура взаимосвязи теории и практики проектного управления с ключевыми научными дисциплинами

Архитектура взаимосвязи теории и практики проектного управления с ключевыми научными дисциплинами существенно расширяет и углубляет роль проектного управления в финансово-хозяйственной деятельности предприятия за счет гибкого и адаптивного использования в реализации и управления проектов, особо значимых положений, концепций, механизмов, моделей и алгоритмов дисциплин, способствующих обеспечить желаемый результат проектного управления в конкурентной среде.

Основные положения научных дисциплин, востребованных для эффективного функционирования проектного управления в финансово-хозяйственной деятельности, представлены в таблице 1.

Взаимосвязь проектного управления с научными дисциплинами в финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Научные дисциплины	Положения, влияющие на функционирование проектного управления
Организация производства	Концепция производственной структуры Механизм взаимосвязи технико-технологической платформы в производстве продукции Алгоритмы и расчеты нормативов производства
Маркетинг	Концепция сбыта продукции Механизм повышения конкурентоспособности Алгоритмы и расчеты показателей сбыта продукции
Бухгалтерский учет	Концепция учетной политики Механизм формирования учета фактических затрат Бухгалтерская информационная система
Разработка управленческих решений	Концепция и технология разработки, принятия и исполнения решений Механизм коммуникаций обратной связи Алгоритм и расчеты показателей при обосновании решений
Рыночная экономика	Концепция определения факторов внешней среды Механизм оценки рисков факторов внешней и внутренней среды Модели и алгоритмы расчетов по нейтрализации рисков для деятельности предприятия
Контроллинг	Концепция функционирования контроллинга Механизм контроллинга «узких» мест в деятельности предприятия Модели и алгоритмы расчетов сценариев по реализации выхода из кризисных ситуаций
Информационные системы управления	Концепция функционирования информационной системы управления Механизм сбора, обработки и систематизации данных Проекты автоматизации информационных баз данных по подразделениям и предприятию в целом
Экономика предприятия	Генеральная стратегия социально-экономического развития предприятия Функциональные стратегии развития предприятия Алгоритмы и расчеты показателей финансово-хозяйственной деятельности
Экономический анализ	Концепция и технология экономического анализа деятельности предприятия Анализ финансового состояния предприятия Анализ показателей выполнения заданий подразделениями предприятия
Экономика труда	Концепция развития трудовых отношений Механизм повышения производительности труда Расчеты и алгоритмы показателей по оплате труда
Аудит	Концепция аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Механизмы внутреннего аудита Тематический аудит
Моделирование экономики	Моделирование устойчивого развития предприятия Моделирование оптимального уровня затрат на производство и сбыт продукции Моделирование оптимальных производственных программ по выпуску конкурентоспособной продукции

Таким образом, организация и функционирование проектного управления в финансово-хозяйственной деятельности предприятия в теоретическом и

практическом плане базируется на совокупности междисциплинарных научных знаний, обуславливающих качественное формирование методического организационно-экономического инструментария, позволяющего решить задачи проектного управления и достичь поставленной цели.

Поэтому, большинство предприятий российского агропромышленного комплекса в инвестиционно - инновационной деятельности активно применяют методический инструментарий проектного управления, который укрупненно представлен в таблице 2.

Таблица 2

Характеристика организационно-экономического инструментария проектного управления

Наименование инструментария	Краткая характеристика организационно-экономического инструментария
Целевые ориентиры	Уникальный продукт, технология, система, высокий уровень конкурентоспособности, увеличение прибыли
Подходы и принципы	Подходы: системный, комплексный, ситуационный, процессный и др.; Принципы: научность, экономичность, гибкость, лидерство, мотивация, ответственность и др.
Плановые и отчетные горизонты управления	Начало - старт проекта; окончание - конец проекта Внутри проекта: начало и окончание этапов
Функции и задачи	Общие функции менеджмента и специальные функции проектного управления Задачи: соблюдение графиков выполнения работ с наименьшими затратами
Информационное, программное и техническое обеспечение	Применение информационно-компьютерных технологий, передового программного и технического обеспечения, современных коммуникаций
Трудовой потенциал	Работники проектной группы
Методы, методики и приемы	Экономические, организационно-административные и социально психологические методы; методики и алгоритмы расчетов технико-экономических показателей проекта; приемы и стандарты контроля
Нормативы	Календарно-плановые нормативы выполнения проекта

Вместе с тем, возникающие ситуации в ходе проектного управления инвестиционно - инновационной деятельностью дают возможность индивидуальной интерпретации организационно-экономического инструментария его структуризации и взаимодействия для эффективного применения на предприятиях АПК, с использованием оптимального объема инвестиций, через определенный набор финансовых инструментов.

Сегодня, успешность проектного управления инвестиционно - инновационной деятельностью как финансового инструментария технологического развития предприятий агропромышленного комплекса в рыночной экономике напрямую связана с внедрением технико-технологических и организационных нововведений в производственные и управленческие бизнес-процессы, что обуславливает переход на более качественный и высокий научно-технический уровень производства высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции и схем управления, в также существенный рост конкурентных преимуществ предприятий АПК.

При оптимизации «бизнес-моделей», проектирование новых бизнес-процессов, используя современные отечественные инновационные технологии сельскохозяйственного производства и других достижений научно-технического прогресса, для достижения качественных сдвигов (повышения объема производства произведенной сельскохозяйственной продукции, снижения себестоимости выпускаемой продукции, качественного повышения эффективности технологического процесса и др.), за счет использования современных отечественных инвестиционных, инновационных технологий производства и возможностей сквозных цифровых технологий.

В связи с этим, представляется необходимым дальнейшее совершенствование основ проектного управления инвестиционно - инновационной деятельностью. Предложенные взаимосвязи проектного управления с положениями научных дисциплин и методический инструментарий носят универсальный характер, но и нуждаются в дальнейшем уточнении и детализации применительно к инновационной деятельности конкретных предприятий агропромышленного комплекса.

Финансовые инструменты государственной поддержки реализуются через механизм предоставления субсидий, а именно: возмещения части прямых понесенных затрат, направленных на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса [6].

При этом, предельная стоимость объекта определяется исходя из мощности объекта и предельного значения стоимости единицы мощности объекта по направлениям за счет средств федерального бюджета и бюджета Пермского края, на основании постановления Правительства Пермского края от 23.12.2021 №1061-п «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части прямых понесенных затрат, направленных на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса, и признании утратившими силу отдельных положений постановления Правительства Пермского края от 21 сентября 2018г. №519-п» [6], представлены в таблице 3.

Таблица 3

Предельная стоимость объекта определяется исходя из мощности объекта и предельного значения стоимости единицы мощности объекта по следующим направлениям

Наименование объекта	Предельная стоимость объекта
Молочные фермы на 400 и более коров и (или) нетелей и (или) их модернизация на 200 и более коров и (или) нетелей	450,0 тыс. руб. за ското-место
Овощехранилища	25,0 тыс. руб. за тонну
Фермы по выращиванию и (или) откорму молодняка КРС молочных пород	120,0 тыс. руб. за ското-место
Картофелехранилища	15,0 тыс. руб. за тонну
Твердые и полутвердые сыры	125,0 тыс. руб. за тонну

Ставки субсидии за счет средств федерального бюджета и бюджета Пермского края и за счет средств бюджета Пермского края представлены в таблицах 4,5.

Размер и ставки субсидии на возмещение части прямых затрат понесенных затрат, направленных на создание и (или) модернизацию объектов АПК, за счет средств федерального бюджета и бюджета Пермского края

За счет средств федерального бюджета и бюджета Пермского края	Ставки субсидии
создание животноводческих комплексов (молочных ферм) на 400 и более коров и (или) нетелей	30% (БПК) / 25 % (ФБ)
модернизация животноводческих комплексов молочного направления (молочных ферм) на 200 и более коров и (или) нетелей	30% (БПК) / 25 % (ФБ)
создание специализированных ферм и (или) площадок по выращиванию и (или) откорму молодняка крупного рогатого скота молочных пород на 240 и более ското-мест	30% (БПК) / 25 % (ФБ)
создание и (или) модернизация хранилищ	20% (БПК) / 20% (ФБ)

Таблица 5

Размер и ставки субсидии на возмещение части прямых затрат понесенных затрат, направленных на создание и (или) модернизацию объектов АПК, за счет средств бюджета Пермского края

За счет средств федерального бюджета и бюджета Пермского края	Ставки субсидии
модернизация молочных ферм на 200 и более коров и (или) нетелей	30%
создание молочных ферм на 200-400 коров и (или) нетелей	50%
создание и (или) модернизация животноводческих ферм в мясном скотоводстве	50%
создание и (или) модернизация птицеводческих комплексов	15% / 50%
модернизация свиноводческих комплексов	50%
создание и (или) модернизация картофелехранилищ и (или) овощехранилищ	20%
создание и (или) модернизация объектов по подработке, переработке и хранению зерна	30%
создание и (или) модернизация объектов по производству сыров	30%
создание и (или) модернизация объектов по производству молока и сливок сухих, сыворотки сухой	30%

Результатом реализации эффективной инвестиционно-инновационной деятельности сельскохозяйственного предприятия является увеличение объема

реализованной сельскохозяйственной продукции в году предоставления субсидии, как финансового инструмента.

В связи с этим представляется необходимым дальнейшее совершенствование методического обеспечения финансовых инструментов и проектного управления инвестиционно-инновационной деятельностью в рамках функционирования общего менеджмента финансово-хозяйственной деятельностью рыболовного предприятия в рыночной среде.

В заключение, необходимо отметить, что для повышения эффективности использования финансовых инструментов и проектного управления инвестиционно-инновационной деятельностью предприятий аграрной сферы Пермского края имеются необходимые организационно-экономические предпосылки: квалифицированные трудовые ресурсы на предприятиях; научные школы аграрно-технологического университета; принятые программы инвестиционно-инновационного развития и финансовой поддержки ведущих отраслей экономики региона; цифровая адаптация экономики Российской Федерации.

Список источников

1. Аграрная экономика: 2-е изд. перераб. и доп. / Под редакцией М.Н. Малыша. – СПб.: Издательство «Лань», 2002. – 688 с.
2. Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумен В.М. Управление проектами организации. – М.: Инфра-М, 2018. – 244 с.
3. Буторин С.Н. Формирование и развитие конкурентной системы управления аграрными предприятиями. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2016. – 203 с.
4. Дафт Р. Менеджмент. 10-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2017. – 656 с.
5. Искандерова Т.А., Каменских Н.А., Кузнецов Д.В. и др. Управление инновационной деятельностью. – М.: Прометей, 2018. – 354 с.
6. Постановления Правительства Пермского края от 23.12.2021 №1061-п «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части прямых понесенных затрат, направленных на создание и (или) модернизацию объектов

агропромышленного комплекса, и признании утратившими силу отдельных положений постановления Правительства Пермского края от 21 сентября 2018г. №519-п» (в ред. Постановлений Правительства Пермского края от 13.09.2022 N 779-п, от 14.12.2022 N 1065-п) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/5900202112270022> (дата обращения: 28.04.2023г.).

7. Мескон М., Алберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Вильямс Издательский дом, 2019. – 672 с.

8. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Пятое издание. – М.: Олимп-Бизнес, 2018. – 588 с.

9. Туккель И.Л., Сурина А.В., Культин В.Н. Управление инновационными проектами. 2-е издание – СПб.: БХВ-Петербург, 2017. – 416 с.

10. Челябин А.А. Проектное управление в сфере информационных технологий. – М.: «Принтлето», 2016. – 192 с.

11. Черникова С.А., Сыромятникова С.В., Сидельцева Л.В. Финансовые инструменты государственной поддержки развития рыбохозяйственного комплекса // Московский экономический журнал. 2023. № 4. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2023-12/>

References

1. Agrarian Economics: 2nd ed. Edited by M.N. Malyshev. - St. Petersburg: Lan Publishing House, 2002. – 688 p.

2. Antonov G.D., Ivanova O.P., Tumen V.M. Project management of the organization. – М.: Infra-M, 2018. - 244 p.

3. Butorin S.N. Formation and development of a competitive management system for agricultural enterprises. - Yekaterinburg: Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, 2016. – 203 p.

4. Daft R. Management. 10th ed. /Lane. - St. Petersburg: Peter, 2017. - 656 p.

5. Iskanderova T.A., Kamenskikh N.A., Kuznetsov D.V. et al. – М.: Prometheus, 2018. - 354 p.

6. Decree of the Government of the Perm Territory dated 23.12.2021 No. 1061-p "On approval of the Procedure for granting subsidies for reimbursement of part of the direct costs incurred aimed at the creation and (or) modernization of agro-industrial facilities, and the recognition of certain provisions of the Decree of the Government of the Perm Territory dated September 21, 2018 No. 519-p" (as amended by Resolutions of the Government of the Perm Territory of the Republic of Perm dated 13.09.2022 N 779-p, dated 14.12.2022 N 1065-p) [Electronic resource]. – Access mode: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/5900202112270022> (date accessed: 04/28/2023).
7. Mescon M., Albert M., Khedouri F. Fundamentals of management. – M.: Williams Publishing House, 2019. - 672 p.
8. Manual to the body of knowledge on project management (RMVOK Manual). Fifth edition. – M.: Olimp-Business, 2018. – 588 p.
9. Tukkel I.L., Surina A.V., Kultin V.N. Management of innovative projects. 2nd edition – St. Petersburg: BHV-Petersburg, 2017. - 416 p.
10. Chelyapin A.A. Project management in the field of information technologies. – M.: "Printleto", 2016. - 192 p.
11. Chernikova S.A., Syromyatnikova S.V., Sideltseva L.V. Financial instruments of state support for the development of the fisheries complex // Moscow Economic Journal. 2023. № 4. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2023-12/>

Для цитирования: Черникова С.А., Сыромятникова С.В. Проектное управление инвестиционно-инновационной деятельностью как финансовый инструментальный технологического развития сельскохозяйственного производства предприятий агропромышленного комплекса в рыночной экономике // Московский экономический журнал. 2023. № 5. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennyye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-5-2023-55/>