

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_4\_164

**ПРАКТИЧЕСКАЯ РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ПРИ  
ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ  
PRACTICAL ROLE OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN DECISION-  
MAKING IN ORGANIZATION**



**Кочнев Сергей Анатольевич**, аспирант кафедры Менеджмент Самарского Государственного экономического университета, [kochnev.s@yandex.ru](mailto:kochnev.s@yandex.ru)

**Kochnev Sergei Anatolevich**, Postgraduate student of the Department of Management of Samara State University of Economics, [kochnev.s@yandex.ru](mailto:kochnev.s@yandex.ru)

**Аннотация.** В статье приведены результаты исследований характеристики системы управленческого учета в рамках принятия управленческих решений в организации. Актуальность научной проблематики обусловлена тем, что для менеджмента организаций важно применять верные управленческие решения, для проработки и разработки которых нужна информация. Одним из способов ее аккумуляции является внутренняя отчетность организации, которая формируется при помощи системы управленческого учета. Помимо этого, другие компоненты системы управленческого учета являются взаимно дополняющими инструментами в принятии важных решений менеджментом организации. Поэтому практическая роль управленческого учета выражается в источнике и инструменте при разработке и принятии управленческих решений в организации. В процессе решения поставленных задач научной работы применялся метод

систематизации в анализе литературы, результаты которой посвящены вопросам обеспечения эффективного управленческого учета. В работе рассмотрены теоретические аспекты понятия управленческий учет. Определены его задачи проведения. Перечислены принципы, которые нужно соблюдать при организации управленческого учета предприятия. Определены ключевые элементы системы управленческого учета в организации. Предложен алгоритм постановки и ведения управленческого учета предприятия, целью которого является проведение изменений на основании выработки и принятия управленческих решений менеджмента. В заключении статьи, установлено, что управленческий учет формирует важную информацию для внутреннего пользования руководителями, которые используют ее в целях принятия управленческих решений и оптимизации стратегии развития бизнеса.

**Abstract.** The article presents the results of studies of the characteristics of the management accounting system in the framework of managerial decision-making in an organization. The relevance of scientific issues is due to the fact that it is important for the management of organizations to apply the right managerial decisions, for the development and development of which information is needed. One of the ways to accumulate it is the internal reporting of the organization, which is formed using the management accounting system. In addition, other components of the management accounting system are complementary tools in making important decisions by the management of the organization. Therefore, the practical role of management accounting is expressed in the source and tool in the development and adoption of management decisions in the organization. In the process of solving the tasks of scientific work, the systematization method was used in the analysis of literature, the results of which are devoted to the issues of ensuring effective management accounting. The paper considers the theoretical aspects of the concept of management accounting. Its tasks are defined. The principles that must be observed when organizing management accounting of an enterprise are listed. The key elements of the management accounting system in

the organization are identified. An algorithm for setting up and maintaining management accounting of an enterprise is proposed, the purpose of which is to make changes based on the development and adoption of managerial decisions by management. At the end of the article, it was found that management accounting generates important information for internal use by managers who use it to make management decisions and optimize business development strategies.

**Ключевые слова:** управленческий учет, система управленческого учета, роль управленческого учета, элементы управленческого учета, управленческие решения, принятие решений

**Keywords:** management accounting, management accounting system, role of management accounting, elements of management accounting, management decisions, decision making

Управленческий учет затрат в сравнении с бухгалтерским и налоговым учетом, является инструментом для внутреннего пользования. Информация, формируемая во внутренней отчетности при проведении управленческого учета, часто несет в себе конфиденциальный характер и не предназначена для пользования внешними стейкхолдерами. Ее концепция направлена на формирование информационной поддержки системы принятия управленческих решений. Для этого необходимо обеспечить решение следующих задач, как [1]:

1. Контроль за ролями и координацией структурных элементов организационной структуры предприятия.
2. Проведение анализа эффективности хозяйственных операций.
3. Формирование внутренней отчетности конфиденциальной информации, относящейся к вопросам системы управления финансово-производственной деятельностью предприятия.

Для того, чтобы управленческий учет был эффективным необходимо применение достоверной и проверенной информации, проведение анализа влияния разных факторов на эффективность финансово-производственной

деятельности предприятия и размер его затрат, а также создание устойчивых внутриорганизационных коммуникационных связей [6].

Также, важнейшими аспектами организации управленческого учета предприятия является соблюдение следующих характерных принципов, как [5; 10]:

- использование достоверной и релевантной информации;
- формирование устойчивых коммуникационных связей внутри предприятия и за его рамки при взаимодействиях со стейкхолдерами;
- проведения анализа воздействия разных обстоятельств на ценность предприятия;
- управление, в основе которого лежит доверие.

Реализация концепции управленческого учета в современных организациях предполагает формирование системы. Это обусловлено тем, что управленческий учет комплексный метод учетной деятельности на предприятии, в основе которого включены семь основных компонента, изображенных на рисунке 1 [2].

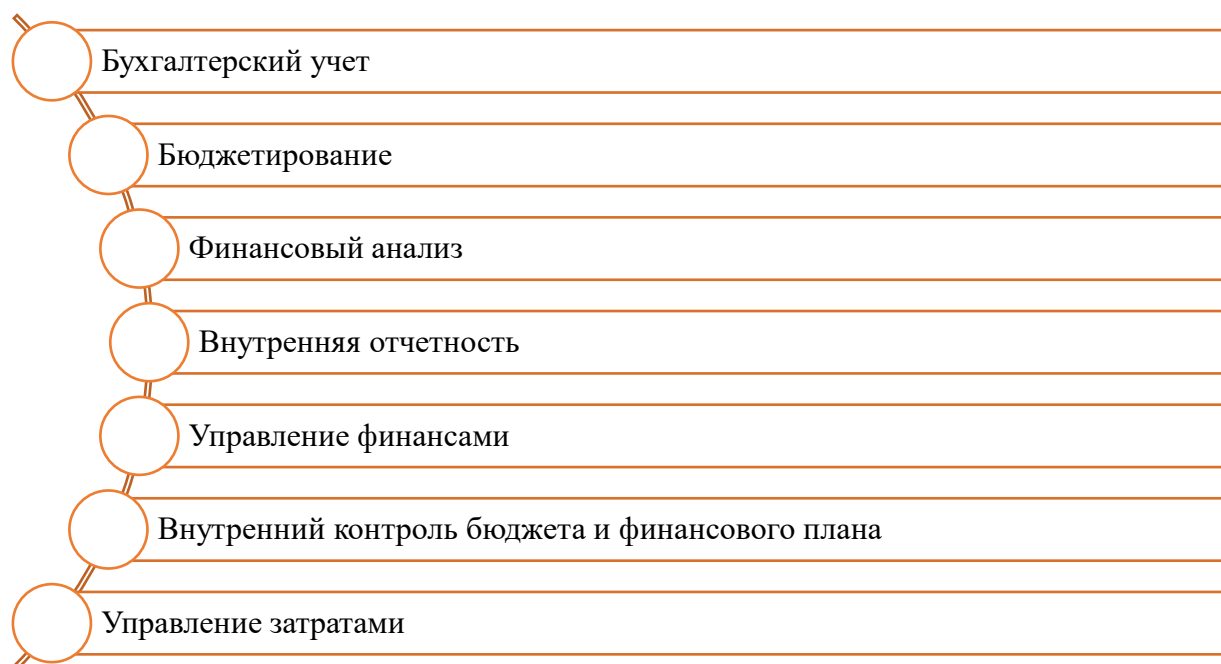


Рисунок 1. Элементы системы управленческого учета предприятия [7]

Главной тенденцией развития концепции управленческого учета в современных условиях является цифровизация, которая приводит к применению информационных технологий и цифровых систем при обеспечении решения задач системы управленческого учета [4].

Благодаря цифровой трансформации концепции управленческого учета происходят следующие процессы, как [3; 8]:

1. Ускорение интеграции управленческого учета с другими компонентами внутренней системы управления финансовой безопасностью предприятия, как бюджетирование и прогнозирование.

2. Визуализация внутренней отчетности предприятия с помощью использования компьютерных программ, цифровых систем и визуальных объектов.

3. Увеличение разрыва между децентрализованными данными и централизованной системой управленческого учета предприятия.

С учетом развития цифровых технологий, на рисунке 2, можно схематически изобразить следующий алгоритм постановки и ведения управленческого учета предприятия [9].



**Рисунок 2. Алгоритм постановки и ведения управленческого учета предприятия**

Таким образом, управленческий учет является системой, которая обеспечивает менеджмент организации ценной информацией, используемой в принятии управленческих решений. Выше предлагаемый алгоритм постановки и ведения управленческого учета предприятия позволяет получить информацию, которая необходима для расстановки приоритетов в деятельности организации и планирования дальнейшей деятельности.

Управленческий учет является больше, чем внутренним учетом, поскольку использует не только фактические данные и финансовые показатели, но и оценочные данные о возможных событиях в будущем, что

позволяет совершенствовать финансовое планирование и бюджетирование. Благодаря внутренней отчетности управленческого учета выражается информация не только количественного, но и качественного характера, что является важным инструментом в принятии решений.

#### Список источников

1. Романов М.С. Управленческий учет и его роль в управлении организацией // Сервис в России и за рубежом. 2017. №1 (71). С. 6-16.
2. Готовчикова В.А., Коломенцева В.С. Современные проблемы и перспективы развития управленческого учета // Вектор экономики. 2019. №5. С. 1-11.
3. Панахов А.У. Проблемы и перспективы управленческого учета в цифровой экономике // Учет. Анализ. Аудит. 2020. №5. С. 6-14.
4. Сотник А.Н. Методика сбора информации для принятия управленческих решений по инвестиционным проектам предприятий ТЭК // Топливо-энергетический комплекс России: актуальные проблемы и стратегии развития. 2019. С. 55-61.
5. Исматов А. Роль управленческого учета при управлении предприятием. // Ta'lim fidoyilari. 2022. №9. С. 177-179.
6. Зарипова С.Р. Роль управленческого учета в управлении организацией // Экономика и социум. 2022. №4-1 (95). 278-286.
7. Шадиева М.Ю., Мусаева Х.М. Роль управленческого учета в процессе принятия управленческих решений // ЕГИ. 2021. №2 (34). С. 336-340.
8. Выборнова Е.А., Котова К.Ю. Этапы формирования управленческой отчетности в условиях цифровизации экономики // Концепт. 2019. №7. С. 1-8.
9. Каймакова Я.С., Мелихов В.А. Системы и методы управленческого учета // Экономика и социум. 2022. №1-1 (92). С. 454-459.
10. Аджиева А.И. Системы и методы управленческого учета // РППЭ. 2019. №10 (108). С. 251-255.

#### References

1. Romanov M.S. Upravlencheskij uchet i ego rol v upravlenii organizaciej // Servis v Rossii i za rubezhom. 2017. №1 (71). S. 6-16.
2. Gotovchikova V.A., Kolomenceva V.S. Sovremennye problemy i perspektivy razvitiya upravlencheskogo ucheta // Vektor ekonomiki. 2019. №5. S. 1-11.
3. Panahov A.U. Problemy i perspektivy upravlencheskogo ucheta v cifrovoj ekonomike // Uchet. Analiz. Audit. 2020. №5. S. 6-14.
4. Sotnik A.N. Metodika sbora informacii dlya prinyatiya upravlencheskih reshenij po investicionnym proektam predpriyatij TEK // Toplivno-energeticheskij kompleks Rossii: aktualnye problemy i strategii razvitiya. 2019. S. 55-61.
5. Ismatov A. Rol upravlencheskogo ucheta pri upravlenii predpriyatiem. // Ta'lim fidoyilari. 2022. №9. S. 177-179.
6. Zaripova S.R. Rol upravlencheskogo ucheta v upravlenii organizaciej // Ekonomika i socium. 2022. №4-1 (95). 278-286.
7. Shadieva M.Yu., Musaeva H.M. Rol upravlencheskogo ucheta v processe prinyatiya upravlencheskih reshenij // EGI. 2021. №2 (34). S. 336-340.
8. Vybornova E.A., Kotova K.Yu. Etapy formirovaniya upravlencheskoj otchetnosti v usloviyah cifrovizacii ekonomiki // Koncept. 2019. №7. S. 1-8.
9. Kajmakova Ya.S., Melihov V.A. Sistemy i metody upravlencheskogo ucheta // Ekonomika i socium. 2022. №1-1 (92). S. 454-459.
10. Adzhieva A.I. Sistemy i metody upravlencheskogo ucheta // RPPE. 2019. №10 (108). S. 251-255.

**Для цитирования:** Кочнев С.А. Практическая роль управленческого учета при принятии решений в организации // Московский экономический журнал. 2023. №4. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2023-22/>