

Научная статья

Original article

УДК 332.1:330.341

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_4\_153

**ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
FINANCIAL INSTRUMENTS OF STATE SUPPORT FOR THE  
DEVELOPMENT OF THE FISHERIES SECTOR**



**Черникова Светлана Александровна**, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО Пермский государственный аграрно-технологический университет им. академика Д. Н. Прянишникова, г. Пермь, Россия, старший научный сотрудник, Институт экономики Уральское отделение РАН, г. Екатеринбург, Россия, доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», г. Пермь, Россия, E-mail: [schernikova2014@yandex.ru](mailto:schernikova2014@yandex.ru)

**Сыромятникова Светлана Владимировна**, аспирант (соискатель) кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО Пермский государственный аграрно-технологический университет им. академика Д. Н. Прянишникова, г. Пермь, Россия, E-mail: [lanan.lana2014@yandex.ru](mailto:lanan.lana2014@yandex.ru)

**Сидельцева Любовь Владимировна**, аспирант (соискатель) кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО Пермский государственный аграрно-технологический университет им. академика Д. Н. Прянишникова, г. Пермь, Россия, E-mail:

[Lubammb@yandex.ru](mailto:Lubammb@yandex.ru)

**Chernikova Svetlana Aleksandrovna**, Candidate of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Management, Perm State Technical University, Perm, Russia, Senior Researcher, Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Yekaterinburg, Russia, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Exchange Affairs, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Exchange Affairs, Perm State National Research University, Perm, Russia, E-mail: [schernikova2014@yandex.ru](mailto:schernikova2014@yandex.ru)

**Syromyatnikova Svetlana Vladimirovna**, postgraduate student (applicant) of the Department Management, Perm State Technical University, Perm, Russia, E-mail: [lanan.lana2014@yandex.ru](mailto:lanan.lana2014@yandex.ru)

**Sideltseva Lyubov Vladimirovna**, postgraduate student (applicant) of the Department Management, Perm State Technical University, Perm, Russia, E-mail: [Lubammb@yandex.ru](mailto:Lubammb@yandex.ru)

**Аннотация.** В научной статье раскрыта значимость финансовых инструментов устойчивого развития регионального рыбохозяйственного комплекса для повышения конкурентных преимуществ агропромышленного комплекса Пермского края, рассматриваются проблемы развития рыбохозяйственного комплекса, особенности технологического процесса производства и реализации товарной рыбы, трудности реализации государственной поддержки рыбоводных хозяйств края, в рамках программы снижения зависимости от импорта и развития аквакультуры на территории Российской Федерации.

**Abstract.** The scientific article reveals the importance of financial instruments for the sustainable development of the regional fishery complex to increase the competitive advantages of the agro-industrial complex of the Perm Territory, considers the problems of development of the fishery complex, the features of the technological process of production and sale of commercial fish, the difficulties of implementing state support for fish farms of the region, within the framework of the program to reduce dependence on imports and the development of aquaculture on the territory of the Russian Federation.

**Ключевые слова:** финансовые инвестиции, рыбохозяйственный комплекс, финансовые инструменты, государственная поддержка рыбоводных хозяйств, технологическая модернизация и трансформация экономики, организационно-экономические инструменты, товарное рыболовство, инвестиционно-инновационная деятельность, товарная рыба, аквакультура

**Keywords:** financial investments, fishery complex, financial instruments, state support of fish farms, technological modernization and transformation of the economy, organizational and economic instruments, commercial fishing, investment and innovation activities, commercial fish, aquaculture

В настоящее время особое внимание со стороны государства уделяется программе снижения зависимости от импорта, а также одним из приоритетных направлений в области снижения зависимости от импорта является развитие аквакультуры на территории Российской Федерации, и соответственно, рыбохозяйственного комплекса.

В решении проблем повышения конкурентоспособности рыбоводных хозяйств в рыночной среде ключевое место занимает целенаправленная инвестиционно – инновационная деятельность, которая большинством предприятий воспринимается как фундамент и одновременно организационно – финансовый инструмент своего стратегического развития. Именно, инвестиционно – инновационная деятельность, реализуя, передовые технические и организационные новшества в финансово-хозяйственную деятельность рыбоводных хозяйств обеспечивает существенные потенциальные возможности для производства конкурентоспособной продукции, что объективно укрепляет продовольственную безопасность Российской Федерации [5, стр.229].

Товарное рыбоводство является отраслью одновременно сельского и рыбного хозяйства. Это вид деятельности по разведению и выращиванию водных организмов, осуществляемый под полным или частичным контролем человека с целью получения товарной продукции, сохранения и пополнения

запасов рыбы. Истощение рыбных запасов в естественных водоемах и недоиспользование отрасли огромного водного фонда привели к нерентабельности промысла во внутренних водах. Искусственное выращивание не закрывает потребности населения в потреблении пресноводной рыба. Основная причина отставания отрасли – отсутствие современных технологий, четкой программы обновления фондов инвесторы не воспринимают аквакультуру, как активную среду для осуществления финансовых инвестиций. Риски усугубляются низкой доходностью, неразвитостью рынка технологий, слабой правовой защитой финансово-хозяйственной деятельности рыбоводных хозяйств, недостаточным объемам стимулирования со стороны государства.

В последнее время, современные инновационные технологии являются неотъемлемой частью процессов производства товарного рыбоводства.

Производство товарной рыбы является одним самым уязвимым агробизнесом, поскольку сильно зависит от погоды и природных явлений. В отличие от традиционного производства в сельском хозяйстве, в производстве товарного рыбоводства, невозможно, в полном объеме спланировать и структурировать все бизнес-процессы, т.к. производство продукции товарного рыбоводства носит сезонный характер.

Отсутствие достаточного количества отечественных инновационных технологий, предпринимательских стимулов для проведения модернизации и трансформации экономики привело к неуверенности частных инвесторов, вкладывающих финансовые инвестиции в рыбохозяйственный комплекс, что повлияло, на сокращение горизонтов инвестирования, а следовательно, и препятствует модернизации экономики в товарном рыбоводстве на основе инвестиционно-инновационной деятельности рыбоводных хозяйств [3, стр.83].

Сегодня, инвестиционно-инновационная деятельность рыбоводных хозяйств осуществляется по нескольким приоритетным направлениям:

1. Поиск резервов для совершенствования товарной линейки отечественной аквакультуры, в том числе, не только за счет новых форм ведения хозяйства, а также за счет разработки и формирование умной аквакультуры с использованием современных инновационных технологических и ресурсосберегающих технологий;

2. Обоснованное техническое перевооружение производственных процессов для выпуска конкурентоспособной продукции на базе прогрессивного оборудования и технологий с обеспечением комплексной автоматизации технологических процессов, бережливого и безотходного производства, с применением наиболее технически развитой формой аквакультуры, а именно: технологии «индустриальной аквакультуры», используя при этом установки замкнутого водообеспечения (далее – УЗВ), позволяет сформировать оптимальные условия, обеспечивающие в течение всего позволяют получить цикличное круглогодичное плановое производство, с высокой степенью автоматизации производственных процессов, расширить границы географического размещения объектов аквакультуры, при этом выращивать экологически чистую и не зараженную паразитами товарную рыбу;

3. Переход на новые организационно – экономические схемы управления финансово-хозяйственной деятельностью с использованием компьютерных, информационных и цифровых технологий, перспективного программного обеспечения, современных моделей электронно-организационной техники, а также беспроводных коммуникаций, включая электронную почту, мобильную связь и Интернет;

4. Разработка комплекса конкретных мероприятий по качественному повышению социальных услуг и гарантий работникам предприятия и членам их семей, в рамках цифровой трансформации, поскольку человечество не стоит на месте, то в постоянно развивающемся мире расширятся диапазон

применения цифровых технологий, соответственно и знаний квалифицированных IT-специалистов.

Вполне очевидно, что эффективность инвестиционно-инновационной деятельности рыбоводных хозяйств края, могут быть достигнуты только при комплексном применении современных отечественных инновационных технологий производства и реализации товарной рыбы и современных аквапонных систем:

- оптимальной совокупности проектов инвестиционно-инновационной деятельности, отвечающих стратегическим, тактическим и оперативным целям и задачам социально-экономического развития предприятий;

- достаточных объемов финансового обеспечения не только этапов реализации инвестиционно-инновационных проектов с применением современных отечественных инновационных технологий производства, но и всей совокупности проектов инновационной деятельности в целом;

- компетенций профессиональных кадров;

- адаптивной системы управления, реализующая стратегию развития рыбохозяйственного комплекса, используя финансовые инструменты государственной поддержки, в виде субсидий [7].

Таким образом, необходимо отметить, что одной из главных особенностей успешной инвестиционно-инновационной деятельности рыбоводных хозяйств с целью повышения конкурентоспособности, является эффективность управленческих бизнес-процессов. При этом трансформация «бизнес-моделей», проектирование новых бизнес-процессов, используя современные отечественные инновационные технологии производства и др., для достижения качественных сдвигов (повышения объема производства товарной рыбы, снижения себестоимости выпускаемой продукции, качественного повышения эффективности технологического процесса и др.), за счет использования современных отечественных инновационных

технологий производства и возможностей сквозных цифровых технологий. В противном случае переходящих в область постоянно решаемых проблем.

Этот вид «аквакультуры» предполагает высокую степень интенсификации производства и управления процессом выращивания и содержания гидробионтов. Продуктивность в промышленных системах наиболее высокая по сравнению с другими видами «аквакультуры» и достигает 200 т/га при выращивании рыб в садках и бассейнах и 1500 т/га в системах с оборотным водоснабжением. Подобный уровень достигается за счет высоких плотностей посадки (100 и более кг/м<sup>3</sup> для тилапии, клариевых сомов); использования благоприятного для роста рыб температурного режима выращивания, рационального кормления и применения высокоэффективных комбикормов, использования высокопродуктивных пород и кроссов рыб.

Хозяйства промышленного типа, производящие продукцию «аквакультуры», как на территории Российской Федерации, так и в Пермском крае, в зависимости от используемых ими источников водоснабжения можно подразделить на следующие виды:

– Бассейновые, садковые или бассейново-садковые, использующие водоисточники с естественной температурой воды или сбросные тёплые воды водоёмов-охладителей ТЭС, ГРЭС, АЭС и т.п., а также термальные источники. Рыбоводные хозяйства данного типа могут быть как открытые, так и закрытые (специальные здания-цеха капитального характера).

Первые предпочтительнее с экономической точки зрения, поскольку не требуют значительных затрат на капитальное строительство, а в зимний период сбросное тепло используется при незначительной теплоотдаче. Хозяйства этого типа используют воду без предварительной подготовки, за исключением сбросных вод энергетических объектов и термальных вод, температура которых выше естественной, что позволяет удлинять вегетационный период и получать товарную продукцию за более короткий срок.

– Установки замкнутого водообеспечения, предусматривающие в основе применяемой технологии повторное использование воды. Это достигается специальной водоподготовкой, включающей: механическую фильтрацию, биологическую фильтрацию, дегазацию, термостатирование, обогащение воды кислородом, УФ-дезинфекцию или озонирование. Предприятия данного типа могут быть только закрытые, поскольку теплоотдача в данном случае значительна, а водоподготовка связана с существенными затратами.

В связи, с существенными затратами на предварительную водоподготовку и значительной степенью загрязнённости поверхностных водоисточников (в т.ч. и по причинам не связанным, с антропогенным загрязнением – например, повышенная мутность в период весеннего и осеннего паводков), оптимальным источником водоснабжения для таких предприятий являются подземные воды.

Важнейшим преимуществом индустриальных рыбоводных систем относится более быстрое, по сравнению с другими видами «аквакультуры», получение продукции, высокая степень управляемости ее получением, незначительная зависимость от сезонного фактора.

Кроме того, учитывая относительную универсальность технологического оборудования замкнутых систем, имеющиеся рыбоводные установки с минимальной адаптацией могут быть с успехом использованы и при переходе хозяйств на выращивание новых объектов, а также при совместном культивировании нескольких видов, что при использовании позволит снижать себестоимость выпускаемой продукции, а следовательно, и повышать рентабельность производственного процесса, с учетом применения финансовых инструментов, например: виде субсидии.

С 2023 года, Министерством агропромышленного комплекса Пермского края, предлагается новая мера государственной поддержки: финансовая поддержка в виде возмещения части затрат для рыбоводных хозяйств Пермского края, в соответствии с постановлением Правительства



Пермского края от 29 апреля 2022 г. № 350-п «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части затрат сельскохозяйственным товаропроизводителям на уплату страховой премии, начисленной по договору сельскохозяйственного страхования в области растениеводства, животноводства и товарной аквакультуры (товарного рыбоводства)» [4].

Финансовые инструменты государственной поддержки реализуется через механизм предоставления субсидий, а именно: возмещения части затрат, связанных с производством и реализацией товарной рыбы. При этом, затраты, входящие в себестоимость выпускаемой продукции, включающие в себя, затраты на содержание и разведение товарной рыбы планируется принимать за отчетный период финансовый год с учетом объема реализованной рыбы, подтвержденного оформлением ветеринарных сопроводительных документов в ФГИС «Меркурий», что является обязательным условием. Результатом реализации эффективной инвестиционно-инновационной деятельности рыбоводного предприятия является увеличение объема реализованной товарной рыбы в году предоставления субсидии, как финансового инструмента.

В связи с этим представляется необходимым дальнейшее совершенствование методического обеспечения финансовых инструментов и проектного управления инвестиционно-инновационной деятельностью в рамках функционирования общего менеджмента финансово-хозяйственной деятельностью рыбоводного предприятия в рыночной среде.

В заключение, необходимо отметить, что для повышения эффективности использования финансовых инструментов и проектного управления инвестиционно-инновационной деятельностью предприятий аграрной сферы Пермского края имеются необходимые организационно-экономические предпосылки: квалифицированные трудовые ресурсы на предприятиях; научные школы аграрно-технологического университета; принятые программы инвестиционно-инновационного развития и

финансовой поддержки ведущих отраслей экономики региона; цифровая трансформация экономики Российской Федерации.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Байтасов Р.Р. Инновационный менеджмент. – Ростов н/Д.: Феникс, 2015. – 301 с.
2. Инновационное развитие регионов России: теория, практика, управление / Отв. ред. А.И. Татаркин. – М.: Экономика, 2010. – 241 с.
3. Устюжанина, Е. В. Кризис корпоративной формы собственности и особенности его протекания в России / Е. В. Устюжанина, А. Г. Петров // Экономика и математические методы. – 2011. – Т. 47, № 1. – С. 82-92. – EDN NTKSLD.
4. Постановление Правительства Пермского края от 29 апреля 2022 г. № 350-п» «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части затрат сельскохозяйственным товаропроизводителям на уплату страховой премии, начисленной по договору сельскохозяйственного страхования в области растениеводства, животноводства и товарной аквакультуры (товарного рыбоводства)» (в ред. Постановлений Правительства Пермского края от 13.09.2022 N 779-п, от 14.12.2022 N 1065-п) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agro.permkrai.ru/novosti/?id=284562> (дата обращения: 30.03.2023г.).
5. Стратегические направления и приоритеты регионального развития в условиях глобальных вызовов / Под общей ред. Ю.Г. Лавриковой, Е.Л. Андреевой. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2019. – 504 с.
6. Черникова С.А., Инвестиции и особенности государственной финансовой поддержки молочной отрасли // Электронное сетевое издание «Международный правовой курьер». 2021. № 1. С. 89-94.
7. Черникова С.А. Особенности государственного регулирования и финансовой поддержки аграрной сферы в период трансформации агропромышленного комплекса // Московский экономический журнал. 2022.

№ 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-iregionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2022-16/>

8. Barath L. The Effect of Investment? LFA and Agri-environmental Subsidies on the Components of Total Factor Productivity: The Case of Slovenian Farms/ Barath L., Ferto I., Bojnec S. // Journal of Agricultural Economics. – 2020. – Vol.71, № 3. – P.853-876. –Bibliogr.: p. 872-876. – [https:// onlinelibrary.wiley.com/loi/14779552](https://onlinelibrary.wiley.com/loi/14779552).

### References

1. Baitasov R.R. Innovation Management. – Rostov n/D.: Phoenix, 2015. – 301 p.
2. Innovative development of the regions of Russia: theory, practice, management / Otv. ed. A.I. Tatarkin. – M.: Ekonomika, 2010. – 241 p.
3. Ustyuzhanina, E. V. Crisis of corporate form of ownership and features of its flow in Russia / E. V. Ustyuzhanina, A. G. Petrov // Economics and mathematical methods. – 2011. – Vol. 47, No. 1. – S. 82-92. – EDN NTKSLD.
4. Resolution of the Government of the Perm Territory of April 29, 2022 No. 350-p "On approval of the Procedure for granting subsidies for reimbursement of part of the costs of agricultural commodity producers for the payment of insurance premiums, accrued under the contract of agricultural insurance in the field of plant growing, animal husbandry and commodity aquaculture (tovarnogo rybovodstvo)" (in the red. Resolutions of the Government of the Perm Territory from 13.09.2022 N 779-p, from 14.12.2022 N 1065-p) [Electronic resource]. – Access mode: <https://agro.permkrai.ru/novosti/?id=284562> (date of access: 30.03.2023).
5. Strategic directions and priorities of regional development in the context of global challenges / Under the general editorship of Yu.G. Lavrikova, E.L. Andreeva. – Yekaterinburg: Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, 2019. – 504 p.
6. Chernikova S.A., Investments and features of the state financial support of the dairy industry // Electronic network edition "International Legal Courier". 2021. № 1. S. 89-94.

7. Chernikova S.A. Features of state regulation and financial support of the agrarian sphere in the period of transformation of the agro-industrial complex // Moscow Economic Journal. 2022. № 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2022-16/>

8. Barath L. The Effect of Investment? LFA and Agri-environmental Subsidies on the Components of Total Factor Productivity: The Case of Slovenian Farms/ Barath L., Ferto I., Vojnec S. // Journal of Agricultural Economics. – 2020. – Vol.71, № 3. – P.853-876. –Bibliogr.: p. 872-876. – [https:// onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/14779552.9](https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/14779552.9).

**Для цитирования:** Черникова С.А., Сыромятникова С.В., Сидельцева Л.В. Финансовые инструменты государственной поддержки развития рыбохозяйственного комплекса // Московский экономический журнал. 2023. № 4. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2023-12/>

© Черникова С.А., Сыромятникова С.В., Сидельцева Л.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 4.