

Научная статья

Original article

УДК 658.7.01

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_1_36

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**
**IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE ECONOMIC ACTIVITY OF THE
ORGANIZATION**



Романовская Елена Вадимовна, к.э.н., доцент кафедры экономики предприятия, ФГБОУ ВО Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина, E-mail: alenarom@list.ru

Семахин Евгений Александрович, к.э.н., доцент кафедры технологий сервиса и технологического образования, ФГБОУ ВО Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина, E-mail: semahinea@mail.ru

Юлдашев Асад Юнусович, аспирант, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС, E-mail: asasalio980@mail.ru

Ивонина Оксана Геннадьевна, к.э.н., доцент кафедры экономики и обеспечения экономической безопасности, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС, E-mail: ivonina-okg@ranepa.ru

Аблязова Наталья Олеговна, к.э.н., доцент, зам. директора по учебной и научной работе Филиала Московского Университета им. С.Ю. Витте (МУИВ) в г. Нижнем Новгороде, E-mail: nablazova@muiv.ru

Romanovskaya Elena Vadimovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Enterprise Economics, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, E-mail: alenarom@list.ru

Semakhin Evgeny Alexandrovich., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Service Technologies and Technological Education, ФГБОУ ВО Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина, E-mail: semahinea@mail.ru

Yuldashev Asad Yunusovich, graduate student, Nizhny Nizhny Novgorod Institute of Management, Branch of RANEPА, E-mail: asasalio980@mail.ru

Ivonina Oksana Gennadievna, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics and Economic Security, Nizhny Nizhny Novgorod Institute of Management, Branch of RANEPА, E-mail: ivonina-okg@ranepa.ru

Ablyazova Natalia Olegovna, Candidate of Economics, Associate Professor, Deputy. Director for Academic and Scientific Work of the Branch of the S.Y. Witte Moscow University in Nizhny Novgorod, E-mail: nablazova@muiiv.ru

Аннотация. В статье приведены результаты исследований на примере предприятия с целью повышения эффективности экономической деятельности организации. В статье рассмотрено понятие экономической деятельности организации, систематизированы основные методы повышения эффективности. Анализ, который был проведен авторами, позволил выявить проблемы в деятельности рассматриваемого предприятия и предложить рекомендованные программы по их устранению.

Abstract. The article presents the results of research on the example of an enterprise in order to increase the efficiency of the economic activity of the organization. The article considers the concept of economic activity of an organization, systematizes the main methods of increasing efficiency. The analysis carried out by the authors made it possible to identify problems in the activities of the enterprise in question and propose recommended programs to eliminate them.

Ключевые слова: организация, эффективность, развитие, экономическая деятельность, методика

Keywords: organization, efficiency, development, economic activity, methodology

Экономическая деятельность представляет собой сочетание и взаимодействие производственных процессов, продажи, обмена и использования различных товаров и услуг. Любая организация создается для получения прибыли. Чтобы получение прибыли было постоянным, необходимо чтобы предприятие работало эффективно. Для этого руководству нужно постоянно разрабатывать и внедрять программы повышения эффективности.

Основные методы повышения эффективности представлены на рисунке 1.



Рисунок 1. Основные методы повышения эффективности предприятия

Сокращение затрат – метод, который является основным в повышении эффективности деятельности предприятия. Сокращение затрат должно происходить с учетом все статей издержек предприятия. Для этого необходимо постоянно анализировать все виды издержек, которые несет бизнес – субъект. Проведение анализа позволяет выявить те расходы, которые можно сократить без ущерба для деятельности предприятия.

Любое предприятие, не зависимо от вида хозяйственной деятельности, хочет занимать лидирующую позицию, если на не отраслевом рынке, то хотя бы на территории своей деятельности. Для устойчивого положения и занятия доминирующей позиции необходимо постоянно анализировать результаты деятельности на основании полученных результатов разрабатывать программы

для совершенствования своей деятельности и устранения рисков, которые могут привести к снижению показателей деятельности.

Говоря об исследуемом предприятии можно сказать, что анализ, который был проведен, позволил выявить проблемы в деятельности рассматриваемого предприятия. Как и на любом предприятии, основной проблемой является либо снижения объема продаж, либо увеличение себестоимости оказываемых услуг. Разразившиеся пандемия и образование экономических локдаунов может пошатнуть состояние предприятия, и для избегания проблем потери деловой активности необходимо разработать заранее мероприятия, которые позволят устоять на нестабильном в данный момент экономическом рынке. При этом разработанные мероприятия должны учитывать воздействия не только внешней среды, но и содержать учет внутренних факторов развития предприятия.

Формирование положительного финансового результата, является основной целью деятельности любой коммерческой организации и предприятия. Постоянный мониторинг и исследование источников и порядка формирования финансовых результатов деятельности предприятия, способен помочь собственникам вовремя принять соответствующие управленческие решения. Только положительный финансовый результат имеет место для стабильного функционирования предприятия. Так же, прибыль является основным источником инвестиций, которое предприятие может направить, как на расширение своей деятельности, так и на увеличение оборотных активов.

Говоря о воздействии внешней среды, то в первую очередь это существующая на данный момент нестабильность экономической системы. В настоящее время многие предприятия находятся в «подвешенном» состоянии, которое вызвано пандемией. При разработке управленческих решений, которые будут направлены на повышение эффективности деятельности предприятия, прежде всего, относятся решения, которые относятся к разработке целей и задач в результате воздействий внутренних и внешних факторов. В настоящее время, помимо привычных ценовых факторов, важное значение для предприятия

представляют такие факторы, как качество услуги, сроки оказания и новаторские разработки. Учитывая все вышеизложенное, можно сделать вывод, что для удержания текущего положения на рынке и возможности достижения более высокого положения среди конкурентов анализируемого предприятия должна обладать конкурентными преимуществами.

Другой проблемой деятельности анализируемого предприятия является увеличение расходов и затрат за рассматриваемый период. Несмотря на увеличение себестоимости, выручка тоже увеличилась, но это не является показателем, который позволил бы предприятию быть уверенными в своем устойчивом положении. Таким образом, вторым мероприятием по улучшению финансовой устойчивости необходимо либо снизить затраты, либо удержать их на существующем уровне. Проведенный анализ показал, что такой резерв для снижения затрат или удерживания их роста содержится в элементе «Материальные затраты».

Как показал проведенный анализ, фонд оплаты труда в 2022 году остался на уровне 2021, что тоже является одним из рисков потери квалифицированных кадров, особенно если учитывать тот факт, что среднесписочная численность персонала в 2022 году увеличилась на 6 человек.

Еще одним из направлений разработки программ по удержанию стабильности предприятия являются его издержки. Особое внимание стоит уделить таким расходам, как материально-техническое снабжение. В этой связи здесь можно рассмотреть оптимизацию закупок, для этого необходим систематический мониторинг рынка поставщиков. Такой анализ позволит не только мониторить цены на материалы, но и проводить анализ транспортных услуг и качества поставляемой продукции.

На основании выявленных проблем можно предложить следующие рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия и пути их внедрения (рисунок 2).



Рисунок 2. Выявленные проблемы предприятия и рекомендованные программы по их устранению

Для устранения и минимизации рисков по выявленным проблемам необходимо разработать программу мероприятий, которые позволят повысить эффективность деятельности предприятия.

Список источников

1. Андрияшина Н.С., Бакулина Н.А., Фонарева Е.Д., Анисимова А.Е. Особенности экономической деятельности организации //
2. Бугрова А.Н., Торопова А.И., Сочнева А.С., Голованова С.О., Семахин Е.А. Эффективность сбалансированной системы показателей // В сборнике: Современные вопросы финансовых и страховых отношений в мировом сообществе. Сборник статей по материалам VI Международной научно-практической конференции преподавателей вузов, ученых, специалистов, аспирантов, студентов. Мининский университет. 2020. С. 131-134.

3. Гарина Е.П., Романовская Е.В., Андрияшина Н.С. Изучение методического инструментария оценки эффективности процесса разработки новой продукции в промышленности // Научное обозрение. 2015. № 10-1. С. 396-400.
4. Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 6.
5. Пермовский А.А. Инструментарий и методология стратегического контроллинга на промышленном предприятии // В сборнике: Промышленное развитие России: проблемы, перспективы. Сборник статей по материалам XX Юбилейной Международной научно-практической конференции преподавателей вузов, ученых, специалистов, аспирантов, студентов, посвященной памяти доктора экономических наук, профессора Белоусова Рэма Александровича. Под общей редакцией. Нижний Новгород, 2022. С. 125-129.
6. Пермовский А.А., Кузнецов В.П. Контроллинг в условиях цифровой трансформации // В сборнике: Актуальные проблемы управления. сборник научных статей по итогам VIII Всероссийской научно-практической конференции. Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. Нижний Новгород, 2022. С. 98-101.
7. Поташник Я.С., Ожиганова Ю.В., Полянская В.А., Пермовский А.А. Методика анализа влияния реализации технологических проектов на конкурентоспособность предприятий // Московский экономический журнал. 2021. № 12.
8. Романовская Е.В., Бакулина Н.А., Максимова К.А., Андрияшина Н.С. Экономика цифровой эпохи в России: тенденции развития и место в бизнесе // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 4-1. С. 244-252.
9. Kuznetsov V.P., Kozlova E.P., Semakhin E.A., Adzhikova A.S., Romanova M.S. Management of the development of economic systems in the context of their technological transformation // Scientific and Technical Revolution: Yesterday, Today and Tomorrow. "Lecture Notes in Networks and Systems" 2020. С. 150-159.

10. Lapygin Y.N., Lapygin D.Y., Boltunov S.A., Andryashina N.S., Kuznetsova S.N. Digitalization In Remote Learning // Education in the Asia-Pacific Region. 2022. T. 65. С. 317-323.

References

1. Andryashina N.S., Bakulina N.A., Fonareva E.D., Anisimova A.E. Osobennosti e`konomicheskoy deyatel`nosti organizacii //
2. Bugrova A.N., Toropova A.I., Sochneva A.S., Golovanova S.O., Semaxin E.A. E`ffektivnost` sbalansirovannoj sistemy` pokazatelej // V sbornike: Sovremennyye voprosy` finansovy`x i strahovy`x otnoshenij v mirovom soobshhestve. Sbornik statej po materialam VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii prepodavatelej vuzov, ucheny`x, specialistov, aspirantov, studentov. Mininskij universitet. 2020. S. 131-134.
3. Garina E.P., Romanovskaya E.V., Andryashina N.S. Izuchenie metodicheskogo instrumentariya ocenki e`ffektivnosti processa razrabotki novej produkcii v promy`shlennosti // Nauchnoe obozrenie. 2015. № 10-1. S. 396-400.
4. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2022. T. 7. № 6.
5. Permovskij A.A. Instrumentarij i metodologiya strategicheskogo kontrollinga na promy`shlennom predpriyatii // V sbornike: Promy`shlennoe razvitie Rossii: problemy`, perspektivy`. Sbornik statej po materialam XX Yubilejnoj Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii prepodavatelej vuzov, ucheny`x, specialistov, aspirantov, studentov, posvyashhennoj pamyati doktora e`konomicheskix nauk, professora Belousova Re`ma Aleksandrovicha. Pod obshej redakciej. Nizhnij Novgorod, 2022. S. 125-129.
6. Permovskij A.A., Kuznecov V.P. Kontrolling v usloviyax cifrovoj transformacii // V sbornike: Aktual`ny`e problemy` upravleniya. sbornik nauchny`x statej po itogam VIII Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Nacional`ny`j issledovatel`skij Nizhegorodskij gosudarstvenny`j universitet im. N.I. Lobachevskogo. Nizhnij Novgorod, 2022. S. 98-101.

7. Potashnik Ya.S., Ozhiganova Yu.V., Polyanskaya V.A., Permovskij A.A. Metodika analiza vliyaniya realizacii texnologicheskix proektov na konkurentosposobnost' predpriyatij // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2021. № 12.
8. Romanovskaya E.V., Bakulina N.A., Maksimova K.A., Andryashina N.S. E`konomika cifrovoj e`poxi v Rossii: tendencii razvitiya i mesto v biznese // E`konomika: vchera, segodnya, zavtra. 2019. T. 9. № 4-1. S. 244-252.
9. Kuznetsov V.P., Kozlova E.P., Semakhin E.A., Adzhikova A.S., Romanova M.S. Management of the development of economic systems in the context of their technological transformation // Scientific and Technical Revolution: Yesterday, Today and Tomorrow. "Lecture Notes in Networks and Systems" 2020. S. 150-159.
10. Lapygin Y.N., Lapygin D.Y., Boltunov S.A., Andryashina N.S., Kuznetsova S.N. Digitalization In Remote Learning // Education in the Asia-Pacific Region. 2022. T. 65. S. 317-323.

Для цитирования: Романовская Е.В., Семахин Е.А., Юлдашев А.Ю., Ивонина О.Г., Аблязова Н.О. Повышение эффективности экономической деятельности организации // Московский экономический журнал. 2023. № 1. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2023-36/>

© Романовская Е.В., Семахин Е.А., Юлдашев А.Ю., Ивонина О.Г., Аблязова Н.О.,
2023. Московский экономический журнал, 2023, № 1.