

Научная статья

Original article

УДК 332.146.2

doi: 10.55186/2413046X_2022_7_9_535

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА ЭКСПОРТ, КАК
МОДЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ ЮФО
EXPORT-ORIENTED IMPORT SUBSTITUTION AS A MODEL OF
STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE REGIONS SFD**



Публикация подготовлена в рамках реализации Государственного задания Южного научного центра РАН, проект «Стратегические векторы развития социоэкономического комплекса Юга России с учетом региональной резилентности (экономические и демографические аспекты)», № гос. регистрации 122020100349-6

The publication was prepared as part of the implementation of the State Assignment of the Southern Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences, project “Strategic vectors of development of the socio-economic complex of the south of Russia taking into account regional resilience (economic and demographic aspects)”, state registration No. 122020100349-6

Чернова Ольга Анатольевна, д.э.н., профессор кафедры информационной экономики, ФГБОУ ВО «Южный федеральный университет», E-mail: chernova.olga71@yandex.ru

Митрофанова Инна Васильевна, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Лаборатории региональной экономики, Федеральный исследовательский центр Южный научный центр РАН, E-mail: mitrofanova@volsu.ru

Chernova Olga Anatolievna, Doctor of Economics, Professor of the Department of Information Economics, FSBEI HE “Southern Federal University”; E-mail: chernova.olga71@yandex.ru

Mitrofanova Inna Vasilievna, Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher of the Laboratory of Regional Economics, Federal Research Centre the Southern Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences (SSC RAS), E-mail: mitrofanova@volsu.ru

Аннотация. Решение задач формирования технологического суверенитета российской экономики в условиях значительной мировой изоляции предполагает необходимость развития в регионах импортозамещающего производства. При этом импортозамещение должно обеспечивать не только замену критически важной продукции внутри страны, но и быть ориентированным на экспорт. Такой подход позволит создавать технологии с новыми качественными характеристиками, позволяющими обеспечить спрос на российскую продукцию на внешнем рынке. Цель статьи состоит в определении возможности формирования в регионах ЮФО модели импортозамещения, ориентированного на экспорт, а также в формировании рекомендаций, способствующих реализации такой модели. На основе анализа результатов реализации политики импортозамещения в ЮФО выявлено, что реализуемые проекты не способствовали достижению технологического суверенитета национальной экономики. Это связано с технологической отсталостью производства и с низкой инновационной активностью предприятий и организаций.

Для решения данной проблемы предлагается реализация проектов импортозамещения в промышленном комплексе региона с передачей в аутсорсинг вузам процессы проведения научных исследований и разработок. Показано, что южнороссийские вузы способны осуществлять научные разработки в целях решения задач формирования в региональной экономике модели импортозамещающего производства, ориентированного на экспорт. Выделены перспективные направления развития аутсорсинга научных

исследований и разработок в ЮФО и предложен механизм его реализации. Сделаны выводы о том, что для формирования модели импортозамещения, ориентированного на экспорт, необходимо развитие институциональных условий, стимулирующих промышленные предприятия и вузы к взаимодействиям в рамках аутсорсинга научных исследований и разработок.

Abstract. Solving the problems of forming the technological sovereignty of the Russian economy in conditions of significant global isolation implies the need to develop import-substituting production in the regions. At the same time, import substitution should ensure not only the replacement of critical products within the country, but also be export-oriented. This approach will make it possible to create technologies with new qualitative characteristics that will ensure the demand for Russian products in the foreign market. The purpose of this article is to determine the possibility of forming an export-oriented import substitution model in the regions of the Southern Federal District, as well as to formulate recommendations that contribute to the implementation of such a model. Based on the analysis of the results of the implementation of the import substitution policy in the Southern Federal District, it was revealed that the projects being implemented did not contribute to the achievement of the technological sovereignty of the national economy. This is due to the technological backwardness of production and the low innovative activity of enterprises and organizations. To solve this problem, it is proposed to implement import substitution projects in the industrial complex of the region with the transfer of research and development processes to universities. It is shown that South Russian universities are able to carry out scientific developments in order to solve the problems of forming in the regional economy a model of export-oriented import-substituting production. Perspective directions for the development of outsourcing of scientific research and development in the Southern Federal District are identified and a mechanism for its implementation is proposed. It is concluded that in order to form an export-oriented import substitution model, it is necessary to develop institutional conditions that encourage industrial

enterprises and universities to interact within the framework of outsourcing research and development.

Ключевые слова: региональная экономика, импортозамещение, технологический суверенитет, аутсорсинг, научные исследования и разработки, инновационная активность, Юг России

Keywords: regional economy, import substitution, technological sovereignty, outsourcing, research and development, innovation activity, South of Russia

Введение. В условиях усиления западных санкций на российскую экономику большинство ученых и политиков считают, что лучшей стратегией поддержания устойчивости ее развития является реализация стратегии импортозамещения. Идея импортозамещения в российских регионах стала активно продвигаться с 2014 года, когда происходящие на фоне украинского кризиса геополитические изменения привели к введению первых санкционных мер в отношении российской экономики. Пик интереса к импортозамещению достиг в 2016 году. В регионах стали активно разрабатываться программы импортозамещения. Однако низкий импортозамещающий потенциал отечественной промышленности, сложности перехода на отечественные аналоги и недоказанность их эффективности привели к снижению интенсивности данных процессов [1]. В настоящее время можно констатировать отсутствие значимых практических результатов импортозамещающего производства, что выражается в сохранении высокого уровня импортозависимости российской экономики. По данным Росстата, число соглашений по импорту в 2020 г. по сравнению с 2010 г. не только не снизилось, но даже увеличилось. Так, если в 2010 г. оно было равно 1943 с общей стоимостью 3167052 тыс. долл. США, то в 2020 г. количество соглашений составило уже 5775 со стоимостью 13731965,3 тыс. долл. США.

Несмотря на то, что декларируемый с 2014 года курс на импортозамещение не привел к значимым результатам, в настоящее время

вновь ставится задача реализации проектов импортозамещающего производства для формирования технологического суверенитета российской экономики. По мнению ряда экономистов и аналитиков, одним из препятствий в решении данных задач является отсутствие четких ориентиров в проводимой государственной политике и недостаточная эффективность ее проведения на региональном уровне. Исследователи подчеркивают, что поддержка импортозамещающего производства не может сводиться только к общегосударственной политике, и, наряду с этим, требует решений, определяемых спецификой региональных факторов и условий. В этой связи актуализируется проблематика выявления возможностей реализации проектов импортозамещения в отдельных регионах России. Импортозамещение должно стать не просто выбором, а императивом социально-экономического развития. При этом импортозамещение должно быть конкурентным, то есть обеспечивать не только замену критически важной продукции внутри страны, но и создание технологий с новыми качественными характеристиками, позволяющими обеспечить спрос на российскую продукцию на внешнем рынке. Поэтому цель данной статьи состоит в определении возможности формирования в регионах ЮФО модели импортозамещения, ориентированного на экспорт, а также разработка рекомендаций, способствующих реализации такой модели.

Методы. При подготовке статьи авторами использовались методы статистического анализа, аналитический и эконометрический инструментарий, что позволило обеспечить высокий уровень достоверности итоговых выводов и результатов исследования.

Результаты и обсуждение. *Характеристика процессов импортозамещения в ЮФО*

Развитие процессов импортозамещения в ЮФО началось в 2014 году, когда в регионах были разработаны дорожные карты по поддержке импортозамещающего производства на основе формирования высокотехнологичных кластеров (вертолетостроительный, приборостроения,

машиностроительный, легкой промышленности, агропромышленный и др.).

Отраслевые приоритеты импортозамещения определялись с учетом региональной отраслевой специфики, а также в соответствии с задачами обеспечения национальной безопасности. Наиболее успешно были реализованы проекты импортозамещения в сфере АПК. Так, практически все крупные сельхозпроизводители региона заявили о реализации импортозамещающих проектов. За период с 2014 по 2016 гг. рентабельность сельскохозяйственных предприятий повысилась в 2 раза, а доля продукции сельского хозяйства в России увеличилась до 5% [2].

В 2015 г. доля финансирования программ импортозамещения в сфере АПК составила около 2% расходов государственного бюджета [3]. На импортозамещающее производство перешел завод Ростсельмаш, Новочеркасский электровозостроительный завод и ряд других. Однако вследствие неразвитости инженерной и транспортной инфраструктуры, низкой инновационной активности бизнеса, а также ряда других проблем, большинство планируемых кластеров так и не были сформированы, либо осталось на стадии проектирования [4].

Тем не менее, реализация импортозамещающих проектов позволила получить положительные эффекты в ряде отраслей и сфер деятельности. Как видно из данных рисунков 1 и 2, в 2020 г. по сравнению с 2014 г. в ЮФО произошло значительное снижение объемов импорта древесины, целлюлозно-бумажных изделий, металлов и изделий из них, а также машин, оборудования и транспортных средств. Снижение импорта продовольственных товаров и сельскохозяйственной продукции, а также продукции химической промышленности оказалось не столь значительным, а импорт продукции ТЭК даже несколько увеличился. В отношении экспорта можно заметить значительное снижение продукции ТЭК, продовольственных товаров и сельскохозяйственной продукции. Экспорт остальной продукции вырос несущественно или снизился как у машин, оборудования и транспортных средств. Показатели импорта в ЮФО по странам дальнего

зарубежья и странам СНГ, приведенные на рисунке 3, также демонстрируют в целом положительную тенденцию в отношении снижения импорта.

Тем не менее, несмотря на имеющиеся позитивные эффекты, реализованные проекты импортозамещения не обеспечили региону технологического суверенитета и на начало 2022 г. экономика ЮФО сохранила высокий уровень импортозависимости. Во многом это объясняется следующими основными причинами. Во-первых, в результате реализации проектов импортозамещения изменилась не столько структура и объемы внешней торговли, сколько состав стран импортеров в пользу стран Азии, Латинской Америки и стран СНГ (в частности, Беларуси); значительно возросла импортозависимость от Китая.

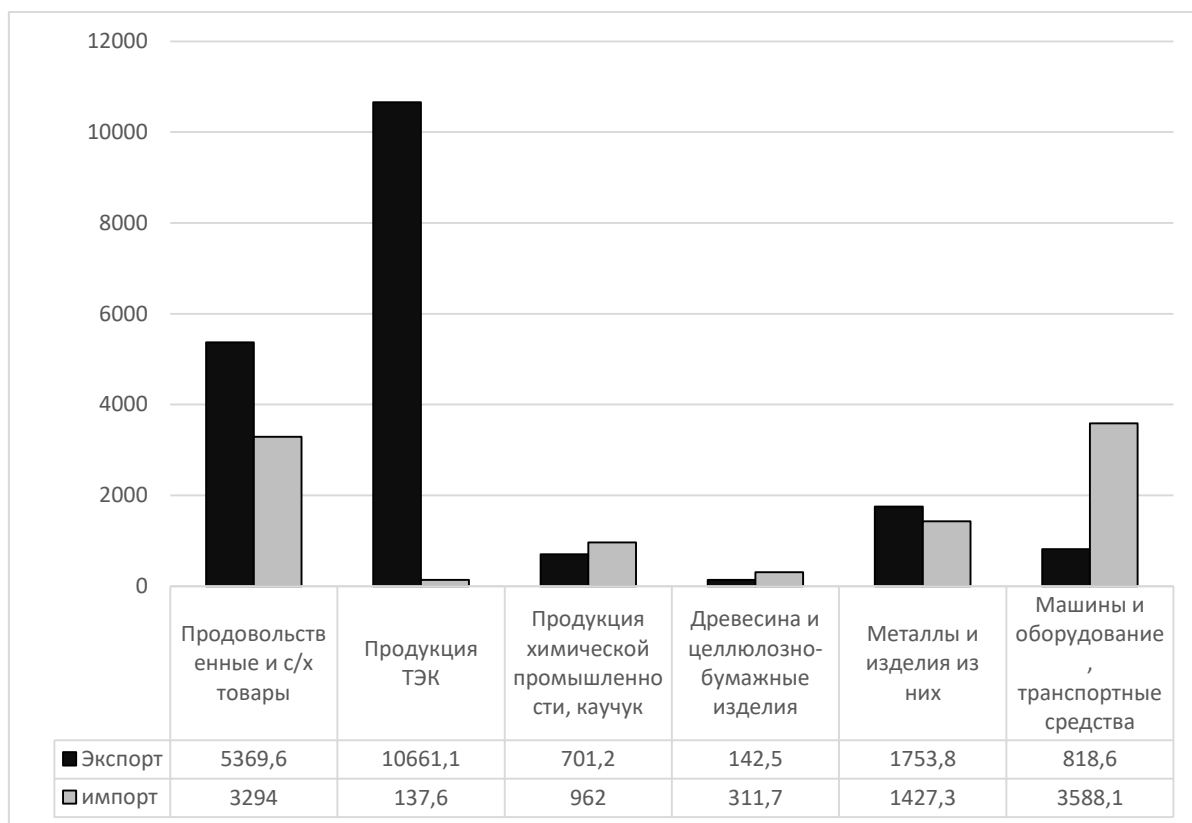


Рисунок 1. Товарная структура импорта/экспорта в ЮФО в 2014 г., млн. долл. США [5]

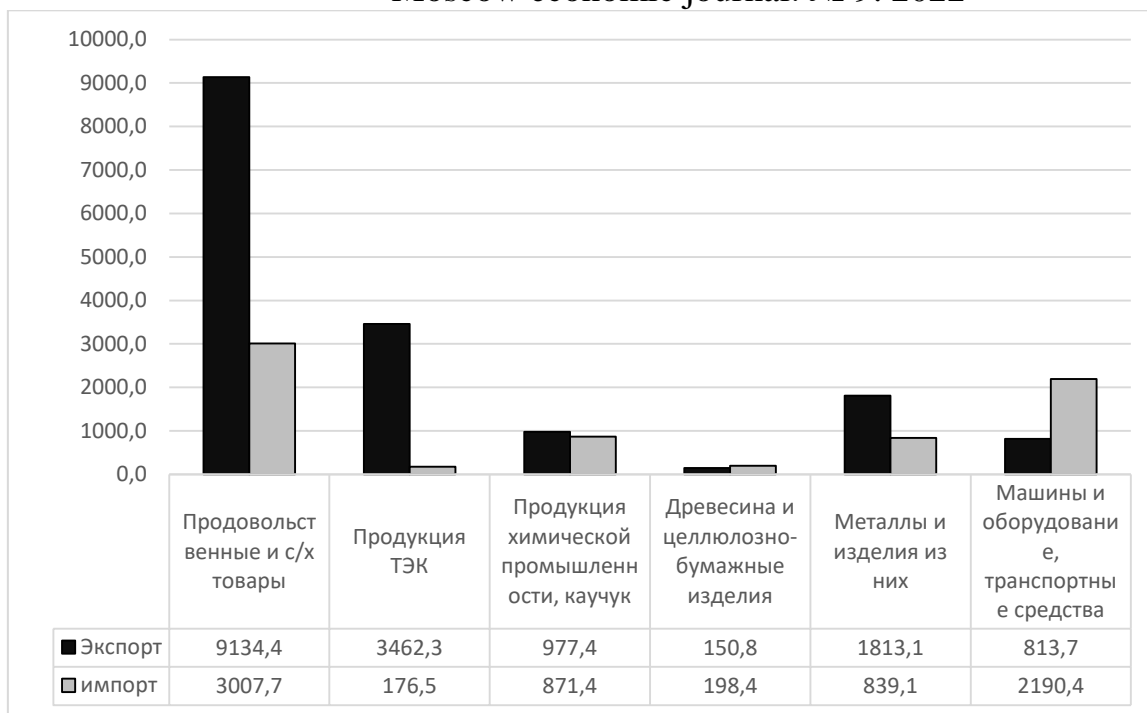


Рисунок 2. Товарная структура импорта/экспорта в ЮФО в 2020 г., млн. долл. США [5]

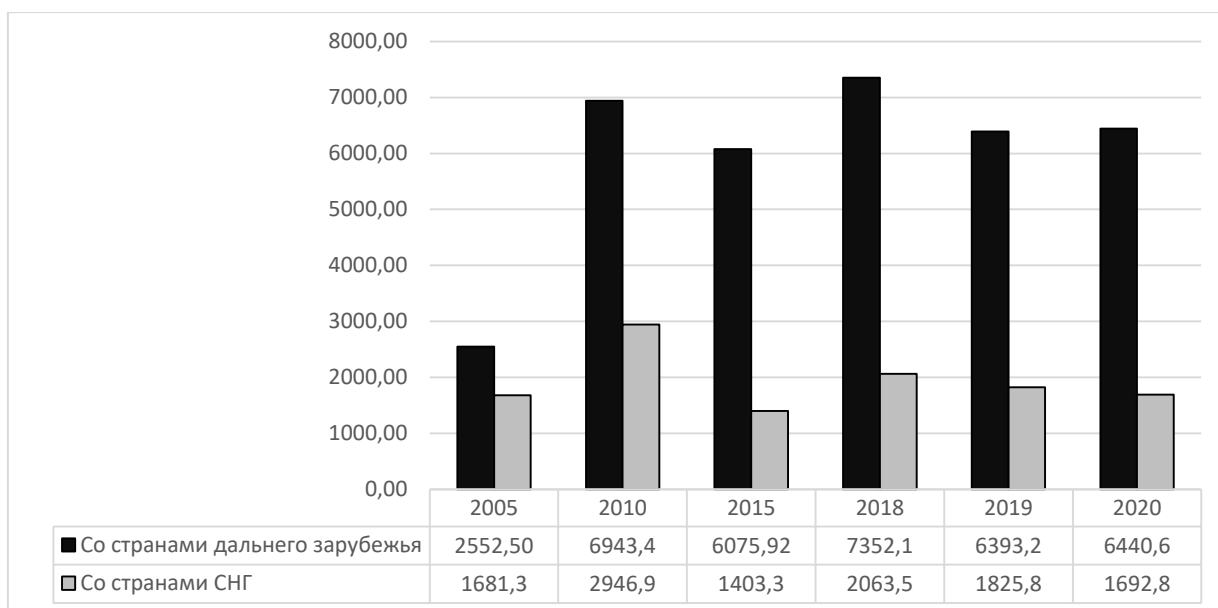


Рисунок 3. Показатели импорта в ЮФО, млн. долл. США [5]

Во-вторых, реализуемые проекты выражались в большей степени в реализации «догоняющей», а не «опережающей» модели импортозамещающего производства. В-третьих, экономическая стратегия импортозамещения выжалась в замене импортной продукции

отечественными аналогами, которые часто уступали по своим технологическим характеристикам.

Наличие этих причин, как отмечают исследователи, обусловлены отсутствием в российской промышленности современной высокотехнологичной производственной базы [6; 7; 8]. Так, по данным Росстата по состоянию на конец 2020 г. степень износа основных фондов ЮФО составляла 49%. Наиболее высокий уровень износа основных фондов характерен для организаций в сфере информации и связи – 67%, а также в сфере ремонта и торговли – 60%. Лучшие показатели по состоянию основных фондов имеет только строительство – 25% износа.

Одновременно можно отметить, что на протяжении последних лет ЮФО характеризуется наличием значительных проблем в сфере инновационного развития. Несмотря на то, что 2020 году в ЮФО было разработано 143 передовые технологии (для сравнения, в 2005 г. – 21); внедрено 13335 передовых технологий (в 2005 г. – 4718); доля инновационных товаров и услуг в общем объеме производства снизилась до 3,3% (в 2010 г. – 6,5%), а показатели инновационной активности предприятий и организаций (8%) продолжают значительно отставать от общероссийских как по абсолютному значению (10,8), так и по темпам роста.

Безусловно, в этих условиях очень сложно говорить о наличии внутреннего потенциала у южнороссийских регионов для реализации таких проектов импортозамещения, которые способны обеспечивали бы технологический суверенитет российской экономики. Для решения данной проблемы необходима реализация механизмов, которые будут способствовать формированию и развитию инновационного потенциала национального производства.

Импортозамещение, ориентированное на экспорт, и перспективы его развития на Юге России

Как справедливо отмечают Г. В. Кузнецова и Л. И. Цедилин, «в современную эпоху интернационализации производства и цифровой

трансформации экономический успех страны связан с включенностью в глобальные стоимостные цепочки» [9]. Однако в отличие от данных авторов, которые делают акцент на неизбежности импортозависимости, мы считаем, что в контексте задач достижения экономического успеха включенность в глобальные цепочки должна выражаться не только в опоре на импорт, но и в *опоре на экспорт* высокотехнологичной продукции. Тем самым, мы говорим о необходимости реализации модели импортозамещения, предполагающей производство продукции, которая не только должна заместить импортные аналоги, но и способна успешно конкурировать с ними на внешнем рынке. Данную модель мы определяем как модель импортозамещения, ориентированного на экспорт.

Отличия модели импортозамещения, ориентированного на замену импорта от модели импортозамещения, ориентированного на экспорт, представлены в таблице 1.

Таблица 1. Отличия моделей импортозамещения

Признаки	Модель, ориентированная на замену импорта	Модель, ориентированная на экспорт
Сущность модели	Замена импортной продукции, технологий и пр. отечественными для обеспечения бесперебойности производства	Производство отечественной продукции, технологий и пр., способной конкурировать на внешнем рынке с импортными аналогами
Решаемые задачи	Снижение зависимости производственно-хозяйственной деятельности от внешних факторов	Повышение «престижности» отечественного производства на мировом рынке
Используемые технологии	Зрелые технологии, преобладающие в национальной экономике	Передовые и перспективные стратегические инновационные технологии
Рынок, на который ориентируется производство	Внутренний рынок, а также рынки технологически отсталых стран	Ведущие зарубежные рынки

Примечание. Составлено авторами.

В настоящее время, принимая во внимание отмеченные выше проблемы, связанные с высоким износом основных фондов и низкой инновационной активностью предприятий и организаций в регионах ЮФО,

перспективы реализации модели импортозамещения, ориентированного на экспорт, в краткосрочном периоде выглядят достаточно противоречивыми. При этом, как отмечает С. А. Афонцев, существенно, что если производимая импортозамещающая продукция производственного назначения по своим качественным характеристикам будет уступать зарубежным аналогам, то это будет сдерживать импортозамещение в отраслях, являющихся потребителями этой продукции [10]. Поэтому безусловно, что реализация модели, ориентированной на экспорт, должна базироваться на научных исследованиях и разработках.

Возможности осуществления научных исследований и разработок на предприятиях южнороссийских регионов могут быть существенно подорваны введенными санкциями, ограничивающими доступ к источникам капитала и технологий. Зарубежная практика демонстрирует возможность решения проблемы осуществления научных исследований и разработок в условиях ограниченных технологических и финансовых возможностей на основе аутсорсинга, который может осуществляться в нескольких формах:

- доверенность на проект, когда вспомогательные технологии передаются в аутсорсинг вузам и научно-исследовательским организациям;
- совместные исследования и разработки, осуществляемые с вузами и научно-исследовательскими организациями;
- аутсорсинг в местах концентрации информации – проведение исследование в специальных центрах знаний с последующим предложением их результатов заинтересованным компаниям [11].

Мы считаем, что для южнороссийских регионов, на территории которых функционируют вузы, занимающие высокие позиции в российских рейтингах, в наибольшей степени могут подойти первые две модели.

Во всем мире университеты рассматриваются как основное место для инициирования инноваций [12]. В рамках парадигмы Университет 4.0 предполагается, что университеты должны осуществлять поиск

возможностей для бизнеса, решать важнейшие социально-экономические задачи страны и региона. Ряд успешных примеров подтверждают возможности вовлечения потенциала вузов в решение производственных задач, в том числе, задач импортозамещения. Так, уже успешно внедряются разработанные в университетах проекты: транспортно-технологический комплекс по перегрузке ядерного топлива [13]; станок для глубокого сверления и др. [14]. Часть разработок уже завершены и готовы к внедрению, часть – требует дальнейших инвестиций. Перспективы развития научного сотрудничества вузов и предприятий региона имеются. Южный федеральный университет, вошедший в топ-7 вузов страны, занятых в инженерных разработках, в 2022–2023 гг. получит 134 млн руб. в качестве субсидии из федерального бюджета на создание Центра, который будет заниматься импортозамещением комплектующих изделий для российской промышленности [15]. Донской государственный технический университет также получил грант на создание в партнерстве с компанией Ростсельмаш инженерной школы со специализацией в области сельхозмашиностроения [16].

Представляется, что развитие таких взаимодействий промышленности вузов должно осуществляться комплексно на системной основе, что позволит реализовать в российской экономике модель импортозамещения, ориентированного на экспорт. При этом развитие систем аутсорсинга научных исследований промышленных компаний в рамках реализации данной модели представляется наиболее перспективным направлением. Заметим, что такой подход согласуется с точкой зрения И.Д. Котлярова, который считает, что более правильным следует рассматривать аутсорсинг не как способ сокращения издержек путем передачи отдельных бизнес-процессов сторонним организациям, а как способ привлечения внешних ресурсов в деятельность организации для более эффективного выполнения отдельных бизнес-процессов [17].

Модель импортозамещения, ориентированного на экспорт, будет наиболее эффективна в тех сферах, которые, во-первых, учитывают отраслевую специфику региона; во-вторых, ориентированы на имеющийся внешний спрос; в-третьих, опираются на имеющуюся научно-исследовательскую базу ведущих вузов. Благоприятное сочетание данных факторов роста в ЮФО, создает наибольшие возможности для реализации импортозамещающего производства в сфере АПК на основе формирования завершенных производственных цепочек с высокой добавленной стоимостью [18]. В сельхозмашиностроении региона также довольно удачно совпадают факторы роста: реализация программ государственной поддержки; внутренний и внешний спрос на производимую продукцию; уход с рынка ряда зарубежных конкурентов.

Безусловно, текущая ситуация несет не только возможности, но и значительные риски, связанные с имеющейся высокой зависимостью от закупок импортного сырья, запчастей. Тем не менее, ярко выраженная в последние годы ориентированность на экспорт многих южнороссийских производителей сельхозтехники позволяет ожидать, что они смогут выпускать продукцию, конкурентную на мировом рынке. Перспективы развития в ЮФО имеет и промышленность строительных материалов, учитывая прогнозируемый рост рынка строительства за счет реализации проектов по восстановлению Донбасса (включая строительство жилых и нежилых зданий, автомобильных дорог, инженерных коммуникаций и пр.). Значительное удорожание импорта ведет к повышению спроса потребителей на строительные материалы отечественного производства.

Однако возможности импортозамещения ограничиваются высокой зависимостью от импортных материалов и оборудования и возможные количественные успехи могут достигаться в ущерб качеству производимой продукции. Микроэлектроника и приборостроение в ЮФО имеет несколько меньший потенциал роста. В то же время данная отрасль может рассчитывать на государственную поддержку в рамках критических технологий. Так,

развивающийся на территории Ростовской области с 2015 года кластер приборостроения может стать центром системного роста процессов импортозамещения в промышленности с высокими экспортными возможностями.

Потенциал импортозамещения экономики ЮФО может быть значительно повышен с учетом имеющегося научного задела вузов. По результатам ежегодного национального рейтинга в 2022 году пять высших учебных заведений ЮФО попали в топ-100 лучших вузов России по результатам научно-исследовательской деятельности (НИД) [19]. Представляется, что они смогут осуществлять аутсорсинговую поддержку инновационного развития промышленных предприятий региона. Ключевые направления деятельности, в рамках которых возможно развитие аутсорсинга НИР, представлены в таблице 2.

Таблица 2. Ключевые направления развития аутсорсинга НИР в ЮФО для реализации проектов импортозамещения, ориентированного на экспорт

Ведущие вузы ЮФО	Место в национальном рейтинге по НИД	Направления развития аутсорсинга
Южный федеральный университет	17	Технология материалов; Авиационная и ракетно-космическая техника; технологии; Биотехнологии и экология; Приборостроение и микроэлектроника
Волгоградский государственный университет	56	Нanomатериалы и технологии наноуровня
Волгоградский государственный технический университет	67	Авиационная и ракетно-космическая техника; Пищевые технологии;
Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М. И. Платова	82	Химические технологии; Нефтегазовое дело
Донской государственный технический университет	92	Машиностроение и робототехника Авиационная и ракетно-космическая техника; Пищевые технологии

Примечание. Составлено авторами.

Схема механизма реализации модели импортозамещения, базирующегося на аутсорсинге НИР представлена на рисунке 4.

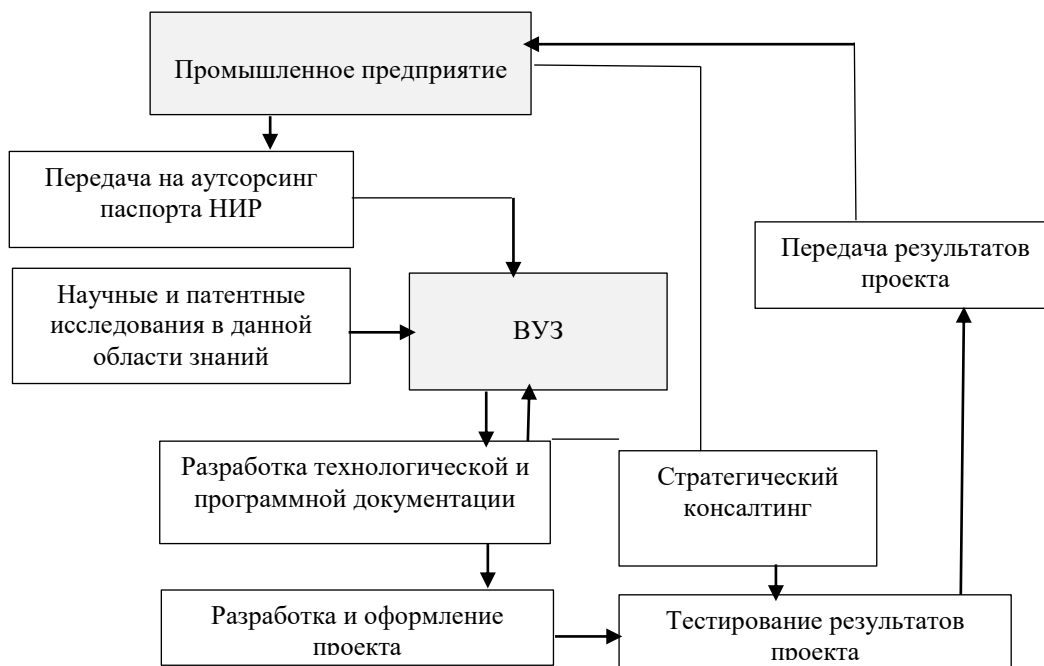


Рисунок 4. Схема реализации механизма аутсорсинга НИ

Примечание. Составлено авторами.

Исследования и разработки в вузах, как правило, выполняются в научных лабораториях. Одним из обязательных условий передачи промышленным предприятием НИР в аутсорсинг является наличие у вуза опыта проведения научных и патентных исследований, подтвержденных конкретными результатами, выполненными грантовыми работами. На основе переданного паспорта НИР вуз осуществляет разработку технологической и программной документации. При этом для повышения эффективности проведения вузом исследований промышленное предприятие должно осуществлять стратегический консалтинг на всех этапах его проведения. В рамках стратегического консалтинга осуществляется согласование характеристик и ожидаемых эффектов от разработки, сроки выполнения проекта. В случае необходимости предприятие предоставляет вузу необходимую техническую и другую информацию, научно-технические

документы. По окончании выполнения работ проводится тестирование полученных результатов, по итогам которого они передаются предприятию.

Безусловно, аутсорсинг НИР несет определенные риски, связанные с необходимостью раскрытия предприятием коммерческой тайны, а также с недостаточностью рычагов воздействия предприятия на ход НИР. Тем не менее, практика применения аутсорсинга НИР ведущими зарубежными компаниями показывает, что он позволяет обеспечить инновационные результаты, существенно сэкономив им время и финансовые ресурсы.

Для реализации модели аутсорсинга НИР на сегодняшний день в России не хватает стимулирующих механизмов. Представляется, что налоговые льготы для предприятий, осуществляющих аутсорсинг НИР для реализации проектов импортозамещения, могли бы стать действенным стимулом. Необходима грантовая поддержка научной деятельности университетов, проводимой в рамках выполнения аутсорсинговых работ, со стороны различных государственных фондов. Кроме того, для реализации аутсорсинга НИР необходимо развитие соответствующей институциональной среды: формирование нормативно-правовой базы, регламентирующей взаимодействия сторон, а также ответственность по обязательствам. Решение данных задач возможно только при условии сильной государственной поддержки.

Заключение. Несмотря на значительные перспективы развития процессов импортозамещения в российских регионах в связи с уходом с рынков зарубежных производителей, существует значительный риск того, что успехи в объемах импортозамещающего производства могут быть достигнуты в ущерб качеству. Для того, чтобы снизить вероятность наступления данного риска, необходимо, чтобы импортозамещение шло по пути производства такой продукции, которая бы по своим характеристикам не только не уступала, но и превосходила зарубежные аналоги. Производимая продукция должна не только удовлетворять внутренний спрос, но и успешно конкурировать с ведущими зарубежными компаниями

на мировом рынке. Для этого необходима активизация инновационной активности отечественных производителей, что представляется возможным на основе развития взаимодействий промышленных предприятий с опорными региональными вузами в рамках аутсорсинга НИР.

На Юге России наиболее перспективными в данном отношении представляются: сфера АПК и сельскохозяйственного машиностроения, производство строительных материалов, микроэлектроника и приборостроение. Для стимулирования развития импортозамещающего производства, ориентированного на экспорт, необходима система государственных преференций для предприятий, которые используют при этом аутсорсинг НИР. Как следствие, можно ожидать не только рост инновационной активности в регионе, но и повышение прикладного характера проводимых вузами научных исследований и разработок. С учетом этого, перспективы развития процессов импортозамещения в российской экономике следует связывать не только с ростом внутреннего спроса на продукцию отечественного производства, но и с повышением конкурентоспособности российской продукции на мировых рынках.

Список источников

1. Кирбитова С. В., Кожина Н. А. Проблемы импортозамещения в России // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. – 2019. – № 1 (86). – С. 61-72.
2. Регионы ЮФО получили дивиденды от программы импортозамещения в АПК // Сайт «Российская газета – Экономика Юга России». – 2016. – № 288 (7156). – URL: <https://rg.ru/2016/12/20/reg-ufo/regiony-iufo-poluchili-dividendy-ot-programmy-importozameshcheniia-v-apk.html>.
3. Чернова О. А., Митрофанова И. В. Оценка потенциала импортозамещения АПК ЮФО // Вестник Волгоградского государственного университета. – 2018. – Т. 20. – № 1. – С. 40-54. DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2018.1.5>.

4. Туманова И. Ю. Анализ процессов кластерообразования в субъектах Южного федерального округа и направлений их совершенствования // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2017. – № 2 (200). – С. 35-43.
5. Регионы России. Социально-экономические показатели 2021 // Сайт Федеральной службы государственной статистики, 2022. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>.
6. Оборин М. С. Проблемы и перспективы импортозамещения в отрасли сельского хозяйства // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. – 2020. – Т. 6 (72). – № 2. – С. 96-105.
7. Старкова М. М. Импортозамещение в промышленности: проблемы и перспективы // Евразийский научный журнал. – 2016. – № 1. – URL: <https://journalpro.ru/pdf-article/?id=2313>.
8. Mitrofanova I. V., Chernova O. A., Pyankova S. G., Batmanova V. V. Innovative impact of import substitution processes in the economy of the south of Russia // Lecture Notes in Networks and Systems. – 2020. – Vol. 110. – P. 49-58. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-030-45913-0_6.
9. Кузнецова Г. В., Цедилин Л. И. Импортозамещение: предварительные результаты политики за пять лет // Российский внешнеэкономический вестник. – 2019. – № 10. – С. 7-25. DOI: <http://doi.org/10.24411/2072-8042-2019-00096>.
10. Афонцев С. А. Перспективы импортозамещения в российской экономике // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». – 2016. – № 1. – С. 13-19.
11. Ли Л. Аутсорсинг исследований и разработок как драйвер развития автомобильной промышленности Китая // Социальные и экономические системы. Экономика. – 2022. – № 6 (2). – С. 296-310.
12. Etzkowitz H., Webster A., Gebhardt C., Terra B.R.C. The future of the university and the university of the future: Evolution of ivory tower to

13. ЮФУ модернизирует российскую атомную промышленность, 2018 //

Сайт «Образование в России». – URL: <https://russiaedu.ru/news/iufu-moderniziruet-rossiiskuiu-atomnuiu-promyshlennost>.

14. Научно-технические разработки Донского государственного

технического университета // Сайт ДГТУ, 2022. – URL:

https://donstu.ru/science/scientific_research/npr1.pdf.

15. ЮФУ вошел в список вузов-победителей конкурса Минпромторга на

развитие инженерных разработок // Сайт ЮФУ, 2022. – URL:

<https://sfedu.ru/press-center/news/69244>.

16. ДГТУ одержал победу в конкурсе Минобрнауки РФ на создание

передовой инженерной школы в партнерстве с компанией Ростсельмаш //

Сайт ДГТУ, 2022. – URL: [https://donstu.ru/news/nauka/dgtu-oderzhal-pobedu-v-](https://donstu.ru/news/nauka/dgtu-oderzhal-pobedu-v-konkurse-minobrnauki-rf-na-sozdanie-peredovoy-inzhenernoy-shkoly-v-partnerstv)

[konkurse-minobrnauki-rf-na-sozdanie-peredovoy-inzhenernoy-shkoly-v-partnerstv](https://donstu.ru/news/nauka/dgtu-oderzhal-pobedu-v-konkurse-minobrnauki-rf-na-sozdanie-peredovoy-inzhenernoy-shkoly-v-partnerstv).

17. Котляров И. Д. Экономическая сущность аутсорсинга // Сибирская

финансовая школа. – 2010. – № 2 (79). – С. 24-26.

18. Mitrofanova I. V., Chernova O. A., Buyanova M. E., Ivanov N. P.,

Mitrofanova I. A. Import Substitution Potential of the Agricultural Complex of the

South of Russia // Advances in Intelligent Systems and Computing. – 2019. – Vol.

726. – P. 817-838. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-319-90835-9_94.

19. Рейтинг университетов, 2022 год. Аналитические материалы // Сайт

Рейтингового агентства RAEX. – URL: [https://raex-a.ru/files/presentations/ВУЗ-](https://raex-a.ru/files/presentations/ВУЗ-2022_analytics.pdf)

[2022_analytics.pdf](https://raex-a.ru/files/presentations/ВУЗ-2022_analytics.pdf).

References

1. Kirbitova S. V., Kozhina N. A. Problemy importozameshcheniya v Rossii //

Tamozhennaya politika Rossii na Dal'nem Vostoke. – 2019. – № 1 (86). – S. 61-

72.

2. Regiony YUFO poluchili dividendy ot programmy importozameshcheniya v APK // Sayt «Rossiyskaya gazeta – Ekonomika Yuga Rossii». – 2016. – № 288 (7156). – URL: <https://rg.ru/2016/12/20/reg-ufo/regiony-iufo-poluchili-dividendy-ot-programmy-importozameshcheniia-v-apk.html>.
3. Chernova O. A., Mitrofanova I. V. Otsenka potentsiala importozameshcheniya APK YUFO // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2018. – T. 20. – № 1. – S. 40-54. DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2018.1.5>.
4. Tumanova I. YU. Analiz protsessov klasteroobrazovaniya v sub'yektakh Yuzhnogo federal'nogo okruga i napravleniy ikh sovershenstvovaniya // Vestnik Adygeyskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika. – 2017. – № 2 (200). – S. 35-43.
5. Regiony Rossii. Sotsial'no-ekonomicheskiye pokazateli 2021 // Sayt Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki, 2022. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>
6. Oborin M. S. Problemy i perspektivy importozameshcheniya v otrasli sel'skogo khozyaystva // Uchenyye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo. Ekonomika i upravleniye. – 2020. – T. 6 (72). – № 2. – S. 96-105.
7. Starkova M. M. Importozameshcheniye v promyshlennosti: problemy i perspektivy // Yevraziyskiy nauchnyy zhurnal. – 2016. – № 1. – URL: <https://journalpro.ru/pdf-article/?id=2313>.
8. Mitrofanova I. V., Chernova O. A., Pyankova S. G., Batmanova V. V. Innovative impact of import substitution processes in the economy of the south of Russia // Lecture Notes in Networks and Systems. – 2020. – Vol. 110. – P. 49-58. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-030-45913-0_6.
9. Kuznetsova G. V., Tsedilin L. I. Importozameshcheniye: predvaritel'nyye rezul'taty politiki za pyat' let // Rossiyskiy vneshneekonomicheskiy vestnik. – 2019. – № 10. – S. 7-25. DOI: <http://doi.org/10.24411/2072-8042-2019-00096>.
10. Afontsev S. A. Perspektivy importozameshcheniya v rossiyskoy ekonomike // Vestnik Omskogo universiteta. Seriya «Ekonomika». – 2016. – № 1. – S. 13-19.

11. Li L. Outsourcing issledovaniy i razrabotok kak drayver razvitiya avtomobil'noy promyshlennosti Kitaya // Sotsial'nyye i ekonomicheskiye sistemy. Ekonomika. – 2022. – № 6 (2). – S. 296-310.
12. Etzkowitz H., Webster A., Gebhardt C., Terra B.R.C. The future of the university and the university of the future: Evolution of ivory tower to entrepreneurial paradigm // Research Policy. – 2000. – Vol. 29 (2). – P. 313-330. DOI: [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(99\)00069-4](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(99)00069-4).
13. YUFU moderniziruyet rossiyskuyu atomnyuyu promyshlennost', 2018 // Sayt «Obrazovaniye v Rossii». – URL: <https://russiaedu.ru/news/iufu-moderniziruet-rossiiskuiu-atomnuiu-promyshlennost>.
14. Nauchno-tehnicheskiye razrabotki Donskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta // Sayt DGTU, 2022. – URL: https://donstu.ru/science/scientific_research/npr1.pdf.
15. YUFU voshel v spisok vuzov-pobediteley konkursa Minpromtorga na razvitiye inzhenernykh razrabotok // Sayt YUFU, 2022. – URL: <https://sfedu.ru/press-center/news/69244>.
16. DGTU oderzhal pobedu v konkurse Minobrnauki RF na sozdaniye peredovoy inzhenernoy shkoly v partnerstve s kompaniyey Rostsel'mash // Sayt DGTU, 2022. – URL: <https://donstu.ru/news/nauka/dgtu-oderzhal-pobedu-v-konkurse-minobrnauki-rf-na-sozdanie-peredovoy-inzhenernoy-shkoly-v-partnerstv>.
17. Kotlyarov I. D. Ekonomicheskaya sushchnost' outsorsinga // Sibirskaya finansovaya shkola. – 2010. – № 2 (79). – S. 24-26.
18. Mitrofanova I. V., Chernova O. A., Buyanova M. E., Ivanov N. P., Mitrofanova I. A. Import Substitution Potential of the Agricultural Complex of the South of Russia // Advances in Intelligent Systems and Computing. – 2019. – Vol. 726. – P. 817-838. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-319-90835-9_94.
19. Reyting universitetov, 2022 god. Analiticheskiye materialy // Sayt Reytingovogo agentstva RAEX. – URL: https://raex-a.ru/files/presentations/VUZ-2022_analytics.pdf.

Московский экономический журнал. № 9. 2022

Moscow economic journal. № 9. 2022

Для цитирования: Чернова О.А., Митрофанова И.В. Импортозамещение, ориентированное на экспорт, как модель стратегического развития регионов ЮФО // Московский экономический журнал. 2022. № 9. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-9-2022-39/>

© Чернова О.А., Митрофанова И.В., 2022. *Московский экономический журнал*, 2022, № 9.