

Научная статья

Original article

УДК 339.98

doi: 10.55186/2413046X_2022_7_8_475

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РФ В МАТРИЦЕ МЕЖ-
ДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ**

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF ENSURING SUSTAINABLE DEVEL-
OPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERA-
TION IN THE MATRIX OF INTERNATIONAL SANCTIONS**



Кокорев Александр Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры истории и экономической теории, Академия Государственной противопожарной службы МЧС России, г. Москва, e-mail: askokorev78@mail.ru

Калиненко Надежда Леонтьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры истории и экономической теории, Академия Государственной противопожарной службы МЧС России, г. Москва, e-mail: kn1946@bk.ru

Kokorev Alexander Sergeevich, PhD in Economics, associate Professor, Department of History and Economic Theory, Academy of the State Fire Service of the EMERCOM of Russia, Moscow. E-mail: askokorev78@mail.ru

Kalinenko Nadezhda Leontievna, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of History and Economic Theory, Academy of the State Fire Service of the EMERCOM of Russia, Moscow, e-mail: kn1946@bk.ru

Аннотация. Статья посвящена изучению влияния санкций на устойчивое развитие национальной экономики России и формирование сценариев ее дальнейшего развития.

При подготовке теоретического раздела научного исследования автором применялся ряд общенаучных методов эмпирической группы (наблюдение, сравнение, измерение, анализ и синтез, логического рассуждения), практического – конкретно-научные методы (статистический анализ, экспертные оценки). При разработке экспертных сценариев будущего развития национальной экономики применялся метод «4 мира», входящий в методологию Форсайт.

В рамках научного исследования была сформирована матрица точек (зон) влияния международных санкций на экономику РФ, проведен количественный и структурный анализ санкций за 2014 – II кв. 2022 г., дана оценка деструктивного влияния санкций на важнейшие индикаторы устойчивого развития национальной экономику через призму задач цифровой трансформации и инновационного развития на примере важнейших отраслей-драйверов развития: энергетика, машиностроение, ИТ. В заключение научного исследования автором были сформированы сценарии будущего развития национальной экономики России с применением метода «4 мира», входящего в методологию Форсайт.

По итогам научного исследования было установлено, что важнейшими целями введения против России международных санкций являются: 1) существенное ослабление деловой активности мегабизнесов энергетической отрасли с целью прекращения ими финансирования военной специальной операции в Украине; 2) организация «грабительского трансферта» интеллектуального капитала в лице высококвалифицированных кадров в сфере ИТ и сопутствующие им активы в рамках релокации бизнеса; 3) противодействие доступу субъектов инновационной инфраструктуры, высокотехнологичных бизнесов и учреждений образования к трансферту технологий и инноваций. В завершение научного исследования автором были сформированы сценарии дальнейшего санкционного противостояния западной коалиции и России в контексте целей и задач устойчивого развития с применением метода «4 мира»: 1) устойчивая конфронтация с западной коалицией; 2) формирование политического и экономического союза с Китаем; 3) центробежное партнерство с ЕС с целью разрешения энергетического кризиса; 4) «осторожный» ренессанс отношений с ЕС с целью проти-

водействия угрозам международно-го терроризма, борьбы с наркотрафиком, киберпреступлениями и новой пандемии.

Результаты научного исследования могут быть использованы для развития академических компетенций обучающихся по вопросам государственного управления в условиях санкционного кризиса, а также специалистам-практикам для развития профессиональных компетенций в сфере управления внешнеэкономической деятельностью бизнеса в контексте эскалации внешнеполитических противоречий и актуальных целей, приоритетов и угроз функционирования общественно-экономической системы формата Индустрии 4.0.

Abstract. The article is devoted to the study of the impact of sanctions on the sustainable development of the national economy of Russia and the formation of scenarios for its further development.

In preparing the theoretical section of the scientific research the author used a number of general scientific methods of the empirical group (observation, comparison, measurement, analysis and synthesis, logical reasoning), practical - specific scientific methods (static analysis, expert assessments). When working out the expert scenarios of future development of the national economy, the method "4 worlds" was used, which is a part of Forsyth methodology.

As part of the research, a matrix of points (zones) of influence of international sanctions on the Russian economy was formed, a quantitative and structural analysis of sanctions for 2014 - II quarter of 2022 was conducted, and an assessment of the destructive impact of sanctions on the most important indicators of sustainable development of the national economy through the lens of digital transformation and innovative development on the example of the most important industries-drivers of development: energy, engineering and IT was given. At the end of the research the author generated scenarios for the future development of the national economy of Russia using the "4 worlds" methodology, which is part of the Foresight methodology.

According to the results of the scientific research, it was established that the most important purposes of international sanctions imposed against Russia are: 1) significant weakening of business activity of megabusineses of the energy industry

in order to stop their financing of military special operation in Ukraine; 2) organization of "predatory transfer" of intellectual capital in the form of highly qualified personnel in the field of IT and related assets in the framework of business relocation; 3) opposition to access of subjects of innovative infrastructure, high-tech businesses and educational institutions to transfer of technology and innovation. At the end of the research the author formed scenarios of further sanctions confrontation between the Western coalition and Russia in the context of sustainable development goals and objectives using the "4 worlds" method: 1) sustained confrontation with the Western coalition; 2) formation of a political and economic union with China; 3) centrifugal partnership with the EU to resolve the energy crisis; 4) a "cautious" renaissance of relations with the EU to counter the threats of international terrorism, drug trafficking, cybercrimes and a new pandemic.

The results of scientific research can be used for the development of academic competencies of students in public administration in terms of the sanctions crisis, as well as for practitioners to develop professional competencies in the management of foreign economic activity of business in the context of escalation of foreign policy contradictions and current goals, priorities and threats to the functioning of the socio-economic system of Industry 4.0 format.

Ключевые слова. Санкции, устойчивое развитие, межфирменная кооперация, импортозамещение, трансферт технологий, инновации, Индустрия 4.0, win-win партнерство

Key words. Sanctions, sustainable development, inter-firm cooperation, import substitution, technology transfer, innovation, Industry 4.0, win-win partnership

Современный этап развития национальной экономики России можно охарактеризовать как турбулентный, что обусловлено комплексом деструктивных факторов, созданных частными интересами сильнейших участников мировой экономической и политической арены – США, ЕС, Великобританией – и направленных на дестабилизацию внутренней социально-экономической обстановки в стране и прерывания сценария устойчивого развития страны и ее

перехода в статус Индустрии 4.0. Современное положение дел на международной арене фактически привело к «экономической изоляции» страны как субъекта международного права с замораживанием множества отношений в сфере инвестиционно-экономического сотрудничества и научно-технического обмена, что в свою очередь обусловило возникновение ряда проблем инновационной трансформации национальной экономики и занятия ею достойного места среди мировых экономик-лидеров и возникновения множественных угроз глубокого технологического и рыночного кризиса среди важнейших отраслей-локомотивов развития России: энергетической, машиностроительной, IT.

Целью научного исследования является определение проблемы и перспективы обеспечения устойчивого развития национальной экономики России в контексте международных санкций и выработка конкретных предложений по нивелированию их отрицательного влияния.

Научной новизной исследования является применение системного подхода к изучению влияния санкций на устойчивое развитие национальной экономики и выработка рекомендаций и предложений по нивелированию их отрицательного влияния с применением метода Форсайт-сценариев, позволяющего экспертным путем сформировать сценарии развития в системе координат актуальных вызовов и угроз для национальных интересов России.

В соответствии с заявленной темой научного исследования и его целью теоретико-методологической основой подготовки публикации являются публикации представителей отечественных и зарубежных академических кругов и специалистов-практиков *в области устойчивого развития и цифровой трансформации* (Е.А. Мацнева, Е.Р. Магарил; Э. Остром; В.В. Евдокимов, Д.А. Грицишен, О.О. Грищенко; Р. К.Virtanen, L. Siragusa, H. Guttorm) и *применения санкций* (Р.С. Гринберг, С.А. Белозёров, Е.В. Соколовская; И.Н. Тимофеев; И.В. Данилин; Д. Бучер (D. Boucher); М. Бали, Н.Рапеланоро (Bali, M., Rapelanoro, N.)).

При подготовке информационно-аналитической части исследования использовались наиболее валидные и авторитетные источники официальной ста-

истики (сборники Росстата), ежегодные тематические обзоры НИУ ВШЭ (Индикаторы инновационной деятельности; Индикаторы цифровой экономики), а также аналитические материалы экспертов в области международной торговли и права, опубликованные на экспертных интернет-ресурсах (РБК; РСМД). Проведенный автором критический обзор научной литературы показал наличие плюрализма мнений и суждений о влиянии санкций на устойчивое развитие национальной экономики РФ, что объясняется следующими причинами:

1) исторически санкции считались преимущественно инструментом устрашения и манипулирования в отношении субъекта международного права с целью повлиять на его интересы или цели, но в отношении России они перешли в полноценный инструмент деструктивного противодействия ее нормальному функционированию, соответственно, методология измерения и оценки их влияния на устойчивое развитие только формируются;

2) против России введены совершенно различные по типологии санкции, а, значит, оценка их разрушительного влияния не только усложняется ввиду наличия мультипликативных эффектов, но и ввиду различной степени восприимчивости ключевых отраслей-объектов санкционных атак: энергетической, машиностроительной, ИТ;

3) существует ряд сложностей в полноте применения санкций против России ввиду важности ее роли в обеспечении стабильного функционирования зарубежных экономик Европы в целом, что при формировании экспертной оценки влияния матрицы санкций также требует определенной корректировки и допущения их отмены или смягчения ранее оговоренного срока или наступления некоторых условий;

4) при формировании и последующем анализе информационно-статистической базы о количестве, структуре и динамике санкций против России было отмечено превалирование данных о санкциях против важнейших отраслей национальной экономики – энергетической, машиностроительной (включая военно-промышленный подкомплекс), ИТ, – что обусловило проведение научного исследования преимущественно в контексте указанных отраслей.

В процессе изучения специализированной литературы автором была сформирована матрица оценки влияния санкций на важнейшие аспекты обеспечения устойчивого развития с учетом доступности информации и степени ее валидности (таблица 1).

Таблица 1

Матрица оценки влияния санкций на важнейшие аспекты обеспечения социально-экономического устойчивого развития России

	SDN-санкции	SSI-санкции	CAATSA-санкции	Санкции против инвестиций / ведения бизнеса на территории Крыма
1. Иностранное инвестирование и международное экономическое сотрудничество (в т.ч. зеленые финансы; ГЧП)	-ограничение (блокировка) движения капитала; - замораживание инвестпроектов; - остановка кооперации в сфере ответственного природопользования	- дефицит финансирования проектов в сфере зеленой экономики; - снижение деловой активности мегабизнесов в сфере энергетики, машиностроения, IT	- снижение инвестиционной привлекательности российского бизнеса; - разрыв контрактов и деловых партнерств; - ограничение рынков присутствия	- препятствование инфраструктурной модернизации территории; - торможение инновационных инициатив; - «бойкот» компаний в международном рыночном поле
2. Трансферт технологий / инноваций, интеллектуальная мобильность кадров	Идентифицируемое влияние не установлено	- снижение уровня инновационной активности; - потеря конкурентных преимуществ бизнесов; - рост расходов на импортозамещение / альтернативные технологии; - снижение промышленной / потребительской безопасности	- блокирование доступа к инновациям / программам обмена для венчурных компаний; - активизация «грабительских» эмиграционных программ высококвалифицированных кадров; - потеря научного имиджа и исключение из международных программ научного сотрудничества	- ограничение (запрет) на инвестиции, сотрудничество с инновационным бизнесом субъекта; - разрыв /заморозка соглашений о сотрудничестве в сфере науки и технологий; - «интеллектуальная» блокада институтов образования
3. Логистика, транспорт, финансовая инфраструктура	- ограничение / запрет на сотрудничество с бизнесами в сфере логистики, подконтрольными «санкционным» лицам; - формирование барьеров для	- сокращение деловой активности и прямого оборота транспортной отрасли с ЕС, США, Великобританией; - спад инвестиционной активности на рынке инфраструктурных проектов	Идентифицируемое влияние не установлено	Идентифицируемое влияние не установлено

	движения российских грузов / транспорта; - введение страновых тарифных и нетарифных лимитов			
4. Инфокоммуникационное партнерство, кибербезопасность	- формирование негативного информационного поля в отношении санкционных компаний; - заморозка/блокировка счетов; - формирование целевых кибератак на санкционные бизнесы	- отказ / заморозка сотрудничества с IT-компаниями из РФ; - релокация иностранных IT-бизнесов; - отток высококвалифицированных кадров; - бойкотирование IT-продуктов в отдельных странах и платформах	- ограничения /запрет на перемещения топ-менеджмента и учредителей; - расторжение деловых контрактов с представителями санкционных компаний	Идентифицируемое влияние не установлено
5. Энергетическая безопасность	- введение персональных санкций против энергетических мегабизнесов (Газпром, Лукойл, Роснефть); - арест активов, заморозка счетов энергетических компаний; - инициация расследований в отношении дочерних структур в ЕС, США	- введение поэтапного нефтегазового эмбарго в ЕС; - порицание / штрафные санкции за сотрудничество с энергетическим бизнесом РФ; - блокирование поставок оборудования, инструментов, технологий	- заморозка / арест имущества топ-менеджмента компаний; - ограничения /запрет на перемещения топ-менеджмента и учредителей; - расторжение деловых контрактов и соглашений	- заморозка/прекращение инвестиционных проектов в сфере зеленой энергетики; - бойкотирование участия субъекта в международных программах зеленой энергетики; - запрет на поставку технологий / оборудования в сфере энергетики

Примечание – Источник: составлено автором по данным [1 – 7].

Результаты. После сформированной матрицы санкций и определения их влияния на устойчивое развитие автором был построен график, отражающий общее количество является изучение общего количество санкций против РФ и их структурный срез в 2014 – II кв. 2021 г. (таблица 2).

Состав и структура международных санкций против России в 2014 – II кв. 2022 г.^{1 2 3 4 5 6}

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	I-II кв. 2022 г.
1. Количество санкций, всего – ед. <i>В том числе по типу:</i>	393	589	379	568	687	474	346	301	10128
1.1 SDN-санкции ⁷	160	356	182	321	468	274	169	123	3938
1.2 SSI-санкции ⁸	164	183	152	197	184	169	142	139	6125
1.3 СААТСА-санкции ⁹	15	16	18	24	15	13	18	28	46
1.4 Санкции против инвестиционной и иной деятельности на территории Крыма	54	34	27	26	20	18	17	11	19

Следует иметь в виду, что строго систематизированной статистики введения санкций по странам мира в открытом доступе нет: автором отражено только количество подтвержденных действиями официальных заявлений политических лидеров и подтвержденное ими продление прежних, при этом количество взаимодополняющих, а также косвенных санкций может быть несколько больше, однако их количественный учет ввиду ограниченности доступной информации не представляется возможным.

Состав и структура зон влияния санкций на важнейшие аспекты обеспечения устойчивого развития национальной экономики России представлена на рисунке 1.

¹ Все санкции США и Евросоюза в отношении России с 2014 года (23.04.2021) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.curenttime.tv/a/russia-american-european-sanctions/29449693.html> (дата обращения: 04.09.2022, свободный).

² Антироссийские санкции (2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ruexpert.ru/Антироссийские_санкции# (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

³ Восемь лет санкций против России. Главное (11.10.2021) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/11/10/2021/5bffb0f09a79470ff5378627> (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

⁴ Санкционные итоги 2017 года (29.12.2017) [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://zakon.ru/blog/2017/12/29/sankcionnye_itogi_2017_goda (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

⁵ Санкции против России: итоги 2018 г. и взгляд в 2019 г. №43/2018 / [И. Н. Тимофеев, В. А. Морозов ; гл. ред. И. С. Иванов] ; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2018. – 76 с.

⁶ Володин подсчитал количество санкций против России (08/05/2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ria.ru/20220508/sanktsii-1787471086.html> (дата обращения: 06.09.2022, свободный).

⁷ SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons) – список физических и юридических лиц, чьи активы или иная собственность считаются заблокированными при нахождении на территории США или во владении гражданином США.

⁸ SSI (Sectoral Sanctions Identifications) – специальные секторальные санкции, направленные на всемерное ограничение поддержки отдельных отраслей (энергетика, добыча полезных ископаемых, военно-промышленный комплекс, IT-сектор).

⁹ СААТСА – санкции, предусмотренные Законом США «О противодействии противникам Америки посредством санкций» (2017 г.), направленные против военно-промышленного комплекса, олигархической группы лиц, а также вертикали власти РФ.

Как следует из приведенной выше матрицы, введение против России международных санкций преследует следующие цели:

1. Существенное ослабление деловой активности мегабизнесов энергетической отрасли с целью прекращения ими финансирования (*по мнению деструктивно настроенных западных политиков*) военной специальной операции в Украине, что фактически приводит к нарушению энергетической безопасности в Европейском регионе в целом, идет в разрез с принятой ЕС «Зеленой повесткой» и программой полной декарбонизации экономики к 2050 г., а также формирует пул технологических угроз для безопасного функционирования энергетических компаний в России ввиду эмбарго на поставки новейшего оборудования и передовых технологических решений и нарушает выполнение принятых энергетическими компаниями обязательств группы ESG, направленных на устойчивое развитие территорий своего присутствия и нивелирования влияния на биосферный баланс;

2. Организация «грабительского трансферта» интеллектуального капитала в лице высококвалифицированных кадров в сфере IT и сопутствующие им активы в рамках релокации бизнеса – для РФ данный вектор несет в себе масштабные потери, связанные с замедлением перехода к Индустрии 4.0 и проактивного формирования цифровой экономики со скорейшей инкорпорацией ее механизма и принципов функционирования в наиболее значимые для национальной безопасности отрасли: сельское хозяйство, финансовый рынок и банковская система, государственное управление, общественная безопасность и надзор, здравоохранение.

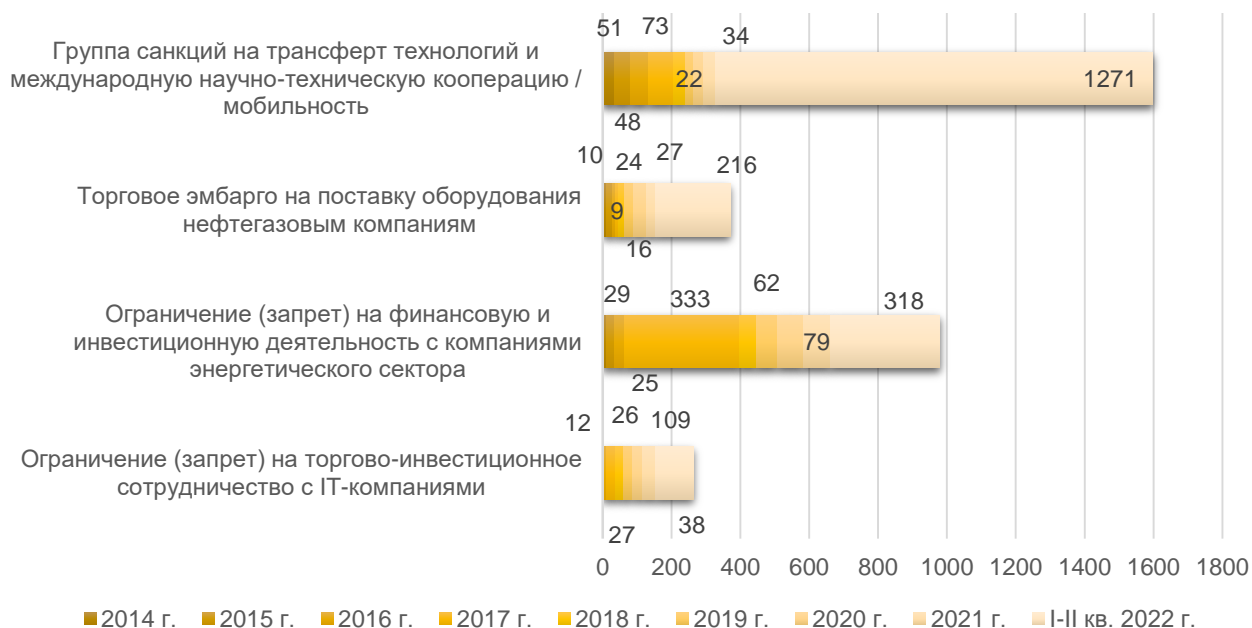


Рисунок 1 – Состав и структура зон влияния санкций на важнейшие аспекты обеспечения устойчивого развития национальной экономики России, ед.^{10 11 12 13 14 15 16 17 18}

В настоящее время система санкций в отношении сферы информационно-коммуникационных технологий имеет все более выраженную цель «отрезать» Россию от мировых достижений в данной сфере, тем самым затормозив социально-экономическое развитие и уровень благосостояния, в т.ч. путем вымывания т.н. «среднего класса», сокращения рабочих мест и общей технологической деградации практически всех отраслей экономики. Отдельно следует отметить

¹⁰ Все санкции США и Евросоюза в отношении России с 2014 года (2021) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.currenttime.tv/a/russia-american-european-sanctions/29449693.html> (дата обращения: 04.09.2022, свободный).

¹¹ Санкции и ограничения в области высоких технологий против России (12.04.2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Санкции_и_ограничения_в_области_высоких_технологий_против_России (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

¹² Обзор международной санкционной политики (24.12.2018) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sanctions/obzor-mezhdunarodnoy-sanktsionnoy-politiki-dekabr-2018/> (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

¹³ Обзор международной санкционной политики (30.12.2019) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sanctions/obzor-mezhdunarodnoy-sanktsionnoy-politiki-dekabr-2019/> (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

¹⁴ Обзор международной санкционной политики (30.12.2020) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sanctions/obzor-mezhdunarodnoy-sanktsionnoy-politiki-dekabr-2020/> (дата обращения: 05.09.2022, свободный).

¹⁵ Между дипломатией и войной (21.01.2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sanctions/mezhdu-diplomatiey-i-voynoy-ivan-timofeev-obyasnyayet-sanktsionnyu-politiku-zapada/> (дата обращения: 06.09.2022, свободный).

¹⁶ Санкции США и ЕС в отношении российского нефтегазового сектора (20.08.2020) [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Санкции_США_и_ЕС_в_отношении_российского_нефтегазового_сектора (дата обращения: 07.09.2022, свободный).

¹⁷ Опубликован полный список санкций против России: Запад спланировал их заранее (03.03.2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.mk.ru/economics/2022/03/03/opublikovan-polnyy-spisok-sankciy-protiv-rossii-zapad-splaniroval-ikh-zarane.html> (дата обращения: 07.09.2022, свободный).

¹⁸ Санкции на оборонный и промышленный секторы России (22.03.2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://dfnc.ru/c106-technika/sanktsii-na-oboronnyj-i-promyshlennyj-sektory-rossii/> (дата обращения: 07.09.2022, свободный).

рост хакерских атак на финансовые институты, объекты критической инфраструктуры, что также следует рассматривать как инструмент формирования панических настроений и дестабилизации общества.

3. В продолжении принятых западными политиками мер по вымыванию российской интеллектуальной элиты, ими принята программа противодействия доступу субъектов инновационной инфраструктуры, высокотехнологичных бизнесов и учреждений образования к трансферу технологий и инноваций, что отражается на инновационной активности в экономике, участии российских ученых и бизнеса и их вкладе в научно-технический прогресс в мире в целом. Данная особенность санкций, несмотря на декларирование их принятия как меры по «деэскалации военного потенциала России» отражается практически на всех отраслях экономики, приводя к снижению их продуктивности и интенсификации развития (подавляющее большинство отраслей вынужденно возвращаются к экстенсивным стратегиям развития, например, АПК) [8 – 13].

Опираясь на определенные точки деструктивного влияния санкций на обеспечение устойчивого развития национальной экономики России на примере важнейших отраслей, автором был проведен анализ отдельных индикаторов, характеризующих процессы цифровой трансформации и инновационного развития с учетом определенных Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»¹⁹ от 21.07.2020 г. № 474 индикаторов развития (таблица 3).

¹⁹ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 (21.07.2020) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/128943/> (дата обращения: 07.09.2022, свободный).

Отдельные индикаторы оценки устойчивого развития национальной экономики
 РФ.^{20 21 22 23 24 25 26}

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2022 г. (оценка)
1. Уровень инновационной активности бизнеса (средний), в % <i>В том числе:</i>	10,9	10,6	10,5	14,6	12,8	9,1	10,8	9,5
2. Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме продаж товаров, работ, услуг на внутреннем рынке, в %	7,3	8,2	8,5	7,1	6,3	5,0	5,6	4,8
3. Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме экспорта товаров, работ, услуг	11,5	19,4	8,7	7,5	7,2	5,3	6,0	5,5
4. Удельный вес организаций, реализующих проекты по межфирменной и трансграничной кооперации, в %	32,7	35,2	31,6	30,0	29,4	18,2	17,0	14,8
5. Удельный вес бизнес-партнеров в проектах межфирменной и трансграничной кооперации из ЕС, США, всего, в % к итогу	43,9	20,1	16,1	17,0	21,4	5,4	21,5	16,3
6. Удельный вес организаций, приобретавших новые технологии, всего, в % к итогу	38,7	26,7	25,0	22,7	22,5	-	-	16,8
7. Удельный вес организаций, передавших новые технологии, в % к итогу	26,7	7,1	6,4	5,9	5,8	-	-	3,5
8. Удельный вес высокотехнологичных организаций, чья инновационная деятельность:								
- серьезно задержана	-	-	9,0	9,2	14,2	14,7	-	37,6
- остановлена	-	-	5,6	5,8	12,0	11,1	-	25,4
- не начата	-	-	7,2	6,9	11,4	8,7	-	18,7

Подводя итог аналитического раздела исследования, следует признать, что приведенные в таблице индикаторы не позволяют дать исчерпывающую

²⁰ Индикаторы инновационной деятельности: 2017 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2017. – С. 16; 24 – 28; 49, 52; 133 – 147; 157 – 170.

²¹ Индикаторы инновационной деятельности: 2018 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2018. – С. 24; 32 – 36; 57; 112; 136 – 144; 157 – 171.

²² Индикаторы инновационной деятельности: 2019 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – С. 24; 63; 113 – 115; 131 – 137; 155; 159 – 167.

²³ Индикаторы инновационной деятельности: 2020 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. – С. 26; 40; 97; 136; 140 – 149; 181-185.

²⁴ Индикаторы инновационной деятельности: 2021 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – С. 24; 52 – 52; 92 – 93; 109 – 114; 147 – 166; 178; 198.

²⁵ Индикаторы инновационной деятельности: 2022 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2022. – С. 24-25; 52 – 53; 92 – 93; 109 – 114; 167 – 181; 200.

²⁶ Индикаторы науки: 2022 : статистический сборник / Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский, М.Н. Коцемир и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2022. – С. 273

оценку деструктивного влияния санкций, однако именно представленные выше показатели наиболее красноречиво свидетельствуют о той масштабной вредительской работе, ведущейся против национальных интересов России.

В рамках раздела, посвященного научной дискуссии, автором предлагается рассмотреть возможные сценарии дальнейшего санкционного противостояния западной коалиции и России в контексте целей и задач устойчивого развития. При формировании экспертных сценариев автором использовался метод «4 мира», входящий в методологию Форсайта: *красный мир* отождествляет наиболее неблагоприятный сценарий развития национальной экономики в матрице международных санкций; *желтый мир* описывает сценарий интеграции с Китаем и формирования Большого Евразийского Партнерства как противовеса западной коалиции; *зеленый мир* отражает сценарий пересмотра роли ЕС в матрице санкций и отказ от дальнейшей эскалации; *голубой мир* – сценарий ренессанса отношений РФ и стран западной коалиции в рамках резкого роста глобальных экологических проблем человечества и рецидива угроз новых пандемий (таблица 4).

Таблица 4

Сценарии дальнейшего санкционного противостояния западной коалиции и России в контексте целей и задач устойчивого развития

Сценарий	Характеристика сценария
1. Красный мир «Устойчивая конфронтация Западного и Русского мира»	<p><i>Основные предпосылки:</i> появление фактов неспособности дальнейшего нормального функционирования национальной экономики, потеря внешних рынков сбыта продукции, переход к экстенсивной форме эксплуатации природных ресурсов и сворачивание государственных программ импортозамещения и научно-технического сотрудничества.</p> <p><i>Видение сценария:</i> западная коалиция продолжит устойчиво-наступательную борьбу против русского мира путем генерации новых санкций и дискриминации России во всех социально-экономических сферах и поэтапной эскалации бойкотирования самого права представлять интересы субъекта в международном праве.</p> <p><i>Цель сценария:</i> революционная смена политической элиты в РФ, ослабление институтов государственной вертикали власти, массовая и массированная культурная и ценностная дискриминация граждан с целью возбуждения социальных волнений в обществе.</p> <p><i>Последствия сценария:</i> значительное ослабление национальной экономики до состояния неспособности к самостоятельному функционированию и потери экономического суверенитета и вынужденной меры запроса по-</p>

	<p>мощи у Запада в обмен на насаждение новой парадигмы управления и ценностей.</p>
<p>2. Желтый мир «Под крылом желтого дракона»</p>	<p><i>Основные предпосылки:</i> позиционирование КНР как нейтрального государства в конфронтации России и Запада; масштабирование экономического, научно-технического, инновационного и культурного сотрудничества; взаимодополнение моделей мягких сил России и Китая.</p> <p><i>Видение сценария:</i> Россия как политико-экономический лидер ЕАЭС формирует с Китаем новое континентальное образование – Большое Евразийское Партнерство с целью противодействия западной коалиции (в 2018 г. была создана экспертная платформа «Большая Евразия» для практического воплощения замысла²⁷) и восстановления порядка на т.н. дуге нестабильности, или «беспорядка» (Украина, Афганистан, Сирия, Иран, Азербайджан) в обмен на доступ к ресурсам, кадрам, логистике и силовой защите торговых путей и интересов КНР на международном рынке.</p> <p><i>Цель сценария:</i> поэтапное формирование альтернативных центров финансового капитала, трансферта технологий, энергетического рынка и экономического союза для свободной торговли и движения капитала.</p> <p><i>Последствия сценария:</i> для России столь глубокая интеграция с Китаем несет в себе угрозы ослабления экономического суверенитета, продолжение вымывания ресурсов и кадров, превалирующее китайское обеспечение ИКТ-инфраструктуры, а, значит, формирование бизнес-модели цифровой экосистемы будет проходить под контролем КНР, что ведет к технологической зависимости и размывание границ государственного суверенитета стран-членов БЕС²⁸.</p>
<p>3. Зеленый мир «Центробежное партнерство»</p>	<p><i>Основные предпосылки:</i> разрастание энергетического кризиса в ЕС, социальные волнения из-за роста цен на ЖКХ, возникновение стагфляции, остановка крупных промышленных бизнесов ввиду дефицита энергоресурсов, обострение экологических проблем ввиду перехода на грязные виды топлива.</p> <p><i>Видение сценария:</i> политические лидеры ЕС, видя бесперспективность дальнейших санкций против России, меняют политический тон и переходят к т.н. центробежному партнерству, снимая санкции с наиболее болезненных для себя направлений (энергетика), одновременно усиливая давление на культурные и ценностные аспекты, т.е. санкционная политика инкорпорируется в модель «мягкой силы», активизируются кибератаки, информационные вбросы (фейки), финансируются боты, генерирующие дискредитирующие медиа-продукты.</p> <p><i>Цель сценария:</i> снижение болезненности санкций для экономических интересов ЕС с одновременным позиционированием своей «непоколебимости» в отношении России как страны-агрессора и точечные уколы противника для поддержания имиджа борца.</p> <p><i>Последствия сценария:</i> Россия постепенно возвращается к частичной нормализации отношений с ЕС с перспективой восстановления дипломатических связей, однако следует иметь ввиду сохранение деструктивного влияния санкций на технологический трансферт и финансовый рынок страны, что будет являться частью политики ЕС противодействия стране-агрессору.</p>
<p>4. Зеленый мир</p>	<p><i>Основные предпосылки:</i> эскалация экологических проблем в ЕС, рост</p>

²⁷ Проект «Большая Евразия в восприятии нового поколения российских и зарубежных лидеров» (24.07.2020) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globalaffairs.ru/articles/bolshaya-evraziya-bolshe-vyzovov/> (дата обращения 07.09.2022, свободный).

²⁸ Сопряжение ЕАЭС и ИПП: проблемы и перспективы (02.07.2020) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/activity/policybriefs/sopryazhenie-eaes-i-ipp-problemy-i-perspektivy/> (17.03.2022, свободный).

<p>«Ренессанс отношений во имя будущего»</p>	<p>угроз новой пандемии, потребность в научно-технической кооперации в сфере здравоохранения, борьбы с экстремизмом и терроризмом, сформированным внутренней социальной нестабильностью и изоляцией от стран группы ЕАЭС.</p> <p><i>Видение сценария:</i> политические силы ЕС инициируют международный торг с Россией для возрождения экономического, научного и культурного диалога в соответствии с целями зеленой повестки и совместного противодействия вызовам и угрозам новой пандемии и виртуальным формам гражданского экстремизма.</p> <p><i>Цель сценария:</i> использование политического торга для обеспечения защиты интересов ЕС в отдельных направлениях, по которым у ЕС недостаточно ресурсов (борьба с наркотрафиком, киберпреступления, разработка и испытание новых медицинских препаратов).</p> <p><i>Последствия сценария:</i> в рамках торга Россия по-прежнему будет позиционироваться как опасная страна, а, значит, в условиях ренессанса сотрудничества будут закреплены оговорки, с помощью которых политическая элита ЕС сможет оказывать скрытое давление на интересы РФ или ограничивать их по своему усмотрению, или выставлять некоторые чек-поинты для оценки угроз вмешательства России во внутренние дела ЕС, тем самым возможно начало нового витка противостояния сил.</p>
--	---

Примечание – Источник: составлено автором по данным [14 – 17].

Представленные в таблице сценарии развития ситуации вокруг влияния санкций на устойчивое развитие России позволяют с некоторой вероятностью оценить дальнейшее развитие событий, однако, принимая во внимание динамичность течения событий и наличие латентных факторов влияния, в рамках научного исследования, в настоящее время определение наиболее реального из них не представляется возможным.

Проблема обеспечения устойчивого развития национальной экономики России в матрице международных санкций является сложной и многоаспектной задачей. В рамках научного исследования были определены основные точки (зоны) приложения деструктивной силы санкций, проведен количественный и структурный анализ санкций и индикаторов, отражающих их влияние на важнейшие отрасли экономики – энергетической, машиностроительной, ИТ. В завершение научного исследования автором были сформированы сценарии дальнейшего санкционного противостояния западной коалиции и России в контексте целей и задач устойчивого развития с применением метода «4 мира»: 1) устойчивая конфронтация с западной коалицией; 2) формирование политического и экономического союза с Китаем; 3) центробежное партнерство с ЕС с

целью разрешения энергетического кризиса; 4) «осторожный» ренессанс отношений с ЕС с целью противодействия угрозам международного терроризма, борьбы с наркотрафиком, киберпреступлениями и новой пандемии.

Список литературы

1. Мацнева, Е.А., Магарил, Е.Р. Устойчивое развитие промышленного предприятия: понятие и критерии оценки // Прикладная экономика. – С. 25-33. – URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54903/1/vestnik_2012_5_003.pdf (дата обращения: 08.09.2022, свободный).
2. Остром Э. Управляя общим. Эволюция институтов коллективной деятельности. - М.: Мысль, 2011. – 445 с.
3. Евдокимов, В.В., Грицишен, Д.А., Грищенко О.О. Принципы GRI в системе отчетности устойчивого развития // Международный бухгалтерский учет/–2013. – № 22 (268). – С. 44 –54.
4. Virtanen, P. K. Introduction: Toward More Inclusive Definitions of Sustainability Current Opinion in Environmental / P. K. Virtanen, L. Siragusa, H. Guttorm // Sustainability. – 2020. - Vol. 43. - Pp. 77-82. DOI 10.1016/j.cosust.2020.04.003.
5. Гринберг Р. С., Белозёров С. А., Соколовская Е. В. Оценка эффективности экономических санкций. Возможности систематического анализа // Экономика региона. 2021. Т. 17, вып. 2. С. 354-374. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-2-1>
6. Тимофеев, И.Н. Европейский парадокс: политика санкций США в отношении бизнеса стран ЕС // Современная Европа. 2020. – №2. – С. 45 – 55. DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/soveurope220204555>
7. Данилин, И.В. Американо-китайская технологическая война: риски и возможности для КНР и глобального технологического сектора // Современная политика. – 2020. – Т.11, № 4. – С. 160 – 177. DOI: <http://doi.org/10.24411/2221-3279-2020-10056>
8. Boucher, D. (2020). Western Economic Sanctions against Russia: an Opportunity for Closer Eurasian Integration? *Orientando*, (19). <https://doi.org/10.25009/orientando.v0i19.2642>

9. Bali, M., & Rapelanoro, N. (2021). How to simulate international economic sanctions: A multipurpose index modelling illustrated with EU sanctions against Russia. *International Economics*, 168, 25–39.
<https://doi.org/10.1016/j.inteco.2021.06.004>
10. Тагаров, Б.Ж. Цели реализации концепции устойчивого развития на разных уровнях экономической системы // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – № 3. – С. 821-836. – DOI:10.18334/ce.15.3.111868.
11. Тимофеев, И. Н. Санкции против России: взгляд в 2021 г.: доклад 65/2021 / [И. Н. Тимофеев]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2021. – 24 с.
12. Санкции против России: итоги 2018 г. и взгляд в 2019 г. №43/2018 / [И. Н. Тимофеев, В. А. Морозов ; гл. ред. И. С. Иванов] ; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2018. – 76 с.
13. Санкции против России: взгляд в 2020 г.: доклад 51/2020 / [И.Н. Тимофеев, В.А. Морозов, Ю.С. Тимофеева]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2020 – 96 с.
14. Тимофеев, И.Н. Санкции против России: направления эскалации и политика противодействия : доклад № 37/2018 / [И. Н. Тимофеев] ; Российский совет по междунар. делам (НП РСМД). – М. : НП РСМД, 2018. – 32 с.
15. Кокорев А.С. Влияние внешнеэкономических санкций 2022 года на развитие регионов России// Культура и безопасность, -№ 2. Москва, - 2022. - 19-23 с.
16. Кокорев А.С. Факторы конкурентоспособности и финансовой устойчивости компании. Московский экономический журнал, -№ 9. - Москва. - 2020. – 56 с.
17. Гегечкори И.М. Экономические санкции против Российской Федерации и внешнеэкономическая безопасность: вызовы и угрозы // Аудиторские ведомости. 2022. № 1. С. 97 — 100. DOI: <https://doi.org/10.24411/1727-8058-2022-1-97-100>.

References

1. Matsneva, E.A., Magaril, E.R. Sustainable development of an industrial enterprise: the concept and evaluation criteria // Applied Economics. – pp. 25-33. – URL:

https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54903/1/vestnik_2012_5_003.pdf (accessed: 08.09.2022, free).

2. Acute E. Driving common. Evolution of collective activity institutions. - M.: Mysl, 2011. – 445 p.
3. Evdokimov, V.V., Gritsishen, D.A., Grishchenko O.O. GRI principles in the sustainable development reporting system // International accounting/-2013. – № 22 (268). – Pp. 44-54.
4. Virtanen, P. K. Introduction: Toward More Inclusive Definitions of Sustainability Current Opinion in Environmental / P. K. Virtanen, L. Siragusa, H. Guttorm // Sustainability. – 2020. - Vol. 43. - Pp. 77-82. DOI 10.1016/j.cosust.2020.04.003.
5. Grinberg R. S., Belozarov S. A., Sokolovskaya E. V. Evaluation of the effectiveness of economic sanctions. Possibilities of systematic analysis // The economy of the region. 2021. Vol. 17, vol. 2. pp. 354-374. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-2-1>
6. Timofeev, I.N. The European paradox: the policy of US sanctions in relation to the business of EU countries // Modern Europe. 2020. – No. 2. – pp. 45-55. DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/soveurope220204555>
7. Danilin, I.V. The American-Chinese technological war: risks and opportunities for China and the global technology sector // Modern Politics. – 2020. – Vol.11, No. 4. – p. 160 – 177. DOI: <http://doi.org/10.24411/2221-3279-2020-10056>
8. Boucher, D. (2020). Western Economic Sanctions against Russia: an Opportunity for Closer Eurasian Integration? *Orientando*, (19). <https://doi.org/10.25009/orientando.v0i19.2642>
9. Bali, M., & Rapelanoro, N. (2021). How to simulate international economic sanctions: A multipurpose index modelling illustrated with EU sanctions against Russia. *International Economics*, 168, 25–39. <https://doi.org/10.1016/j.inteco.2021.06.004>
10. Tagarov, B.J. The goals of implementing the concept of sustainable development at different levels of the economic system // *Creative Economy*. – 2021. – Volume 15. – No. 3. – pp. 821-836. – DOI:10.18334/ce.15.3.111868.

11. Timofeev, I. N. Sanctions against Russia: a View in 2021: report 65/2021 / [I. N. Timofeev]; Russian Council on International Affairs (RIAC). – М.: NP RIAC, 2021. – 24 p.

12. Sanctions against Russia: results of 2018 and a view in 2019 No. 43/2018 / [I. N. Timofeev, V. A. Morozov ; Chief Editor I. S. Ivanov] ; Russian Council for International Affairs (INF). – Moscow: NP INF, 2018. – 76 p.

13. Sanctions against Russia: a view in 2020: Report 51/2020 / [I.N. Timofeev, V.A. Morozov, Yu.S. Timofeeva]; Russian International Affairs Council (INF). – Moscow: NP INF, 2020 – 96 p.

14. Timofeev, I.N. Sanctions against Russia: Directions of escalation and counteraction policy: Report No. 37/2018 / [I. N. Timofeev] ; Russian Council for International Relations. cases (NP RIAC). – М. : NP RIAC, 2018. – 32 p.

15. Kokorev A.S. The impact of foreign economic sanctions of 2022 on the development of Russian regions// Culture and security, -No. 2. Moscow, - 2022. - 19-23 p.

16. Kokorev A.S. Factors of competitiveness and financial stability of the company. Moscow Economic Journal, -No. 9. - Moscow. - 2020. – 56 p.

17. Gegechkori I.M. Economic sanctions against the Russian Federation and foreign economic security: challenges and threats // Audit statements. 2022. No. 1. pp. 97 — 100. DOI: <https://doi.org/10.24411/1727-8058-2022-1-97-100> .

Для цитирования: Кокорев А.С., Калининко Н.Л. Проблемы и перспективы обеспечения устойчивого развития национальной экономики РФ в матрице международных санкций // Московский экономический журнал. 2022. № 8. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-8-2022-25/>

© Кокорев А.С., Калининко Н.Л., 2022. Московский экономический журнал,
2022, № 8.